

223

Даугавпилсский завод
приводных цепей

ПРИКАЗ-ПОСТАНОВЛЕНИЕ

№ 115

от "27 февраля" 1985г.

г. Даугавпилс

"Об итогах работы завода за 1984 год и задачах по выполнению плана 1985 года и XI пятилетки в целом в свете указаний и выводов, содержащихся в речи тов. К.У. Черненко на Заседании Политбюро ЦК КПСС от 15.12.84г., решений второй сессии Верховного Совета СССР одиннадцатого созыва и решения коллегии Министерства автомобильной промышленности и Президиума ЦК профсоюза рабочих автомобильного, тракторного и сельскохозяйственного машиностроения"

Коллектив завода вступая в завершающий год XI пятилетки, год активной подготовки XXII съезду КПСС, 40-летия Победы советского народа в Великой Отечественной войне, руководствуется указаниями и выводами, содержащимися в речