

Joma: energoefektivitātes pasākumi

2015. gada 20. – 21.maijā ZREA sadarbībā ar Bezizmešu mobilitātes atbalsta biedrību (BIMAB) organizēja Latvijā pirmo Elektromobiļu maratonu 2015 „Izbaudi Zemgali nesteidzoties”, kas notika no 20.05.2015.-22.05.2015. maršrutā Rīga – Āne (Ozolnieku novads) – Jelgava – Auce – Tērvete – Eleja – Bauska – Iecava – Rīga. Maratonā piedalījās 10 elektromobiļi. Maratona ietvaros Pasta salā Jelgavā 20.05.2015 notika „Elektromobiļu salidojums Jelgavā”. Salidojumā Jelgavā un maratona pieturvietās (Aucē, Bauskā), piedalījās arī elektrovelosipēdi un elektrokartings.

Pārskata gadā izstrādāti četrus projektu koncepti SAM 4.2.2. “Skmēt energoefektivitātes



paaugstināšanu un AER izmantošanu pašvaldību ēkās” ietvaros, kas paredz ēku energoefektivitātes uzlabošanu saistītus pasākumus – “Administratīvā ēkas Uzvaras ielā 1 energoefektivitātes pasākumu ieviešana”, “Bauskas pilsētas pamatskolas energoefektivitātes pasākumu ieviešana”, “Bauskas

2.vidusskolas energoefektivitātes pasākumu ieviešana” un “Bauskas mūzikas skolas energoefektivitātes pasākumu ieviešana”.

Joma: uzņēmējdarbība

Norvēģijas finanšu instrumenta 2009.-2014. gadam programmas „Kapacitātes stiprināšana un institucionālā sadarbība starp Latvijas un Norvēģijas valsts institūcijām, vietējām un reģionālām iestādēm” finansētā projekta Nr.4.3-24/NFI/INP-001 „Reģionālās politikas



aktivitāšu īstenošana Latvijā un reģionālās attīstības pasākumu izstrāde” aktivitātes Nr.2 „Vietējo pašvaldību lomas palielināšana uzņēmējdarbības veicināšanā” 2.4.apakšaktivitātes „Pašvaldību investīciju piesaistes materiālu izstrāde” ietvaros veikts iepirkums par investīciju piesaistes izvērtējuma pētījumu izstrādi trīs Zemgales pašvaldībām. „Jelgavas, Jēkabpils, Bauskas novada investīciju

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

piesaistes materiālu izstrāde, tirgus izpēte”. Iepirkuma rezultātā darbus uzdots veikt SIA „Konsorts”. Projektu īsteno Zemgales plānošanas reģions.

2015.gada Bauskas pilī tieši Mazā biznesa dienā – 20. novembrī – pirmajā sarīkojumā “Bauskas novada uzņēmējs 2015” Bauskas novada pašvaldība godināja uzņēmējus, kas ar savu saimniecisko darbību sekmē novada ekonomisko attīstību un novada iedzīvotāju labklājību. Konkursa organizāciju nodrošināja Bauskas novada administrācijas Attīstības un plānošanas nodaļa sadarbībā ar Uzņēmējdarbības konsultatīvo padomi un Bauskas pils speciālistiem.

2015.gada 2.decembrī Rietumzemgales padomes sēdē tika parakstīts sadarbības līgumu starp Bauskas novada domi un Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kameru (LTRK). Ar to abas iesaistītās puses apņemas sadarboties savā starpā ar mērķi apmainīties ar informāciju un piesaistīt jaunus investorus uzņēmējdarbības attīstībai pašvaldības teritorijā. LTRK apņemas sniegt informāciju par potenciālajiem investoriem, informēt pašvaldību par izmaiņām normatīvajos aktos un LTRK darba kārtībā, kas skar uzņēmējus un uzņēmējdarbības sākējus, kā arī ziņot par informatīviem pasākumiem. Savukārt pašvaldība LTRK informāciju sniegs vietējiem uzņēmējiem, uzņēmējdarbības sākējiem, citiem interesentiem. Tāpat pašvaldība ziņos LTRK par novada uzņēmumiem, kam nepieciešama investoru piesaiste.

Pārskata periodā izstrādāts koncepts projektam “Privāto investīciju palielināšana Bauskas pilsētas dienvidu aglomerācijā uzņēmējdarbības veicināšanai” SAM 3.3.1. “Palielināt privāto investīciju apjomu reģionos, veicot ieguldījumus uzņēmējdarbības attīstībai ietvaros”. Īslīces ielas posma attīstības projekta koncepts paredz uzņēmējdarbības vides uzlabošanu diviem lielākajiem investoriem - SIA „Baltic Dairy Board”, AS Latraps, kā arī SIA “REB plus” auto servisam, veikalam “Elvi” un pilsētas robežai piekļautā Bērzkalnu ciema un Lauktechnikas Īslīces pagastā iedzīvotājiem. Projektā paredzēta transporta infrastruktūras sakārtošana: Īslīces ielas posma (no Mūsas tilta) pārbūve - 0.810 km (4541 m²), ielas posma (no Ziedoņu ielas līdz Īslīces ielai) pārbūve 0.140km, apgaismojuma izbūve Stacijas un Pārupes ielā 976 m.

Tāpat izstrādāts projekta “Bauskas industriālās teritorijas attīstība, reģenerējot degradētās teritorijas” SAM 5.6.2. “Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas” ietvaros. Projektā paredzēta 10 ha degradētās teritorijas revitalizācija, jauna krustojuma izbūve uz TEN-T maģistrāles Bauskas pilsētā un Lidlauka ielas izbūve (tai skaitā melnais segums un grants posma izbūve). Plānotais posms savienos Mūsas ciemu un Janeiku ciemu, nodrošinās SIA “Lielzeltiņi” attīstību, ka arī jaunu investoru ienākšanu Bauskas pilsētā.

SAM 5.6.2. ietvaros izstrādāts arī koncepts projektam “Bauskas vecpilsētas daļas revitalizācija tūrisma un uzņēmējdarbības attīstībai”, kas revitalizētu degradēto teritoriju Bauskas

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

vecpilsētā un nodrošinātu attīstību uzņēmējiem SIA Kvintets M, SIA MGM, SIA Marta Emīlija, u.c. tiks veikta Rātslaukuma daļas un piekļaujošās Plūdoņa ielas posma pārbūve.

SAM 5.6.2. iekļaujas arī projekta “Brīvības bulvāra revitalizācija uzņēmējdarbības attīstībai” koncepcija, kas izstrādāta, lai revitalizētu degradēto teritoriju Bauskas vecpilsētā un nodrošinātu attīstību uzņēmējiem SIA “Viona”, SIA “Tornado”, plānots veikt Brīvības bulvāra pārbūvi.

Ar uzņēmējdarbības attīstību saistīts arī projektu “Teritorijas revitalizācija Bauskas pilsētas Ziemeļu aglomerācijā” (SAM 5.6.2.), “Teritorijas revitalizācija Codes pagastā, rekonstrējot vietējā autoceļa posmu” (SAM 5.6.2.) un “Teritorijas revitalizācija Gailīšu pagastā, rekonstrējot vietējā autoceļa posmu” (SAM 5.6.2.) koncepcija. Lai nodrošinātu teritoriju attīstību un radītu labvēlīgus apstākļus teritorijās strādājošiem uzņēmējiem, šajos projektos plānota ielu un ceļu posmu sakārtošana.

2015.gadā uzsākts dialogs ar Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru (LIAA) par dalību LIAA administrētajā pasākumā "Reģionālie biznesa inkubatori un radošo industriju inkubators". Novada administrācijas Attīstības un plānošanas nodaļas speciālisti gatavoja LIAA pieprasīto informāciju un apmeklēja informatīvos seminārus par darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" pasākumu "Reģionālie biznesa inkubatori un radošo industriju inkubators".

Joma: Kultūras mantojums

Ar Valsts kultūras pieminekļu aizsardzības inspekcijas (VKPI) atbalstu 2015.gadā izstrādāts būvprojekts „Viļa Plūdoņa muzeja „Lejenieki” dzīvojamās mājas un klēts restaurācija un atjaunošana”. Šim mērķim Kultūras pieminekļu izpētes, glābšanas un restaurācijas programmas 2015.gadam ietvaros VKPI piešķīra 6000 EUR, savukārt Bauskas novada pašvaldība līdzfinansēja 5495 eiro.



2015.gadā izstrādāts koncepts projektam “Nozīmīga kultūras mantojuma attīstība Zemgalē” SAM 5.5.1. “Veicināt reģionālo attīstību, sekmējot nozīmīga kultūras un dabas mantojuma saglabāšanu un ar to saistīto pakalpojumu ilgtspējīgu attīstību” ietvaros. Projekts paredz veicināt kultūrā un radošumā balstītu reģionālo izaugsmi, nodrošinot kvalitatīvu un daudzveidīgu kultūras pakalpojumu pieejamību ikvienam iedzīvotājam. Projektā plānotās

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

aktivitātes - Bauskas pilsdrupu austrumu torņu konservācija, t.sk. centrālā torņa apjumšana un Bauskas pilskalna ziemeļu nogāzes nostiprināšana.

Joma: sabiedrības līdzdalība

Bauskas novada pašvaldība plānošanas periodā ik gadu kārtējā gada budžetā paredzēja līdzfinansējums biedrībām ELFLA un citu projektu īstenošanā. Tas nozīmē, ka pašvaldība ir piedalījies ar savu līdzfinansējumu biedrību iniciētos projektos, kur pamatfinansējums ir ES fondu līdzekļi un līdzfinansējums (galvenokārt 10% apmērā) tiek segts no pašvaldības līdzekļiem. 2015.gadā 2007.-2013.gada plānošanas perioda ietvaros tika realizēti projekti, par kuru īstenošanu līgumi tika parakstīti 2014.gadā:

| | |
|---|--|
| <p>“Kultūras tradīciju veicināšana un attīstība Bauskas novada Bauskas sākumskolā”, biedrība “Bauskas sākumskolas padome”</p> | <p>Kopējais finansējums - 7 178,25 EUR, ELFLA finansējums 6460,42 EUR, pašvaldības līdzfinansējums 717,83EUR</p>  |
| <p>“Tautas tērpu iegāde Bauskas novada tautas deju ansamblim "Jandāls", biedrība “Par pozitīvu sabiedrību”</p> | <p>Kopējais finansējums - 7 768,92 EUR, ELFLA finansējums 6992,03 EUR, pašvaldības līdzfinansējums 776,89 EUR</p>  |
| <p>“Materiāli tehniskā nodrošinājuma iegāde tautas deju interešu grupu aktivitāšu dažādošanai”, biedrība “Paaudžu tilts”</p> | <p>Kopējais finansējums - 3 425,11 EUR, ELFLA finansējums 3082,60 EUR, pašvaldības līdzfinansējums 342,51 EUR</p> |

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

| | |
|--|--|
| “Upmales darbnīcas”, biedrība “Upmale” | Kopējais finansējums - 1400 EUR, VKKF finansējums 700,00 EUR, pašvaldības līdzfinansējums 700,00 EUR |
| „Pasākumi multiplās sklerozes slimnieku integrācija sabiedrībā un dzīves kvalitātes uzturēšana 2015.gadā”, biedrība „Latvijas Multiplās sklerozes asociācija” Bauskas nodaļa | Pašvaldības finansējums 711,00 EUR |

2015.gadā atzinīgi novērtētie projekti un nacionālas nozīmes pasākumi

2015.gada 19.martā Mazajā ģildē tika noskaidroti divu konkursu – „Latvijas būvniecības



gada balva 2014” un „Gada būvinženieris Latvijā 2014” laureāti. Šajā konkursā piedalījās arī divi Bauskas novada pašvaldības objekti – Bauskas pils un rekonstruētais Mūsas tilts. Konkurssam „Latvijas būvniecības gada balva 2014” līdz 2015.gada 31.janvārim tika kvalificēti 55 pieteikumi ēkām, inženierbūvēm un publiskās ārtelpas

objektiem, kas nodoti ekspluatācijā 2014.gada laikā visā Latvijā un atbilda nolikumā izvirzīto kritēriju kopumam. Abi Bauskas novada pašvaldības virzītie objekti ieguva 1.vietas savās nominācijās. Nominācijā „Restaurācija” pirmā vieta tika piešķirta Bauskas pils jaunajai daļai. Bauskas pils saņēma arī TVNET simpātiju balvu. Par labāko būvi nominācijā „Rekonstrukcija – inženierbūve” tika atzīts tilts pār Mūsu Bauskā.

Bauskas novada pašvaldībā ieviesto Latvijas-Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas projektu “Ilgtspējīga lietus ūdens kanalizācijas apsaimniekošana Lielupes baseina vides kvalitātes uzlabošanai”/„Rain-Water-Man”, Nr.LLIV-339 atzinīgi novērtējis programmas Apvienotais Tehniskais sekretariāts, projekta būvdarbu rezultāti prezentēti Latvijas Vides investīciju fonda sadarbībā ar Rīgas plānošanas reģionu un Fizikālās enerģētikas institūtu rīkotajā sanāksmē „Latvijas pieredze ar lietus ūdens saistīto projektu ieviešanā - sasniegtie rezultāti, izaicinājumi, vajadzības” 2015. gada 1.aprīlī, Rīgā, kā arī projekta “Lietus ūdens plūsmas apsaimniekošana un uzraudzība Baltijas jūras sateces baseinā (BalticFlows)” ietvaros rīkotajā starptautiskajā simpozijā

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

“Sustainable Approaches to Urban Stormwater Management”, 2015.gada 14.septembrī, Hamburgas Lietišķo zinātņu universitātē, Hamburgā, Vācijā.

Konkursa „Draudzīgs velosipēdistam”, kas tika īstenots Eiropas Komisijas iniciētās



kampaņas „Pārvietojies gudri” jeb “Do the right mix” ietvaros, apbalvošanas ceremonijā Rīgā 17.septembrī Bauskas novada pašvaldības iestāde „Bauskas novada administrācija” kā vienīgie pārstāvji no Zemgales saņēma Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas apliecinājumu „Draudzīgs velosipēdistam 2015”. Šādus VARAM apliecinājuma rakstus saņēma

tās pašvaldības, uzņēmumi un iestādes, kas ir izbūvējušas vai nodrošinājušas riteņbraucējiem aktuālu un drošu, LR normatīvajiem aktiem atbilstošu veloinfrastruktūru (veloceļi, atpūtas vietas, serviss), veicinājušas velotūrismu vai kā citādi vecinājušas velokultūras attīstību un velosipēda kā dienesta vai ikdienas transporta izmantošanu. Turklāt Bauskas novada pašvaldība saņēma 6 “Draudzīgs velosipēdistam” kvalitātes zīmes (uzlīmes), lai nodrošinātu atpazīstamību drošajām velonovietnēm (Bauskas rātslaukumā, Bauskas novada domes auto stāvlaukumā, atpūtas vietās pie Mūsas un Mēmeles, Vecsausles Saieta nama auto novietnē) un prestižu to uzstādītājiem.

2015.gada nogalē Jelgavas novada Lielvircavas muižā Bauskas novada pašvaldību kopā



ar citu pašvaldību pārstāvjiem no Jelgavas, Ogres, Gulbenes un Rēzeknes novadiem apbalvoja par aktīvu un veiksmīgu dalību attīstības sadarbības projektos. Pasākumu rīkoja LPS. Tā mērķis bija izcelt piecus labos piemērus Latvijas pašvaldībās attīstības sadarbības un attīstības izglītības projektu jomā un iedvesmot dalībai arī citas pašvaldības.

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats



2015. gada 9.oktobrī, Bauskā norisinājās projekta „Latvijas plānošanas reģionu un vietējo pašvaldību teritoriālās attīstības plānošanas kapacitātes palielināšana un attīstības plānošanas dokumentu izstrādāšana” konference „Latvijas reģionu attīstības izaicinājumi un to risinājumi”. Konferences sagatavošanā aktīvi iesaistījās Bauskas novada pašvaldības Attīstības un plānošanas nodaļa, saņemot atzinīgu vērtējumu par ieguldīto darbu no VARAM. Konferences mērķis bija novērtēt projekta rezultātus un ietekmi, domājot par atbalsta pēctecību, ņemot vērā izaicinājumus un vajadzības. Konferences I daļā tika organizēta paneldiskusija par tēmu „Reģionu un pašvaldību attīstības izaicinājumi – līdzsvara meklējumos

starp teritoriju attīstības vajadzībām, pieejamiem resursiem un attīstības iespējām”, Savukārt konferences II daļā tika rīkotas 4 paralēlas diskusiju grupas „Pašvaldību pieredze un labā prakse: risinājumi sekmīgai teritoriju attīstībai un turpmāk nepieciešamais atbalsts pašvaldībām”, kuru mērķis bija sniegt dalībniekiem iespēju dalīties pieredzē, kā arī saņemt priekšlikumus VARAM tālākām rīcībām un atbalstam, kas nepieciešams reģioniem un pašvaldībām, lai stiprinātu to kapacitāti konkrētās jomās arī turpmāk. Kopumā konferencē 29.oktobrī piedalījās vairāk nekā 100 dalībnieki, pārstāvējot 40 dažādas Latvijas pašvaldības un visus plānošanas reģionus, kā arī citas, ar attīstības plānošanu saistītas iestādes/organizācijas.

Projekti un aktivitāšu īstenošana, kuru ieviešana turpināsies 2016.gadā:

Daļa projektu, kuru ieviešana ir uzsākta 2015.gadā, tiks pabeigti 2016.gadā. 2016.gadā tiks turpināti šādi projekti:

- "Bauskas rātsnama rekonstrukcija, 3. kārtā". Projekta īstenošana, pārraudzība un virzība, projekta ilgtspējas nodrošināšana;
- “Proti un dari!” Projekta aktivitāšu īstenošana. Projekta īstenošanas laiks 2014.gada septembris – 2018.gada decembris;

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

- „Atver sirdi Zemgalē” Projekta aktivitāšu īstenošana. Projekta īstenošanas laiks 2015.gada 23.decembris – 2023.gada 31.decembris;
- Lauku atbalsta programmas 2014. – 2020.gadam pasākums “Pamatpakalpojumi un ciematu atjaunošana lauku apvidos”. Projekta aktivitāšu īstenošana;
- 2016.gada 6. un 7.jūlijā Bauskā tiks organizēta Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2007. – 2013.gada plānošanas perioda un 2014.-2020.gada plānošanas perioda Uzraudzības komitejas sēde.

Lielākais darba apjoms 2016.gadā saistīts ar 2014. – 2020.gada plānošanas perioda aktivitāšu ieviešanu, kā arī sagatavošanos aktivitāšu īstenošanai, lai nodrošinātu augstāku gatavības pakāpi (projektēšanas darbu iepirkumi, projektēšana, būvniecības iepirkumi), kas savukārt ir kā viens no kritērijiem projektu atlasēs.

5. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU

Komunikācijai ar sabiedrību ir nozīmīga loma ikvienas pašvaldības ikdienas darbā. Komunikācijas process ir divvirzienu informācijas plūsma. Tās ietvaros pašvaldība informē sabiedrību par aktuālo pašvaldības darbā, kā arī tiek paustas un apzinātas vietējās kopienas vēlmes, tiek saskaņotas dažādu sabiedrības grupu vajadzības un intereses, tiek meklēts sabiedrības atbalsts topošiem un pieņemtiem lēmumiem. Bauskas novada pašvaldība allaž ir pievērsusi īpašu uzmanību tam, lai komunikācijas process noritētu raiti, būtu vispusīgs un iedzīvotājiem saistošs. Būtiski ir nodrošināt atgriezenisko saiti, iedrošināt iedzīvotājus viedokļa paušanai, vēlmju un interešu izteikšanai.

Komunikāciju ar sabiedrību Bauskas novada pašvaldībā nodrošina Sabiedrisko attiecību un tūrisma nodaļas speciālisti. Sabiedrisko attiecību jomā nodaļas darbinieki plāno, vada un koordinē pašvaldības darbību sabiedrisko attiecību un informācijas jautājumos, nodrošina pašvaldības publicitāti, reklāmu, atpazīstamību, izmantojot dažādus informācijas aprites resursus, pašvaldības publiskās informācijas pieejamību un kvalitāti, oficiālā viedokļa paušanu un informācijas izplatīšanu presē un citos masu informācijas līdzekļos, informē masu informācijas līdzekļus par aktualitātēm, sagatavo atbildes uz masu mediju iesniegtajiem jautājumiem. Nodaļas kompetencē ietilpst arī Latvijas Republikas normatīvos aktos noteiktajā apjomā un kārtībā, kā arī pēc domes priekšsēdētāja vai iestādes vadītāja norādījuma pašvaldības normatīvo aktu un sludinājumu publicēšana laikrakstos, Eiropas Komisijas noteikto obligāto ES fondu projektu publicitātes prasību, kā arī rekomendāciju komunikācijai par Eiropas Savienības fondiem izpilde, pašvaldības administrācijas struktūrvienību un iestāžu par pašvaldības oficiālo nostāju konkrētos jautājumos informēšana; preses konferenču un citu mediju pakalpojumu organizēšana, preses publikāciju analīze un nepieciešamības gadījumā kļūdainas vai neprecīzas informācijas labošanas organizēšana. Nodaļas darbinieki veic sabiedriskās domas izpēti par pašvaldības darbību un sniegtajiem pakalpojumiem, nodrošina pašvaldības oficiālo apbalvojumu sagatavošanu un to pasniegšanu, portāla www.bauska.lv satura veidošanu, sagatavo izdošanai pašvaldības laikrakstu „Bauskas Novada Vēstis”, nodrošina pašvaldības oficiālo prezentāciju un prezentācijas priekšmetu sagatavošanu, maksas publikāciju sagatavošanu un publicēšanu, kā arī piedalās pašvaldības ikgadējā publiskā pārskata sagatavošanā un tā publicitātes nodrošināšanā, organizē domes vadības, struktūrvienību, iestāžu vadītāju un darbinieku mācības par sadarbības formām, metodēm, principiem ar presi un citiem masu informācijas līdzekļiem.

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

2015.gadā par pašvaldības līdzekļiem tika izdots pašvaldības darbu reprezentējošs buklets, kā arī ar novada iedzīvotāju līdzdalību tika izveidots un nodrukāts reprezentatīvais albums, kura atvēršanas svētki bija arī kopīgs pasākums visiem foto autoriem, kas bija pārstāvji no dažādiem novada pagastiem. Pašvaldībā 2015.gadā tapusi arī reprezentatīva videofilma.

Informācijas tehnoloģijas – starpnieks starp pašvaldību un sabiedrību

Komunikāciju ar sabiedrību būtiski ietekmē informācijas tehnoloģiju attīstība un komunikācijas kanālu daudzveidība. Bauskas novada pašvaldība īpaši lielu vērību 2014.gadā veltījusi moderno tehnoloģiju iesaistei komunikācijas ar sabiedrību procesā.



2014.gadā izveidotā pašvaldības mājas lapa kļuvusi par lietderīgu rīku novada iedzīvotājiem, sniedzot iespēju aktīvi iesaistīties pašvaldības ikdienas darbā. Vietnē tiek veikti dažādi uzlabojumi, kuru nepieciešamība izkristalizējusies darba procesā, taču tā ir un būs iedzīvotājiem pieejama, tādēļ aicinām ikvienu kļūt par reģistrētu mājas lapas lietotāju, dalīties ar savu pieredzi, jautāt un saņemt atbildes, kā arī aktīvi iesaistīties pašvaldības saimniecisko jautājumu risināšanā.

Sadaļā „Pakalpojumi” pieejamas iesniegumu veidlapas. Tur atrodamas veidlapu formas gan iesniegumam domei, gan administrācijai. Tāpat pieejamas arī iesnieguma veidlapas jautājumiem, kas skar izglītību, nekustamo īpašumu, dzīvojamo telpu jautājumus, kā arī Atļauju un licenču komisijas kompetencē esošo jautājumu iesniegumu veidlapu paraugi.

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

Operatīvās rīcības dienests ir rīks, kā Bauskas novada iedzīvotāji ātri un ērti var informēt pašvaldību par bojājumiem ielu, apgaismojuma infrastruktūrā, pilsētvidē, klaiņojošiem dzīvniekiem u.tml. jautājumiem, un pašvaldības darbinieki spētu operatīvi bojājumus novērst. Gada laikā, kopš jaunās mājas lapas darbības, šo sadaļu iedzīvotāji izmantojuši samērā aktīvi, uzdodot jautājumus un informējot par dažādām situācijām pilsētā un novadā un saņemot operatīvas atbildes no speciālistiem par konkrētās problēmas risinājumu.

Forums ir vieta Bauskas novada pašvaldības mājas lapas apmeklētāju viedokļu apmaiņai un konstruktīviem priekšlikumiem ar pašvaldības darbību saistītām tēmām.

Ja forums ir paredzēts viedokļu apmaiņai, tad sadaļā „Pašvaldība atbild” mājas lapas lietotāji var uzdot jautājumus novada pašvaldības speciālistiem, savukārt ja izskatāmais jautājums ir plašāks un to nav iespējams uzdot pāris teikumos, iespējams nosūtīt vēstuli pašvaldībai. Mājas lapā reģistrētiem lietotājiem ir iespēja izteikt savu viedokli par mājas lapā ievietotajām publikācijām komentāra veidā.

Līdztekus jaunajiem pakalpojumiem aktīvi turpina darboties līdzšinējās iespējas Bauskas novada pašvaldības mājas lapā. Informācija interneta vietnē tiek regulāri aktualizēta, tiek publicēti aktuālie jaunumi gan par kultūras pasākumiem, gan dažādām citām pašvaldības darbības jomām. Mājas lapā iespējams skatīt pilnu domes lēmumu tekstu, domes sēžu protokolus un audioierakstus. Pieejami saistošie noteikumi, nolikumi un citi pašvaldības normatīvie dokumenti. Atsevišķas sadaļas mājas lapā ir lielākajām pašvaldības iestādēm, kapitālsabiedrībām, pagastu pārvaldēm, pieejama informācija par aktuālajiem iepirkumiem, kā arī jau notikušajām iepirkumu procedūrām, iespējams saņemt informāciju par dažādiem pašvaldības sniegtajiem pakalpojumiem, piedalīties dažādās pašvaldības organizētās aptaujās. Bauskas novada pašvaldības mājas lapa kļuvusi par patiešām vērtīgu rīku novada iedzīvotājiem, un tās jaunais izpildījums padara darbu interneta vietnē daudz ātrāku un tīkamāku.

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

Bauskas novada pašvaldība turpina aktīvi darboties sociālajos tīklos. Pašvaldībai izveidoti lietotāja konti tādās interneta vietnēs kā www.draugiem.lv, www.facebook.com. Lielākais sekotāju skaits šobrīd ir pašvaldības kontam www.facebook.com.



Vēl viena iespēja komunikācijai ar sabiedrību ir interaktīvie pašvaldības informācijas stendi, kas jau kopš 2012.gada izvietoti trīs vietās Bauskas pilsētā – Bauskas poliklīnikā, Bauskas autoostā un TC „RIMI” Bauska. Šajos stendos tiek straumēta informācija par aktuālajiem pasākumiem pilsētā un novadā, tāpat iedzīvotāji tiek informēti par nozīmīgākajiem pieņemtajiem lēmumiem un citām būtiskām pašvaldības ikdienas norisēm.

Bauskas Novada Vēstis

Lai informētu iedzīvotājus un īstenotu nodaļas kompetencē esošos uzdevumu, pašvaldībā ik mēnesi tiek izdots laikraksts „Bauskas Novada Vēstis”, kas bez maksas tiek izplatīts visās pagastu pārvaldēs un novada administratīvajā centrā. Pašvaldības izdotais laikraksts atspoguļo informāciju par novada domē pieņemtajiem lēmumiem, saistošo noteikumu un paskaidrojuma rakstu pilnu tekstu, informāciju par sabiedrībai būtiskām aktivitātēm – publisko apspriešanu, teritorijas plāna izstrādi, par deputātu tikšanās reizēm ar iedzīvotājiem, par novadā īstenotajiem projektiem, konkursiem u.c., kur pašvaldībai ir svarīgi zināt novada iedzīvotāju viedokli. Pašvaldības laikrakstam ir 8 000 eksemplāru tirāža. Lai iedzīvotāji saņemtu izvērstu un daudzpusīgu informāciju par pašvaldības darbu, tā aktualitātēm, problēmjautājumiem, gatavotajiem un pieņemtajiem lēmumiem, pašvaldība un tās struktūrvienības regulāri informē iedzīvotājus, risinot viņiem aktuālus jautājumus. „Bauskas Novada Vēstīs” tiek atspoguļota arī

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

nevalstisko organizāciju sniegtā informācija, tādējādi sekmējot gan informācijas pieejamību pašvaldības iedzīvotājiem, gan veidojot sabiedrības pārstāvju tiešu iesaisti pašvaldības finansētā laikraksta veidošanā. Savu viedokli pašvaldības laikrakstā izteikt var arī novada iedzīvotāji.

Sadarbība ar plašsaziņu līdzekļiem Bauskas novada pašvaldības Sabiedrisko attiecību un tūrisma nodaļas sabiedrisko attiecību speciālisti uztur aktīvu sadarbību ar reģionālajiem un valsts mēroga plašsaziņas līdzekļiem. Sabiedrisko attiecību speciālisti regulāri sagatavo atbildes uz žurnālistu sagatavotajiem jautājumiem. Aktīva sadarbība Bauskas novadam izveidojusies arī ar Zemgales Plānošanas reģiona sabiedrisko attiecību speciālistiem un ziņu aģentūru LETA. Pašvaldības sūtītās preses relīzes tiek publicētas arī portālos delfi.lv, kasjauns.lv un citos. Regulāra sadarbība pašvaldībai ir ar TV Spektrs, kuru veidotie sižeti tiek translēti LTV 1 dienas ziņās. Pašvaldībā 2015.gadā bija noslēgts līgums ar Latvijas Radio 2 par iknedēļas ziņu raidījumiem trešdienās, kur plašai radioklausītāju auditorijai bija iespēja dzirdēt informāciju par svarīgākajām aktualitātēm novadā.

Sabiedriskās aktivitātes un tikšanās ar iedzīvotājiem

Lai nodrošinātu veiksmīgu atgriezenisko saiti ar sabiedrību, ļoti nozīmīgas ir klātienē tikšanās ar iedzīvotājiem, jo to laikā pašvaldības speciālisti var ne vien sniegt informāciju un atbildēt uz jautājumiem, bet arī uzklaut sabiedrības viedokli. Kā pašvaldības vadošās amatpersonas, tā speciālisti savu iespēju robežās apmeklē visus sabiedriskos pasākumus neatkarīgi no tā vai tajā ir tikai viesi, vai pasākuma organizētāji. Pašvaldība vienmēr bijusi atvērta iedzīvotāju vēlmei veidot dialogu.

2015.gada novembrī, sagaidot Bauskas rātsnama 400.dzimšanas dienu, tika izsludināts jaunrades konkurss Bauskas novada iedzīvotājiem „Veltījums rātsnamam 400.dzimšanas dienā”. Iesūtītie darbi tika publicēti pašvaldības izdevumā un tos plānots izvietot izstādē Bauskas rātsnama dzimšanas dienā 2016.gadā.

Bauskas novada pašvaldība rūpējas par to, lai pašvaldības iedzīvotāji justos pagodināti sev īpašos svētkos, kā arī viņu devums tiktu novērtēts.

2015.gadā Bauskas novada pašvaldība nozīmīgās dzīves jubilejās suminājusi 51 iedzīvotāju, sveikti 26 Zelta kāzu pāri un 8 Dimanta kāzu pāri. Suminātas 224 jaundzimušo ģimenes.



90 Bauskas novada iedzīvotāji 2015.gadā saņēmuši kādu no Bauskas pašvaldības apbalvojumiem.

2015.gadā pašvaldība iedzīvotājus aicināja piedalīties vairāku pašvaldībai būtisku jautājumu publiskajā apspriešanā:

- Bauskas sporta halles tehniskā projekta publiskā apspriešana;
- projekta „Rail Baltica” paredzētās darbības ietekmes uz vidi izvērtējuma sabiedriskā apspriešana;
- publiskā apspriešana par atļaujas izsniegšanu SIA „Joker LTD” totalizatora un derību likmju pieņemšanas vietas atvēršanai Salātu ielā 29, Bauskā;
- Publiskā apspriešana par gājēju tilta pār Mūsas upi būvniecību atbilstoši SIA „BT projekts” izstrādātajam tehniskajam projektam;
- sabiedriskā apspriešana par Mežotnes pagasta Kranču kapsētas nosaukuma maiņu uz „Bērzu kapsēta”;
- sabiedriskā apspriešana par Gailīšu pagasta Pāces parka turpmāko izmantošanu.

Viens no pozitīvas komunikācijas veicināšanas rīkiem ir 2015.gadā atjaunotais konkurss „Bauskas novada rota”, kurā dalību pieteica 20 dalībnieku, kas tika sumināti Novada svētku pasākumā, notika pieredzes apguves brauciens uz Iecavas novada sakoptākajām sētām, kā arī noslēguma pasākums atjaunotajā Bauskas rātsnamā.

2015.gada noslēgumā pašvaldība organizēja rekonstruēto ielu atvēršanas svētkus, kuros kopā ar iedzīvotājiem priecājās par Bauskas pilsētā sakārtoto infrastruktūru – Zemgaļu ielu un Biržu ielu.



Pašvaldības vadība un speciālisti kopā ar iedzīvotājiem bijuši tādos lielos pasākumos, kā Plūdoņa ielas svētki un Tūrisma sezonas atklāšana 2015.gada maijā, konkursā „Gada skolēns” maijā, Bauskas novada svētkos augustā, gada noslēgumā godinot sportistus pasākumos „Bauskas novada sporta laureāts” un „Jaunatnes sporta laureāts”. 2015.gadā pašvaldība uzņēmusi arī Valsts prezidentu, kurš ieradās maijā un apmeklēja novadu Grāmatu svētkus, Īslīces vidusskolu, tikās ar deputātiem atjaunotajā rātsnamā u.c.

Bauskas novada Dāviņu un Vecsaules pagasta pārstāvji 2015.gada pavasarī piedalījās Ģerboņa svētkos pie Valsts prezidenta un saņēma sava pagasta ģerboni, kas izstrādāts 2014./2015.gadā.

Lai rosinātu pozitīvu sadarbību starp pašvaldību un skolu jaunatni, pašvaldība ik gadu iesaistās Ēnu dienu aktivitātēs. Arī 2015.gads nebija izņēmums. Skolēniem bija iespēja ēnot 17 Bauskas novada pašvaldības speciālistus. Šo iespēju izmantoja 17 jaunieši.

Bauskas novada pašvaldība 2015.gadā piedalījās Vislatvijas Zemes stundā, kuras galvenā tēma ir resursu taupīšana. Bauskas pilsētā, resursu taupīšanas nolūkā uz vienu stundu tika samazināta ielu apgaismojuma jauda. Šajā aktivitātē piedalīties tika rosināti arī novada iedzīvotāji.

Aktīvi gan pašvaldības darbinieki, gan novada iedzīvotāji piedalījās arī 2015.gada Lielās talkas aktivitātēs.

Sadarbība ar nevalstisko sektoru

Sadarbība ar nevalstisko sektoru pašvaldībai ir ļoti nozīmīga, jo nevalstiskās organizācijas apvieno aktīvu vietējās sabiedrības kodolu, kuri kopīgi cenšas sasniegt kādu vienotu mērķi.

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

Bauskas novada pašvaldība aktīvi atbalsta nevalstisko organizāciju (NVO) iniciatīvas, piešķirot līdzfinansējumu viņu iecerēm un idejām. Viena no apjomīgākajām projektu iniciatīvām ir LEADER projekti, kas tiek īstenoti ar Eiropas Lauksaimniecības fonda lauku attīstībai finansiālu atbalstu. Tie ir projekti, kuru īstenošanas rezultātā tapuši rotaļu laukumi, izgatavoti tērpi novada amatierkolektīviem, īstenotas dažādas aktivitātes vietējām kopienām.

Tāpat pašvaldība regulāri atbalsta dažādas nevalstisko organizāciju ieceres un idejas, kas nav saistītas ar vēl kāda, ārēja finansējuma piesaisti.

Regulāri un uzticami pašvaldības sadarbības partneri NVO sektorā ir biedrības „Bauskas rajona lauku partnerība”, „Par pozitīvu sabiedrību”, Māmiņu klubs „Stīga”, „Kalna svētību kopiena”, „Bauskas vecpilsēta”, „Uzņēmēju klubs „Bauska'97” „Īslīces pagasta sieviešu klubs „Rītausma””, Jauniešu apvienība „JUMS”, „Latvijas SOS Bērnu ciematu asociācija”, „Saulupe”, „Bauskas Jauniešu integrācijas klubs „Strops-39”, „Bauskas sākumskolas padome”, „Labums”, „Rūnu raksti”, „Iniciatīvu centrs”, „Sadarbības tilts”, „Bauskas mednieku un makšķernieku biedrība”, „Ābulis”, Invalīdu sporta un rehabilitācijas biedrība „Bauska””, „Latvijas Multiplās sklerozes asociācijas” Bauskas nodaļa, „Latvijas Sarkanais Krusts”, „Bauskas Invalīdu biedrība”, „Bauskas Politiski represēto apvienība”, „Politiski represēto klubs „Rēta””.



Sadarbībā ar biedrību „Bauskas vecpilsēta” ik gadu septembrī Bauskas vecpilsētā tiek organizēti pagalmiņu svētki un putras godēšanas festivāls, kopā ar Jauniešu apvienību „JUMS” tiek plānotas un īstenotas idejas jaunatnes brīvā laika un tālākizglītības

iespēju pilnveidē, „Latvijas SOS Bērnu ciematu asociācija” ir nenovērtējams partneris dažādu sociālo projektu īstenošanā, „Uzņēmēju klubs „Bauska'97” darbojas kā asociētais partneris pašvaldības īstenotos projektos, kā arī aktīvi iesaistās uzņēmējdarbības konsultatīvās padomes darbā. Pirmo reizi novada pašvaldībā tika organizēts pasākums „Bauskas novada uzņēmējs 2015”. NVO sektora idejas ir īpašas tādēļ, ka tās ir radušās iedzīvotāju iniciatīvas rezultātā. Tieši tādēļ pašvaldība ir īpaši priecīga, ka ar savu materiālu vai nemateriālu ieguldījumu var iesaistīties šo ideju īstenošanā.

6. PAŠVALDĪBAS LĪDZDALĪBA SADARBĪBAS PROJEKTOS

Bauskas novada pašvaldības ārējo un starptautisko sakaru politikā svarīga vieta ir atvēlēta kultūras, sporta, izglītības un sociālajiem jautājumiem. Bauskas novada pašvaldībai ir noslēgti sadraudzības līgumi ar piecu valstu pašvaldībām: Hedemora (Zviedrijas Karaliste), Pakroja (Lietuvas Republika), Radviliški (Lietuvas Republika), Ripina (Polijas Republika) un Nāhoda (Čehijas Republika) un Hašūri (Gruzija).

2015.gada jūnijā Bauskas novada pašvaldības delegācija apmeklēja Ripinu tās 950 gadu jubilejā. Delegāciju apmaiņas dažādu pasākumu ietvaros notika ar Pakrojas un Radvilišku pašvaldībām.

Bauskas novada pašvaldības delegācija un deju kopa „Mēmelīte” apmeklēja tradicionālos Kurzemes svētkus sadraudzības pilsētā Nāhodā un Ražas svētkus sadraudzības pašvaldībā Gruzijā Hašūri pašvaldībā.

Bauskas novada svētkos piedalījās Hedemoras, Ripinas, Pakrojas un Radvilišku pašvaldības delegācijas.

Regulāra sadarbība notiek ar ārvalstu vēstniecībām. Maijā Bauskā ar sadarbības vizīti ieradās Šveices vēstniecības pārstāvji, lai iepazītos, kā Bauskas pašvaldība, arī individuālie uzņēmēji izmantojuši finanšu palīdzības programmas „Altum” iespējas Decembrī Bauskas novada pašvaldību apmeklēja Amerikas Savienoto Valstu vēstniece Latvijā Nensija Petita, lai pārrunātu par sadarbības iespējām, investīciju projektiem, holokausta jautājumiem u.c.

Vairāk nekā 20 gadus tiek organizēts starptautisks basketbola turnīrs, kurā piedalās Jonišķu, Jaunakmenes, Radvilišku rajona un Bauskas novada pašvaldības sporta veterānu komandas.

Septembrī Bauskas novada pašvaldībā ieradās Moldovas delegācija, lai smeltos pieredzi teritoriju attīstības plānošanā un atkritumu apsaimniekošanā.

12. mākslinieku plenērā „Bauskas vasara” pulcējās mākslinieki no Latvijas, Lietuvas, Krievijas, Itālijas, Baltkrievijas.

27.jūnijā Bauska uzņēma VIII Ziemeļu un Baltijas valstu Dziesmu svētku dalībniekus no Norvēģijas, Zviedrijas, Lietuvas, Igaunijas Somijas, Krievijas.

7. VEIKTIE PASĀKUMI VALSTS KONTROLES IETEIKUMU IEVIEŠANĀ

Bauskas novada pašvaldībā 2014.gada aprīlī Valsts kontrole uzsāka lietderības revīziju "Bauskas novada pašvaldības finanšu līdzekļu kultūrai, atpūtai un sporta pasākumiem izmantošanas lietderība un atbilstība normatīvo aktu prasībām" (turpmāk – Revīzija).

Revīzijas mērķis bija gūt pārliecību, ka laika posmā no 2013.gada 1.janvāra līdz 2013.gada 31.decembrim Bauskas novada pašvaldība ir nodrošinājusi finanšu līdzekļu kultūrai, atpūtas un sporta pasākumiem izmantošanas atbilstību normatīvo aktu prasībām un lietderību.

Revīzijas procedūras tika veiktas pašvaldībā un tās iestādēs un struktūrvienībās, kuru budžeta izdevumi ir uzskaitīti funkcionālā kategorijā 08.00 "Atpūta, kultūra un reliģija". Revīzijas ietvaros Valsts kontroles revidenti veica pārbaudes par revidējamo vienību darbības ekonomiskumu, efektivitāti un produktivitāti. Revīzijas procedūras tika veiktas pašvaldības iestādēs: Bauskas novada administrācija, Bauskas Kultūras centrs, Bauskas Centrālā bibliotēka, Bauskas pils muzejs, Bauskas muzejs (iepriekšējais nosaukums Bauskas Novadpētniecības mākslas muzejs) un Sporta centrs "Mēmele".

Kā norādīts Revīzijas ziņojumā, lai gūtu pārliecību par to, ka pašvaldība finanšu līdzekļus kultūrai, atpūtas un sporta pasākumiem izmanto ekonomiski un efektīvi, Revīzijā tika pārbaudīts:

- vai attīstības plānošanas sistēmas organizācija pašvaldībā, plānošanas dokumentos noteiktās aktivitātes un faktiski veiktās darbības nodrošina mērķu sasniegšanu kultūras, atpūtas un sporta jomā un vai mērķi ir noteikti, apzinot pašvaldībā esošās problēmas un iedzīvotāju vajadzības šajā jomā;
- vai pašvaldības budžeta līdzekļu plānošana un budžeta pieprasījumu sagatavošana atbilst normatīvo aktu prasībām, tas ir, vai budžeta līdzekļi tiek paredzēti attīstības plānošanas dokumentos noteiktu mērķu īstenošanai un vai veikta finanšu līdzekļu izlietojuma kontrole;
- vai pašvaldības iestāžu rīcība ar finanšu līdzekļiem kultūras, atpūtas un sporta jomā ir efektīva un ekonomiska:
 - o vai pašvaldības budžetā paredzētie finanšu līdzekļi komandējumiem ir izlietoti atbilstoši normatīvā akta prasībām un efektīvi;
 - o vai pašvaldības budžetā paredzētie finanšu līdzekļi autotransportam ir izlietoti atbilstoši normatīvā akta prasībām;

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

- vai pašvaldības budžetā paredzētie finanšu līdzekļi preču un pakalpojumu iegādei, lai nodrošinātu plānoto pasākumu norisi, ir izlietoti atbilstoši normatīvo aktu prasībām un ir veiktas atbilstošas iepirkumu procedūras.
- vai pašvaldības izveidotā institucionālā sistēma ir optimāla pašvaldības attīstības plānošanas dokumentos noteikto mērķu sasniegšanai.

Revīzijas ietvaros pašvaldībai un tās institūcijām tika sniegti desmit ieteikumi par attīstības plānošanu un finanšu vadību, kuru ieviešanas gala termiņš tika noteikts līdz 2016.gada 15.janvārim.

| Nr.p.k. | Valsts kontroles ieteikumi | Izpildes termiņš |
|---------|--|--------------------------|
| 1. | Lai nodrošinātu, ka Bauskas novada pašvaldības (turpmāk- Pašvaldība) darbība atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajam tiek virzīta uz konkrētu novada iedzīvotājiem svarīgu problēmu atrisināšanu efektīvākajā un ekonomiskākajā veidā, Pašvaldībai pilnveidot politikas plānošanas dokumentu sistēmu, izstrādājot nepieciešamos dokumentus- stratēģijas, politikas, kā arī nosakot un definējot konkrētus un izmērāmus Pašvaldības darbības mērķus un to sasniegšanas pakāpi raksturojošus rezultatīvos rādītājus, un izstrādāt politikas īstenošanas rīcības dokumentus īsākam laika posmam – katram gadam. | 2016.gada 15.janvāris |
| 2. | Lai uzlabotu un nodrošinātu sekmīgu pašvaldības izveidoto kultūras, atpūtas un sporta jomas institūciju darbu, Pašvaldībai pilnveidot tās institūciju organizēto pasākumu plānošanu un nepieciešamā finansējuma noteikšanu, izstrādāt kārtību un kritērijus, kā tiek noteikti no Pašvaldības budžeta finansējamie pasākumi to prioritārā secībā, vienlaikus norādot sasaisti ar pašvaldības definētajiem mērķiem kultūras, atpūtas un sporta jomā, kā arī pilnveidot pasākumus apmeklējušo iedzīvotāju skaita noteikšanas kārtību. | 2016.gada 15.janvāris |
| 3 | Pašvaldībai tās darbības kultūras, atpūtas un sporta jomā izvērtēšanas uzlabošanai pilnveidot attīstības plānošanas sistēmas uzraudzību, kā arī noteikt uzraudzības īstenošanas kontroles, periodiski un pastāvīgi izvērtējot paveikto, un atbilstoši konstatētajam aktualizēt turpmākās rīcības. | 2016.gada 15.janvāris |
| 4. | Lai Pašvaldībā izveidotā attīstības plānošanas sistēma nodrošinātu attīstības plānošanas sasaisti ar finanšu plānošanu atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajam, pašvaldībai pilnveidot budžeta sagatavošanas procesā iesniegtos pamatojuma dokumentus – budžeta pieprasījumus, tāmes, paskaidrojuma rakstu u.c., iekļaujot tajos konkrētas un precīzas atsauces uz attīstības plānošanas dokumentos noteikto mērķu sasniegšanai veicamajām rīcībām un uzdevumiem. | 2016.gada 15.janvāris |
| 5. | Lai nodrošinātu, ka Pašvaldība un tās izveidotās institūcijas nosaka un piemēro ekonomiski pamatotas pakalpojuma cenas, Pašvaldībai izstrādāt un sniegt metodiskus norādījumus tās institūcijām par pakalpojumu cenu aprēķināšanas principiem, pilnveidot grāmatvedības uzskaiti atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajam un ieviest metodikas ievērošanas kontroles procedūras. | 2016.gada 15.janvāris |

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

| | | |
|-----|---|---------------------------|
| 6. | Pašvaldībai pilnveidot kārtību, kādā tiek sagatavots pašvaldības budžets, nosakot katra finansējuma mērķus, un ieviest kontroles, kas nodrošinās iespēju izvērtēt finanšu līdzekļu izlietojuma ekonomiskumu un lietderību, kā arī to sasaisti ar attīstības plānošanas dokumentos noteikto mērķu sasniegšanu. | 2016.gada 15.janvāris |
| 7. | Izvērtēt kultūras centru darbību, sagatavojot rīcības plānu, lai nodrošinātu iedzīvotāju iesaisti pašdarbības kolektīvos, interešu grupās un kultūras centra organizētajos pasākumos. | 2016.gada 15.janvāris |
| 8. | Lai novērstu nepamatotu izdevumu rašanos, izmantojot autotransportu, pašvaldībai izveidot iekšējās kontroles sistēmu, kas nodrošinās normatīvajos aktos noteikto prasību ievērošanu un autotransporta izmantošanu tikai no pašvaldības funkcijām izrietošu uzdevumu veikšanai. | 2015.gada 1.septembris |
| 9. | Lai nodrošinātu lietderīgu pašvaldības finanšu līdzekļu izlietojumu, Pašvaldībai izstrādāt kārtību, kādā Pašvaldībā tiek izvērtēta komandējumu nepieciešamība. | 2015.gada 1.septembris |
| 10. | Pašvaldībai ieviest kontroles un izstrādāt iekšējo tiesību aktu, nosakot kritērijus reprezentācijas materiālu, pārtikas produktu un ēdināšanas pakalpojumu iegādes nepieciešamībai un to apjomu Pašvaldības organizētajos pasākumos. | 2015.gada 1.septembris |

Revīzijas laikā pēc Valsts kontroles revidentu ieteikuma, tika veikta virkne pasākumu un normatīvo aktu izstrāde, pilnveidojot iestāžu rīcību ar pašvaldība finanšu līdzekļiem un mantu, kā arī kontroles mehānismu kā to nosaka likums „Par valsts un pašvaldību finanšu līdzekļu izšķērdēšanas novēršanu”.

Ieviešot Valsts kontroles ieteikumus, ir izstrādāti un Bauskas novada dome ir apstiprinājusi attīstības plānošanas dokumentus kultūras un sporta nozarei: Bauskas novada kultūras attīstības stratēģija 2016.-2022.gadam un Bauskas novada sporta attīstības stratēģija 2016.-2022.gadam. Ir izstrādāti un apstiprināti astoņi jauni iekšējie normatīvie akti:

- “Kārtība, kādā tiek īstenota Bauskas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija un Bauskas novada attīstības programmas izpildes uzraudzība”;
- noteikumi „Bauskas novada pašvaldības kārtība publisko iepirkumu likumā nereglamentēto iepirkumu veikšanai”;
- ”Reprezentācijas izdevumu plānošanas, uzskaites un norakstīšanas kārtība”;
- “Maksas pakalpojumu izcenojumu noteikšanas metodika un izcenojumu apstiprināšanas kārtība”;
- noteikumi “Par Bauskas novada pašvaldības amatpersonu un darbinieku komandējumiem un darba braucieniem”;
- “Pašpārvadājumu veikšanas kārtība Bauskas novada pašvaldībā”;

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

- kārtība pašvaldības autotransporta pieprasījumiem (2014.gada 11.septembra Bauskas novada domes rīkojums Nr.3-7/150 "Par autotransporta pieprasījumu"), kas nodrošina pašvaldības autotransporta izmantošanas pašvaldības funkcijām uzskaiti un kontroli;
- "Kārtība, kādā tiek plānoti kultūras pasākumi un tiem nepieciešamie finanšu līdzekļi nākamajam budžeta gadam";
- noteikumi "Par kārtību, kādā tiek plānoti sporta pasākumi un tiem nepieciešamie finanšu līdzekļi nākamajam budžeta gadam".

2016.gada pašvaldības budžeta izstrādes procesā īpaša vērība tika veltīta plānotā finansējuma sasaistei ar attīstības plānošanas dokumentiem. Ņemot vērā Valsts kontroles ieteikumus, pilnveidots nolikums "Bauskas novada pašvaldības budžeta (tā grozījumu) izstrādāšanas, apstiprināšanas, izpildes un kontroles kārtība". Atbilstoši nolikumam, 2016.gada budžeta sagatavošanas procesā pašvaldības iestāžu iesniedzamie dokumenti pamatojami ar konkrētām un precīzām atsaucēm uz attīstības plānošanas dokumentos noteiktajiem mērķiem un to sasniegšanai veicamajām rīcībām un uzdevumiem.

Ieviešot Valsts kontroles ieteikumus pašvaldības iestādēs tiek pilnveidota un uzlabota attīstības plānošana, novērsts finanšu līdzekļu nelietderīga un nepamatota izlietojuma risks un tiek uzlabota pašvaldības budžeta plānošana un pilnveidota izdevumu kontroles sistēma.

Valsts kontrole 2016.gada 6. jūnijā Bauskas novada pašvaldībai pasniedza Atzinības rakstu par veiksmīgu sadarbību pērnajā gadā. Valsts kontroles padome 2016.gada maijā nodibināja apbalvojumu – Atzinības rakstu. Tā piešķiršanu nosaka īpaša kārtība, ar kuru tiek izvērtēts Valsts kontroles revidējamo vienību un sadarbības partneru ieguldījums Valsts kontroles izvirzīto mērķu sasniegšanā, tajā skaitā novērtēta sadarbība ar Valsts kontroli revīziju laikā.

Bauskas novada pašvaldība ir pirmā pašvaldība Latvijā, kura saņēma šādu Atzinības rakstu. Tas pasniegts par atklātu un publiskajā telpā pārskatāmu sabiedrības informēšanu par Valsts kontroles revīzijā "Par finanšu līdzekļu kultūrai, atpūtas un sporta pasākumiem izmantošanas lietderību un atbilstību normatīvo aktu prasībām" sniegto ieteikumu ieviešanu.

8. PAŠVALDĪBAS 2016.GADĀ PLĀNOTIE PASĀKUMI

Bauskas novada pašvaldībā tradicionāli tiek plānoti šādi pasākumi:

- 16.-28.februārī Bauskas kafejnīcu patriotiskā nedēļa;
- Senā dzīvesveida skola Bauskas pilī;
- 20.martā pavasara iešūpošana saimniecībā "Vaidelotes";
- 20.martā gadskārtu svētki – Lielā diena V.Plūdoņa muzejā;
- 25.martā Lieldienu pasākums atpūtas kompleksā "Miķelis"
- aprīlī starpnovadu Grāmatu svētki;
- 23.aprīlī Lielā talka;
- 4.maijā plānoti ikgadējie Tūrisma sezonas atklāšanas svētki;
- 21.maijā „Muzeju nakts” pasākumi Bauskas muzejā, V.Plūdoņa muzejā, Bauskas pilī, atpūtas kompleksā "Miķelis" un "Rožmalas";
- 16.-22.maijā mākslas plenērs Bruknas muižā;
- 20.-22.maijā "Foto dienas Bauskā 2016";
- 27.maijā Viļa diena V.Plūdoņa muzejā;
- 28.maijā Bauskas novada Ģimeņu sporta diena. Mazuļu rāpošanas čempionāts;
- maijā- jūnijā konkurss par sakoptāko īpašumu „Bauskas novada rota”;
- maijā pasākums „Gada skolēns”;
- 18.jūnijā ielīgošana Korfa dārzā;
- 21.jūnijā Saulgriežu ugunskurs saimniecībā "Vaidelotes";



Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

- 2.jūlijā Bauskas novada svētki Bruknas muižā “Deviņi ziedi Dāviņu dārzā”;
- 8. un 9.jūlijā starptautiskais Kantrimūzikas festivāls;
- 16.-17. jūlijā Renesanses mūzikas un mākslas festivāls Bauskā;
- 23.jūlijā Latvijas V Senioru deju svētki “Annas danči”;
- 29.jūlijā XIII starptautiskais glezniecības plenērs “Bauskas vasara”;
- 6.augustā Bauskas svētki “Bauskas smeķis”;
- 22. septembrī Baltu vienības dienas ugunskurs “Vaidelotēs”;
- Bauskas novada pašvaldības Vasaras sporta spēles;
- Bauskas novada sporta svētki cilvēkiem ar īpašām vajadzībām;
- novada jauno pilsoņu svinīga sveikšana;
- 10.septembrī – tradicionālie VI Pagalmu un IV Putras godēšanas svētki;
- pasākums skolotājiem – senioriem;
- 1. oktobrī Miķeļdienas pasākums atpūtas kompleksā “Miķelis”;
- Bauskas novada uzņēmējs 2016;
- 11.-20.novembrī Bauskas kafejnīcu patriotiskā nedēļa;
- 18.novembra valsts svētku pasākums;
- novembrī pasākums „Gada skolotājs 2015”;
- 27. novembrī Bauskas pilsētas egles iedegšana Rātslaukumā;
- 9.-10.decembrī pasākums “Ak, Eglīte” Bauskas muzeja pagalmā;
- 17.decembrī Ziemassvētku koncerts Bauskas pilī;
- decembrī „Sporta laureāts” un „Jaunatnes sporta laureāts”.



PIELIKUMI

1. PIELIKUMS. ZVĒRINĀTA REVIDENTA ATZINUMS PAR PAŠVALDĪBAS 2015.GADA PĀRSKATU

SIA „Revidentu serviss”

Zvērinātu revidentu komercsabiedrība

www.revidents.lv
info@revidents.lv

Zvērinātu revidentu komercsabiedrības licence Nr.15, vien.reģ.nr. 48503004390
Dobeles novads, Dobele, Krasta iela 4-39, LV-3701; tālr. 63725383; fakss 63723932

NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS

Dobelē

Dokumenta datums ir tā elektroniskās parakstīšanas laiks

Nr.4.1.- 105

Bauskas novada domei

Ziņojums par konsolidēto finanšu pārskatu

Mēs esam veikuši BAUSKAS NOVADA PAŠVALDĪBAS (turpmāk tekstā „Pašvaldība”) 2015. gada konsolidētā finanšu pārskata revīziju. Revidētais konsolidētais 2015. gada finanšu pārskats ietver:

- 2015. gada 31. decembra pārskatu par Pašvaldības finansiālo stāvokli – veidlapa Nr.1 "Balance",
- 2015. gada pārskatu par Pašvaldības darbības finansiālajiem rezultātiem – veidlapa Nr.4-3,
- Pašvaldības pašu kapitāla (neto aktīva) izmaiņu pārskatu par 2015. gadu – veidlapa Nr.4-1,
- Pašvaldības naudas plūsmas pārskatu par 2015. gadu – veidlapa Nr.2-NP,
- konsolidētā finanšu pārskata pielikumus, kas noteikti Latvijas Republikas Ministru Kabineta noteikumu Nr. 1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” 4.5. punktā, grāmatvedības uzskaites pamatprincipu aprakstu, pārskatu skaidrojumus, t.sk. skaidrojumus par budžeta izpildi.

Šis konsolidētais finanšu pārskats ir sagatavots, apvienojot Pašvaldības struktūrvienību finanšu pārskatus, kā norādīts konsolidētā finanšu pārskata pielikumā. Pašvaldības radniecīgās sabiedrības nav konsolidētas šajā konsolidētajā finanšu pārskatā.

Vadības atbildība par konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanu

Vadība ir atbildīga par šī konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanu un tajā sniegtās informācijas patiesu atspoguļošanu saskaņā ar Latvijas Republikas Ministru kabineta 2013. gada 15. oktobra noteikumu Nr. 1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” nosacījumiem, kā arī par tādu iekšējo kontroli, kādu vadība uzskata par nepieciešamu, lai nodrošinātu konsolidētā finanšu pārskata, kas nesatur ne krāpšanas, ne kļūdu izraisītas būtiskas neatbilstības, sagatavošanu.

Revidentu atbildība

Mēs esam atbildīgi par atzinumu, ko, pamatojoties uz mūsu veikto revīziju, izsakām par šo konsolidēto finanšu pārskatu. Mēs veicām revīziju saskaņā ar Starptautiskajiem revīzijas standartiem. Šie standarti nosaka, ka mums jāievēro ētikas prasības un jāplāno un jāveic revīzija tā, lai iegūtu pietiekamu pārliecību par to, ka konsolidētajā finanšu pārskatā nav būtisku neatbilstību.

Revīzija ietver procedūras, kas tiek veiktas, lai iegūtu revīzijas pierādījumus par konsolidētajā finanšu pārskatā uzrādītajām summām un atklāto informāciju. Procedūras tiek izvēlētas, pamatojoties uz revidentu profesionālu vērtējumu, ieskaitot krāpšanas vai kļūdu izraisītu būtisku neatbilstību riska novērtējumu finanšu pārskatā. Veicot šo riska novērtējumu, revidenti ņem vērā iekšējo kontroli, kas izveidota, lai nodrošinātu konsolidētā finanšu pārskata sagatavošanu un tajā sniegtās informācijas patiesu atspoguļošanu, ar mērķi noteikt apstākļiem piemērotas revīzijas procedūras, bet nevis lai izteiktu atzinumu par kontroles efektivitāti. Revīzija ietver arī pielietoto grāmatvedības uzskaites principu un vadības veikto grāmatvedības aplēšu pamatotības izvērtējumu, kā arī konsolidētā finanšu pārskata vispārējā izklāsta izvērtējumu.

Uzskatām, ka mūsu iegūtie revīzijas pierādījumi ir pietiekami un atbilstoši mūsu revidentu atzinuma izteikšanai.

Atzinums

Mūsaprāt, iepriekš minētais konsolidētais finanšu pārskats sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par BAUSKAS NOVADA PAŠVALDĪBAS finansiālo stāvokli 2015. gada 31. decembrī, kā arī par tās darbības finanšu rezultātiem un naudas plūsmām 2015. gadā, saskaņā ar Latvijas Republikas Ministru kabineta 2013. gada 15. oktobra noteikumu Nr.1115 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” nosacījumiem.

Bauskas novada pašvaldības 2015.gada publiskais pārskats

Ziņojums par citu juridisko un regulējošo prasību izpildi

Mēs esam iepazinušies arī ar vadības ziņojumu par 2015. gadu, kas atspoguļots konsolidētā gada pārskata sadaļā Vadības ziņojums - ZINO, un neesam atklājuši būtiskas neatbilstības starp šajā vadības ziņojumā un 2015. gada konsolidētajā finanšu pārskatā atspoguļoto finanšu informāciju.

SIA „Revidentu serviss”
Licence Nr. 15

Aivars Rutkis
Valdes priekšsēdētājs
Zvērināts revidents
Sertifikāts Nr. 18

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR
DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Aivars Rutkis, T.63725383
aivars.rutkis@revidents.lv

00000400200_ATZI_270416_00; Neatkarīgu revidentu ziņojums Bauskas novada pašvaldībai

**2.PIELIKUMS. DOMES LĒMUMS PAR 2015.GADA PĀRSKATA
APSTIPRINĀŠANU**



BAUSKAS NOVADA DOME

Reģ.Nr.90009116223, Uzvaras iela 1, Bauska, Bauskas nov., LV-3901
tālr. 63922238, fakss 63924522, e-pasts: dome@bauska.lv, www.bauska.lv

DOMES SĒDES LĒMUMS
Bauskā

2016.gada 28.aprīlī

prot.Nr.8, 3.p.

**Par Bauskas novada pašvaldības konsolidētā 2015.gada pārskata
apstiprināšanu**

Pamatojoties uz likuma „Par pašvaldībām” 21.panta pirmās daļas 2.punktu, Bauskas novada dome nolemj:

apstiprināt Bauskas novada pašvaldības konsolidēto 2015.gada pārskatu.

Domes priekšsēdētājs

R. Ābelnieks

**3.PIELIKUMS. LATVIJAS REPUBLIKAS VALSTS KONTROLES
REVĪZIJAS ZIŅOJUMS**



LATVIJAS REPUBLIKAS VALSTS KONTROLE
Piektais revīzijas departaments

SKANSTES IELA 50, RĪGA, LV – 1013
tālr. 67017619, 67017507, fakss 67017673, e-pasts: piektais@lrvk.gov.lv

Bauskas novada pašvaldības
priekšsēdētājam Raitim Ābelniekam

Uzvaras ielā 1, Bauskā
Bauskas novadā, LV-3901

REVĪZIJAS ZIŅOJUMS

Rīgā

06.03.2014.

Nr. 2.4.1-9-7/2014

**Bauskas novada pašvaldības finanšu līdzekļu kultūrai, atpūtas un sporta pasākumiem
izmantošanas lietderība un atbilstība normatīvo aktu prasībām**

| | |
|---|-----------|
| Saturs | |
| Revīzijas juridiskais pamatojums..... | 3 |
| Valsts kontroles revidentu atbildība..... | 3 |
| Bauskas novada pašvaldības atbildība | 3 |
| Revīzijas apjoms | 3 |
| Kopsavilkums..... | 4 |
| Pašvaldības raksturojums | 6 |
| Revīzijas konstatējumi, secinājumi un ieteikumi..... | 9 |
| 1. Attīstības plānošana un kontrole | 9 |
| <i>Teritorijas attīstības un politikas plānošanas dokumenti</i> | <i>9</i> |
| <i>Plānošanas dokumentos noteiktie izpildes termiņi</i> | <i>13</i> |
| <i>Institūciju vadības dokumenti</i> | <i>15</i> |
| <i>Pašvaldības rīkotie pasākumi</i> | <i>17</i> |
| <i>Uzraudzība un kontrole</i> | <i>20</i> |
| 2. Budžeta plānošana un kontrole | 21 |
| <i>Budžeta plānošanas sasaiste ar attīstības plānošanu</i> | <i>21</i> |
| <i>Maksas pakalpojumu cenu noteikšana</i> | <i>24</i> |
| <i>Budžeta izpildes kontrole</i> | <i>25</i> |
| 3. Institucionālā sistēma Pašvaldībā..... | 27 |
| 4. Pašvaldības izdevumi..... | 28 |
| <i>Izdevumi atlīdzībai un iepirkumu veikšana</i> | <i>28</i> |
| <i>Transporta izdevumi.....</i> | <i>31</i> |
| <i>Pašvaldības komandējuma izdevumi.....</i> | <i>33</i> |
| <i>Izdevumi ēdināšanas pakalpojumiem un reprezentācijai</i> | <i>34</i> |
| Pielikums..... | 36 |

Revīzijas juridiskais pamatojums

1. Pamatojoties uz Valsts kontroles revīziju 2014.gada darba plānu un Piektā revīzijas departamenta 2014.gada 15.aprīļa revīzijas apakšuzdevumu Nr.2.4.1 – 9 – 7/2014, ir veikta lietderības revīzija par Bauskas novada pašvaldības (turpmāk – Pašvaldība) finanšu līdzekļu kultūrai, atpūtas un sporta pasākumiem izmantošanas lietderību un atbilstību normatīvo aktu prasībām.
2. Revīziju veica valsts revidente – juriste Laura Līne (revīzijas grupas vadītāja), valsts revidents Jānis Aleksāns un valsts revidente Ingūna Vanaga.
3. Revīzijas mērķis bija gūt pārliecību, ka laika posmā no 2013.gada 1.janvāra līdz 2013.gada 31.decembrim Pašvaldība ir nodrošinājusi finanšu līdzekļu kultūrai, atpūtas un sporta pasākumiem izmantošanas atbilstību normatīvo aktu prasībām un lietderību.

Valsts kontroles revidentu atbildība

4. Valsts kontroles revidenti ir atbildīgi par revīzijas ziņojuma sniegšanu, kas pamatojas uz revīzijas laikā gūtiem atbilstošiem, pietiekamiem un ticamiem revīzijas pierādījumiem.

Bauskas novada pašvaldības atbildība

5. Pašvaldība ir atbildīga par normatīvo aktu ievērošanu un revidentiem sniegtās informācijas patiesumu.

Revīzijas apjoms

6. Revīzija ir veikta saskaņā ar Latvijas Republikā atzītiem starptautiskajiem revīzijas standartiem. Revīzija ir plānota un veikta tā, lai iegūtu pietiekamu pārliecību par finanšu līdzekļu kultūrai, atpūtas un sporta pasākumiem izmantošanas lietderību un atbilstību normatīvo aktu prasībām.
7. Lietderības revīzijas ietvaros tiek veiktas pārbaudes par revidējamās vienības darbības ekonomiskumu, efektivitāti un produktivitāti. Lietderības revīzijā var veikt viena vai vairāku lietderības revīzijas aspektu (ekonomija¹, efektivitāte² vai produktivitāte) izvērtējumu³.
8. Revīzija tika veikta par laika posmu no 2013.gada 1.janvāra līdz 2013.gada 31.decembrim.
9. Revīzijas procedūras tika veiktas Pašvaldībā, tās iestādēs un struktūrvienībās, kuru budžeta izdevumi ir uzskaitīti funkcionālā kategorijā 08.000 „Atpūta, kultūra un reliģija” – Bauskas Kultūras centrs, Bauskas Centrālā bibliotēka, Bauskas pils muzejs, Bauskas Novadpētniecības un mākslas muzejs un sporta centrs „Mēmele”.

¹ Ekonomija – zemu izmaksu saglabāšana. Saskaņā ar revīzijas standartiem „ekonomija” nozīmē resursu, kas tiek izmantoti darbības nodrošināšanai, izmaksu samazinājumu, tajā pašā laikā saglabājot atbilstošu kvalitāti. ISSAI 3000, *Standards and guidelines for performance auditing based on INTOSAI's Auditing Standards and practical experience* (pieejams: http://www.issai.org/media/13517/performance_audit_guidelines_e.pdf) 15.lpp. (aplūkots 02.03.2015).

² Efektivitāte – esošo resursu efektīva izmantošana. Saskaņā ar revīzijas standartiem „efektivitāte” ir saistāma ar ekonomiju. Izvērtējot efektivitāti tiek ņemti vērā esošie resursi un vērtēts cik lielā mērā ar esošajiem resursiem tiek sasniegti izvirzītie mērķi. ISSAI 3000, *Standards and guidelines for performance auditing based on INTOSAI's Auditing Standards and practical experience* (pieejams: http://www.issai.org/media/13517/performance_audit_guidelines_e.pdf) 15.lpp. (aplūkots 02.03.2015).

³ ISSAI 3000, *Standards and guidelines for performance auditing based on INTOSAI's Auditing Standards and practical experience* (pieejams: http://www.issai.org/media/13517/performance_audit_guidelines_e.pdf) 15.lpp. (aplūkots 02.03.2015).

10. Revīzijas apjomā netika iekļauts Bauskas Bērnu un jauniešu centrs, jo tas īsteno izglītības funkciju, kā arī revīzijas plānošanas posmā tajā netika konstatēti augsti riski.
11. Lai iegūtu pārlicību par to, ka Pašvaldība finanšu līdzekļus kultūrai, atpūtas un sporta pasākumiem izmanto ekonomiski un efektīvi, revīzijā tika pārbaudīts:
 - 11.1. vai attīstības plānošanas sistēmas organizācija Pašvaldībā, plānošanas dokumentos⁴ noteiktās aktivitātes un faktiski veiktās darbības nodrošina mērķu sasniegšanu kultūras, atpūtas un sporta jomā un vai mērķi ir noteikti, apzinot Pašvaldībā esošas problēmas un iedzīvotāju vajadzības šajā jomā;
 - 11.2. vai Pašvaldības budžeta līdzekļu plānošana un budžeta pieprasījumu sagatavošana atbilst normatīvo aktu⁵ prasībām, tas ir, vai budžeta līdzekļi tiek paredzēti attīstības plānošanas dokumentos noteiktu mērķu īstenošanai un vai tiek veikta finanšu līdzekļu izlietojuma kontrole;
 - 11.3. vai Pašvaldības iestāžu rīcība ar finanšu līdzekļiem kultūras, atpūtas un sporta jomā ir efektīva un ekonomiska:
 - 11.3.1. vai Pašvaldības budžetā paredzētie finanšu līdzekļi komandējumiem ir izlietoti atbilstoši normatīvā akta⁶ prasībām un efektīvi;
 - 11.3.2. vai Pašvaldības budžetā paredzētie finanšu līdzekļi autotransportam ir izlietoti atbilstoši normatīvā akta prasībām⁷;
 - 11.3.3. vai Pašvaldības budžetā paredzētie finanšu līdzekļi preču un pakalpojumu iegādei, lai nodrošinātu plānoto pasākumu norisi, ir izlietoti atbilstoši normatīvo aktu⁸ prasībām un ir veiktas atbilstošas iepirkumu procedūras;
 - 11.4. vai Pašvaldības izveidotā institucionālā sistēma ir optimāla Pašvaldības attīstības plānošanas dokumentos noteikto mērķu sasniegšanai.

Kopsavilkums

12. Pašvaldība 2013. gadā, organizējot kultūras, atpūtas un sporta nozares darbību, nav radījusi priekšnoteikumus budžeta līdzekļu funkcionālajā kategorijā 08.000 „Atpūta, kultūra un reliģija” 2 170 825 Ls apmērā (12% no kopējiem budžeta izdevumiem) efektīvai un ekonomiskai izlietošanai, tas ir, Pašvaldības definētā stratēģiskā mērķa „Bauskas novada iedzīvotāji var strādāt un grib dzīvot Bauskas novadā” iespējami pilnīgāku sasniegšanu ar mazāko līdzekļu izlietojumu, jo:
 - 12.1. Pašvaldības attīstības plānošanas dokumentā⁹ definētie stratēģiskie mērķi pretēji normatīvajā aktā¹⁰ noteiktajam nav pamatoti ar iepriekš konstatētām, iedzīvotājiem nozīmīgām problēmām un aktuālām vajadzībām, kā arī, veicot ekonomiski pamatotāko alternatīvu analīzi, līdz ar to šo mērķu sasniegšanai noteikto rīcību izvēle nav pamatota, radot risku, ka noteiktās aktivitātes neļaus sasniegt definētos mērķus;

⁴ Pašvaldības politikas plānošanas, teritorijas attīstības plānošanas un vadības dokumenti – rīcības, darbības plāni, investīciju plāni, institūciju sagatavotie plāni.

⁵ Likuma „Par pašvaldību budžetiem” 2. un 17. pants, Attīstības plānošanas sistēmas likuma 6. panta trešā daļa.

⁶ Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likuma 3. panta 1. punkts.

⁷ Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likuma 3. panta 1. punkts un 5². panta otrā daļa.

⁸ Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likuma 3. panta 1. punkts, Publisko iepirkumu likums, likuma „Par budžetu un finanšu vadību” 46. panta pirmā daļa.

⁹ Ar Bauskas novada domes 31.05.2012. sēdes lēmumu, protokols Nr.10, 2.p., apstiprinātā Bauskas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2012.-2030.gadam, Bauskas novada attīstības programma 2012. – 2018.gadam.

¹⁰ Attīstības plānošanas sistēmas likuma 3. panta otrā daļa, 4. pants, 13. panta trešā daļa.

- 12.2. lai gan attīstības plānošanas dokumentos¹¹ ir noteikti Pašvaldības darbības stratēģiskie virzieni, rīcības, īstenojamie uzdevumi un aktivitātes, kā arī ir noteikts aktivitāšu izpildei nepieciešamais finansējums un projektu īstenošanas termiņi, tomēr budžeta pieprasījumos un tāmēs, kā arī paskaidrojuma rakstā norādītais neatklāj katra budžetā paredzētā finansējuma sasaisti ar konkrētiem Pašvaldības attīstības plānošanas dokumentos noteiktajiem mērķiem¹²;
- 12.3. kultūras un atpūtas jomā paredzētie pasākumi un to budžets netiek plānots, izvērtējot un pamatojot pasākumu nozīmību attīstības plānošanas dokumentos izvirzīto mērķu sasniegšanai, tajā skaitā ņemot vērā, ka Pašvaldības organizēto norišu apmeklētāju skaits kultūras un atpūtas jomā, salīdzinot ar 2012.gadu (69 502), ir samazinājies par 13%¹³ (60 321);
- 12.4. Pašvaldība nav veikusi tās darbības izvērtējumu atbilstoši attīstības plānošanas dokumentos noteiktajai uzraudzības sistēmai. Neveicot mērķu sasniegšanai īstenoto uzdevumu izpildes rādītāju apkopošanu, izvērtēšanu un analīzi – salīdzināšanu ar iepriekš plānotajām sākotnējām vērtībām un plānotajām sasniedzamajām vērtībām, Pašvaldība nevar izvērtēt darbības efektivitāti un nevar noteikt, kādā mērā ir sasniegti izvirzītie mērķi, atrisinātas problēmas un apmierinātas iedzīvotājiem aktuālas vajadzības, tādējādi pamatojot finanšu līdzekļu izlietojumu pārskata periodā.
13. Pašvaldība nav nodrošinājusi, lai tās izveidotās kultūras, atpūtas un sporta jomas pārvaldības institucionālās sistēmas darbība būtu optimāla attīstības plānošanas dokumentos noteikto mērķu sasniegšanai, jo institūciju darbība tiek organizēta pēc institūciju vadības dokumentiem, kuri neatbilst normatīvajā aktā¹⁴ noteiktajām prasībām – tajos nav noteikti periodā īstenojamie uzdevumi, to izpildi raksturojošie rezultatīvie rādītāji, izpildes termiņi, atbildīgās personas, kā arī nepieciešamais finansējums, turklāt kultūras un sporta jomu organizējošās institūcijas – Bauskas Kultūras centrs un sporta centrs „Mēmele” – pretēji Bauskas novada attīstības programmā 2012. – 2018.gadam¹⁵ noteiktajam darbojas bez apstiprinātas stratēģijas.
14. Pastāv risks, ka finanšu līdzekļi Pašvaldības darbībai kultūras, atpūtas un sporta jomā 2013.gadā ir izlietoti neekonomiski, jo izlases veidā pārbaudot attaisnojuma dokumentus, konstatēts:
- 14.1. vismaz 3193 Ls ir izlietoti reprezentācijai un ēdināšanas pakalpojumu apmaksai, attiecīgi palielinot pasākumu izmaksas;
- 14.2. Bauskas Kultūras centrs ir noslēdzis līgumus ar ārpalpojumu sniedzējiem, kas tieši vai pastarpināti ir saistīti ar Bauskas Kultūras centra darbiniekiem, par gada laikā organizēto pasākumu muzikālajiem pakalpojumiem, nepiemērojot normatīvajā aktā¹⁶ noteiktās iepirkuma procedūras, kopsummā vismaz par 5473 Ls;
- 14.3. Bauskas Kultūras centrs, Bauskas pils muzejs un Bauskas Centrālā bibliotēka nenodrošina autotransporta izmantošanas uzraudzību un kontroli, 2013.gadā apmaksājot izdevumus par degvielu, kopsummā vismaz par 284 Ls, dienās, kad atbilstoši darba laika uzskaitē darbinieki nepilda darba pienākumus.

¹¹ Ar Bauskas novada domes 31.05.2012.gada sēdes Lēmumu protokols Nr.10,2.p., apstiprināta Bauskas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2012.-2030.gadam, Bauskas novada attīstības programma 2012. – 2018.gadam.

¹² Attīstības plānošanas sistēmas likuma 6.panta trešā daļa.

¹³ Bauskas Kultūras centra 17.04.2013. Vadības ziņojums Nr.7 un 19.03.2014. Vadības ziņojums Nr.6.

¹⁴ Ministru kabineta 13.10.2009. noteikumu Nr.1178 „Attīstības plānošanas dokumentu izstrādes un ietekmes izvērtēšanas noteikumi” (spēkā līdz 12.12.2014.) 26.punkts.

¹⁵ Bauskas novada attīstības programmas 2012. – 2018.gadam Rīcības plāna 203.lpp.

¹⁶ Publisko iepirkumu likums.

15. Pašvaldībai un tās institūcijām ir sniegti desmit ieteikumi par attīstības plānošanu un finanšu vadību.
16. Pašvaldībai un tās institūcijām ieviešot ieteikumus:
 - 16.1. tiks uzlabota Pašvaldības un tās institūciju attīstības plānošana, ietverot atbilstošu problēmanalīzes veikšanu un no tās izrietošu mērķu definēšanu, kā arī izstrādāto institūciju vadības dokumentu atbilstību normatīvo aktu prasībām, to uzraudzības un aktualizācijas veikšanu;
 - 16.2. tiks novērsts finanšu līdzekļu nelietderīga un nepamatota izlietojuma risks, tiks uzlabota Pašvaldības budžeta plānošana un pilnveidota izdevumu kontroles sistēma.

Pašvaldības raksturojums

17. Normatīvajā aktā¹⁷ ir noteiktas pašvaldībām īstenojamās autonomās funkcijas un tiesības administratīvās teritorijas iedzīvotāju interesēs realizēt savas iniciatīvas ikvienā jautājumā, ja tas nav Saeimas, Ministru kabineta, ministriju, citu valsts pārvaldes iestāžu, tiesas vai citu pašvaldību kompetencē vai arī ja šāda darbība nav aizliegta ar likumu.
18. Saskaņā ar normatīvajā aktā¹⁸ noteikto, pašvaldībām ir 22 autonomās funkcijas, tajā skaitā:
 - 18.1. rūpēties par kultūru un sekmēt tradicionālo kultūras vērtību saglabāšanu un tautas jaunrades attīstību (organizatoriska un finansiāla palīdzība kultūras iestādēm un pasākumiem, atbalsts kultūras pieminekļu saglabāšanai u.c.)¹⁹;
 - 18.2. veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un sportu²⁰.
19. Pašvaldībā 2013.gada 1.janvārī dzīvesvietu bija deklarējuši 26 488 iedzīvotāji, savukārt 2014.gada 1.janvārī – 26 020 iedzīvotāji²¹.
20. Izpildot normatīvajā aktā²² noteikto pienākumu, Pašvaldība ir apstiprinājusi²³ Bauskas attīstības stratēģiju 2012. – 2030.gadam (turpmāk – Attīstības stratēģija) un Bauskas novada attīstības programmu 2012. – 2018.gadam (turpmāk – Attīstības programma).
21. Pašvaldības teritorijas attīstības plānošanas dokumentos ir noteikts īss novada raksturojums un novada vīzija, stratēģiskie mērķi un prioritātes, kas vēl nav tieši attiecināmas uz kultūras, atpūtas un sporta jomu. Savukārt vidēja termiņa prioritātes, rīcības virzieni un uzdevumi tieši raksturo kultūras, atpūtas un sporta jomā sasniedzamo (skat.1.attēlu).

¹⁷ Likuma „Par pašvaldībām” 12.pants un 15.panta pirmās daļas 5.un 6.punkts.

¹⁸ Likums „Par pašvaldībām”.

¹⁹ Likuma „Par pašvaldībām” 15.panta pirmās daļas 5.punkts.

²⁰ Likuma „Par pašvaldībām” 12.panta pirmās daļas 6.punkts.

²¹ Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati

http://www.pmlp.gov.lv/lv/assets/01072013/01.01.2014/ISPV_Pasvaldibas_iedzivotaju_skaitis.pdf (aplūkots 12.01.2015.).

²² Likuma „Par pašvaldībām” 14.panta otrās daļas 1.punkts.

²³ 2012.gada 31.maija lēmums „Par Bauskas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2012. – 2030.gadam, un Bauskas novada attīstības programmas un Vides pārskata apstiprināšanu”.

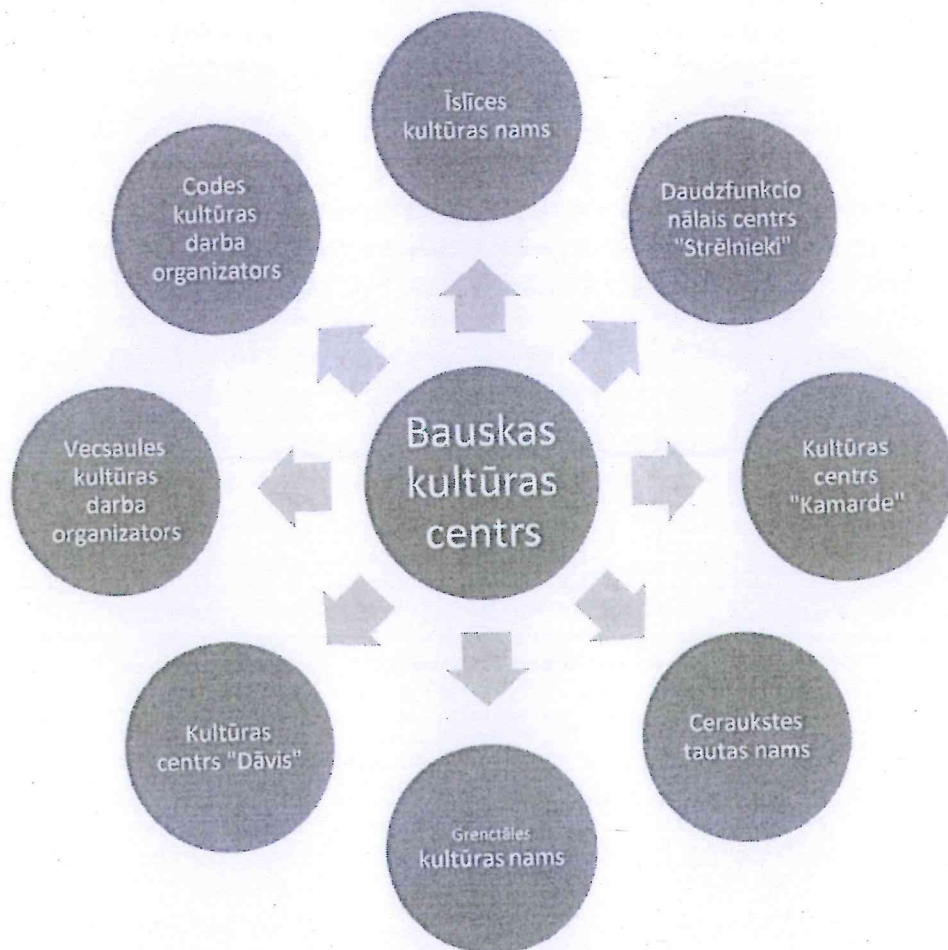
| | |
|---------------------------|--|
| Vīzija | <ul style="list-style-type: none"> • Bauskas novads ir bagāts novads Zemgales centrā, kurā cilvēki grib dzīvot un strādāt |
| Stratēģiskie mērķi | <ul style="list-style-type: none"> • Bauskas novada iedzīvotāji var strādāt • Iedzīvotāji grib dzīvot Bauskas novadā |
| Ilgtermiņa prioritāte | <ul style="list-style-type: none"> • Pievilcīga un droša dzīves un darba vide |
| Vidēja termiņa prioritāte | <ul style="list-style-type: none"> • Pievilcīga kultūras un sporta vide |
| Rīcības virzieni | <ul style="list-style-type: none"> • Kultūras pakalpojumu daudzveidības un kvalitātes nodrošināšana • Sporta un aktīvās atpūtas pakalpojumu attīstība |
| Uzdevumi | <ul style="list-style-type: none"> • Kultūras aktivitāšu veikšanai nepieciešamās infrastruktūras attīstība • Nodrošināt bibliotēku darba kvalitāti un pakalpojumu attīstību • Nodrošināt muzeju darba kvalitāti un pakalpojumu attīstību • Kultūras mantojuma saglabāšana un kultūrvides attīstība • Sporta un un aktīvās atpūtas infrastruktūras attīstības nodrošināšana • Sporta un aktīvās atpūtas pasākumu organizācija un dažādošana |

1.attēls. Bauskas novada ilgtermiņa stratēģiskais ietvars un rīcības plāns.

22. Attīstības programmā²⁴ ir minētas arī no uzdevumiem izrietošas aktivitātes un pasākumi, ir noteikti sasniedzamie rezultāti, attīstības programmas uzraudzības un aktualizācijas kārtība, kā arī tās ietvaros ir izstrādāts investīciju plāns, tajā norādot investīciju projektus, to sasniedzamos rezultātus un rezultātu rādītājus.
23. Lai nodrošinātu normatīvajos aktos noteikto funkciju un pašvaldības brīvprātīgo iniciatīvu izpildi kultūras, atpūtas un sporta jomā, Pašvaldībā ir izveidotas 33 institūcijas:
- 23.1. Izglītības, kultūras un sporta lietu komiteja;
 - 23.2. Bauskas Centrālā bibliotēka un 18 tās struktūrvienības;
 - 23.3. Bauskas Kultūras centrs un astoņas tā struktūrvienības;
 - 23.4. Bauskas pils muzejs;
 - 23.5. Bauskas Novadpētniecības un mākslas muzejs ar filiāli – Viļa Plūdoņa memoriālās mājas „Lejenieki”;
 - 23.6. sporta centrs „Mēmele”.
24. Bauskas novadā par kultūras darba organizēšanu un visām kultūras norisēm ir atbildīgs Bauskas Kultūras centrs (skatīt 2.attēlu), kas realizē valsts kultūrpolitiku²⁵ novadā un kura pamatfunkcija ir kultūras vērtību radīšana, izplatīšana un saglabāšana.

²⁴ Bauskas novada attīstības programmas 2012. – 2018.gadam 195.–235.lpp.

²⁵ Pašvaldības 28.01.2010. Domes sēdē apstiprināts „Bauskas Kultūras centra nolikums” Nr.2, 1.punkts.



2.attēls. Bauskas kultūras centrs un novada kultūras iestādes.

25. Bauskas Kultūras centra ietvaros darbojas gan moderno, gan tautas deju kolektīvi, pūtēju orķestris, jauktais un senioru koris, jauniešu un tautas teātris, kā arī fotostudija u.c. lielāki vai mazāki kolektīvi (skatīt 3.attēlu).

| Bauskas novada Kultūras iestādes | Mākslinieciskie kolektīvi | | Interesešu grupas | |
|---|---------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| | Kolektīvu skaits | Kolektīvu dalībnieki | Kolektīvu skaits | Kolektīvu dalībnieki |
| Bauskas Kultūras centrs | 18 | 504 | 2 | 38 |
| Brunavas pagasta Grenctāles kultūras nams | 3 | 49 | - | - |
| Ceraukstes Tautas nams | 5 | 79 | 1 | 8 |
| Codes pagasta kultūras darba organizators | 5 | 75 | - | - |
| Dāviņu pagasta Kultūras centrs „Dāvis” | - | - | - | - |
| Kultūras centrs „Kamarde” | - | - | - | - |
| Išliķes pagasta kultūras nams | 12 | 183 | - | - |
| Daudzfunkcionālais centrs „Strēlnieki” | 6 | 54 | - | - |
| Vecsaules Saieta nams | 6 | 90 | 3 | 30 |
| Kopā | 55 | 1034 | 6 | 76 |

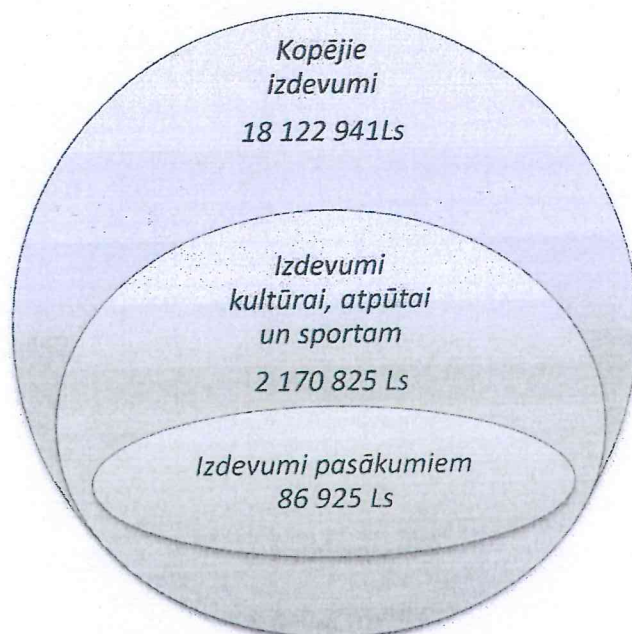
3.attēls. Bauskas novada kultūras iestādes, kolektīvu un dalībnieku skaits²⁶.

26. Pašvaldības budžeta izdevumi 2013.gadā bija ²⁷ 18 122 941 Ls, tajā skaitā funkcionālajā kategorijā „Atpūta, kultūra un reliģija” – 2 170 825 Ls jeb 12% no kopējiem

²⁶ 04.12.2014. Latvijas Republikas Kultūras ministrijas 04.12.2014. elektroniskā pasta vēstule.

²⁷ Bauskas novada pašvaldības 2013.gada pārskats.

izdevumiem, tajā skaitā kultūras, atpūtas un sporta pasākumu organizēšanai 86 925 Ls, kas ir 4% no Pašvaldības izdevumiem kultūras, atpūtas un sporta jomā (skatīt 4.attēlu).



4.attēls. Pašvaldības izdevumu struktūra 2013.gadā.

27. Pašvaldības izdevumu apmērs uz vienu iedzīvotāju kultūras, atpūtas un sporta jomā 2013.gadā bija 87 Ls.
28. Pašvaldībā nav izveidota iekšējā audita sistēma, lai nodrošinātu neatkarīgu un objektīvu iekšējās kontroles sistēmas novērtēšanu un uzlabotu šīs sistēmas darbību pašvaldībā.

Revīzijas konstatējumi, secinājumi un ieteikumi

1.Attīstības plānošana un kontrole

Teritorijas attīstības un politikas plānošanas dokumenti

29. Saskaņā ar normatīvajos aktos noteikto:

29.1.teritorijas attīstība²⁸ jāplāno tā, lai varētu paaugstināt dzīves vides kvalitāti, ilgtspējīgi, efektīvi un racionāli izmantot teritoriju un citus resursus, kā arī mērķtiecīgi un līdzsvaroti attīstīt ekonomiku;

29.2.attīstības plānošanas sistēma²⁹ aptver politikas un teritorijas attīstības plānošanu, kā arī nodrošina attīstības plānošanas sasaisti ar finanšu plānošanu un valsts un pašvaldību institūciju pieņemto lēmumu savstarpējo saskaņotību.

30. Saskaņā ar normatīvajā aktā³⁰ noteikto tiek izšķirti triju veidu attīstības plānošanas dokumenti, tas ir, politikas plānošanas dokumenti, institūciju vadības dokumenti un teritorijas attīstības plānošanas dokumenti.

31. Pašvaldībā 2013.gadā bija spēkā šādi plānošanas dokumenti:

31.1. Attīstības stratēģija;

31.2. Attīstības programma;

31.3. Bauskas rajona vietējās attīstības stratēģija 2009. – 2013.gadam.

²⁸ Teritorijas attīstības plānošanas likuma 2.pants.

²⁹ Attīstības plānošanas sistēmas likuma 3.panta otrā daļa.

³⁰ Attīstības plānošanas sistēmas likuma 6.panta pirmā daļa.

32. Attīstības plānošanas dokumentā³¹ izvirza mērķus un sasniedzamos rezultātus attiecīgā politikas jomā vai teritorijā, apraksta noskaidrotās problēmas un paredz to risinājumus, izvērtē šo risinājumu iespējamo ietekmi, kā arī plāno turpmāko politikas īstenošanai un rezultātu novērtēšanai nepieciešamo rīcību. Pašvaldības institūcijām, pildot tām normatīvajos aktos noteiktos uzdevumus, ir jāievēro attīstības plānošanas dokumenti.
33. Saskaņā ar Pašvaldības sniegto informāciju³²:

izstrādājot plānošanas dokumentus, tika organizētas tematiskās darba grupas, kurās piedalījās atbilstošo jomu eksperti, nevalstisko organizāciju pārstāvji un iedzīvotāji. Tematiskā darba grupa izglītības, kultūras un sporta jomā veica SVID analīzi (trīs kategorijās – pieejamie un attīstībai nozīmīgie resursi, uzņēmējdarbības vide un iedzīvotāju dzīves vide), definēja uzdevumus un rīcības.

34. Attīstības programmā³³ ir ietverta SVID³⁴ analīzes apkopotā informācija par kultūras, atpūtas un sporta jomu, tomēr veiktā analīze nav pilnīga – stiprās un vājās puses, iespējamie risinājumi un draudi to īstenošanai nav novērtēti un nav noteikti atbilstošākie risinājumi.
35. Kultūras un bibliotēku jomas vājās puses³⁵ – neaktīva mērķauditorija, vides nepieejamība, telpu trūkums, drošība un sabiedriskā kārtība, informācijas aprīte, speciālistu trūkums, novada mājaslapa, degradēta vide Vecpilsētā, slikts interneta pārklājums, savukārt kā iespējas un stiprās puses ir minētas šādas: novada mājaslapas pilnveidošana, speciālistu tālākizglītība, novada radio, attīstības investīcijas, pilnveidots novada tēls, reklāmas standu izvietošana, jauna, plaša, pieejama Centrālā bibliotēka, Pilskalna estrādes rekonstrukcija un projektu finansējums interneta uzlabošanai.
36. Sporta jomā vājās puses – nolietojusies un nevienmērīgi nodrošināta sporta infrastruktūra, nav infrastruktūras peldētprasmes apmācībai, informācijas trūkums par sportošanas iespējām, savukārt kā iespējas ir minētas šādas: izveidot sadarbības modeli starp izglītības, kultūras un sporta iestādēm, peldbaseina būve un novada Jauniešu centra tīkla izveidošana.
37. Mērķis ir cerētais un gaidītais kādu centienu rezultāts jeb stāvoklis, ko darbības subjekts centīsies sasniegt. Mērķim vienmēr jābūt konkrētam – terminētam un izmērāmam. Raugoties no mērķu hierarhijas, taktiskie jeb īstermiņā īstenojamie mērķi izriet no noteiktās vīzijas un misijas un tai pakārtotajiem ilgtermiņa jeb stratēģiskajiem mērķiem³⁶.
38. Izvērtējot Attīstības programmu³⁷ un saskaņā ar intervijā³⁸ sniegto informāciju konstatēts:

attīstības plānošanas dokumentos definētie mērķi ir virzīti uz vispārēju attīstību.

³¹ Attīstības plānošanas sistēmas likuma 4.pants, 13.panta trešā daļa.

³² Bauskas novada domes 13.05.2014. elektroniskā pasta vēstule.

³³ Bauskas novada attīstības programmas 2012. – 2018.gadam 172. – 174.lpp.

³⁴ SVID analīzē tiek izvērtētas iekšējo un ārējo faktoru sniegtās priekšrocības un problēmas.

³⁵ Attīstības programmas 172. – 174.lpp.

³⁶ A.Klauss. Zinības vadītājam; Rīga: Preses nams, 2002, 246.-247.lpp un V.Ukolovs, A.Mass, I.Bistrjakovs. Vadības teorija; Rīga: Jumava, 2006, 106.lpp.

³⁷ Bauskas novada attīstības programmas 2012. – 2018.gadam 2.1.2.apakšpunkts, 185.lpp.

³⁸ Pašvaldības 02.09.2014. Intervijas protokols.

39. Sasniedzamie mērķi un ilgtermiņa prioritātes ir vispārīgas un vēl nav tieši attiecināmas uz kultūras, atpūtas un sporta jomu, līdz ar to mērķi nav vērsti uz konkrētu, apzinātu un novada iedzīvotājiem aktuālu problēmu risināšanu, piemēram:
- 39.1. mērķis – Bauskas novada iedzīvotāji var strādāt;
- 39.2. ilgtermiņa prioritāte – Pievilcīga un droša dzīves un darba vide.
40. Vidējā termiņa prioritātes – Pievilcīga kultūras un sporta vide, rīcības virzieni jau tieši ir saistīti un raksturo sasniedzamo kultūras, atpūtas un sporta jomā:
- 40.1. kultūras pakalpojumu daudzveidības un kvalitātes nodrošināšana;
- 40.2. sporta un aktīvās atpūtas pakalpojumu attīstība.
41. Lai arī, veicot SVID analīzi, Pašvaldība ir norādījusi vairākas jomas vājās puses, tomēr no rīcības virzienu izrietošajiem sešiem uzdevumiem tikai divi ir vērsti uz SVID analīzes apkopojumā minētu iedzīvotājiem aktuālu problēmu risināšanu ar paredzamām darbībām – kultūras aktivitāšu veikšanu, kā arī sportam un aktīvai atpūtai nepieciešamās infrastruktūras attīstību.
42. No iepriekš minētā secināms, ka Pašvaldības darbība netiek vērsta konkrētā attīstības virzienā, jo arī kultūras, atpūtas un sporta jomā noteiktie rīcības virzieni nav vērsti uz konkrētu, apzinātu un novada iedzīvotājiem aktuālu problēmu risināšanu.
43. Četri pārējie uzdevumi, kas ir saistīti ar bibliotēku, muzeju darba kvalitāti un pakalpojumu attīstību, sporta pasākumu dažādošanu un kultūrvides attīstību, tomēr neraksturo konkrētu rīcību, kas ir vērsta uz iedzīvotājiem svarīgu problēmu atrisināšanu, piemēram:
- 43.1. nodrošināt bibliotēku darba kvalitāti un pakalpojumu attīstību;
- 43.2. nodrošināt muzeju darba kvalitāti un pakalpojumu attīstību.
44. Pašvaldība Attīstības programmā³⁹ ir izvirzījusi sešus veicamos uzdevumus kultūras, atpūtas un sporta jomā, kuru sasniegšanai Pašvaldība ir paredzējusi īstenot 15 aktivitātes, kuras ir uzrādītas Attīstības programmas Rīcības plānā un no kurām piecas neraksturo konkrētas veicamās darbības, piemēram:
- 44.1. esošās infrastruktūras sakārtošana un rekonstrukcija novadā, materiāli tehniskās bāzes attīstība;
- 44.2. pakalpojumu dažādošana un mārketingis;
- 44.3. kultūrvides attīstības pasākumi;
- 44.4. sporta pasākumu organizācija un mārketingis;
- 44.5. sporta pasākumu dažādošana.
45. Atsevišķu aktivitāšu īstenošanai nepieciešamās darbības var identificēt pēc Attīstības programmas Rīcības plānā noteiktā aktivitātes iznākuma rādītāja apraksta, piemēram, aktivitātes „bibliotēku infrastruktūras izveide un attīstība” rezultatīvais rādītājs ir – „uzbūvēta Reģionālā un Bauskas novada Centrālā bibliotēka”⁴⁰.
46. Pašvaldības plānoto rīcību ir iespējams noteikt arī saskaņā ar Attīstības programmā⁴¹ izstrādāto Investīciju plānu, kurā ir norādīti 28 projekti, kaut gan tajos nav norādīts, kuru Rīcības plānā paredzēto 15 aktivitāšu ietvaros tiek īstenots konkrētais projekts.

³⁹ Bauskas novada attīstības programmas 2012. – 2018.gadam 190.-191.lpp.

⁴⁰ Bauskas novada attīstības programmas 2012. – 2018.gadam 201. – 203.lpp.

⁴¹ Bauskas novada attīstības programmas 2012. – 2018.gadam 228.-233.lpp.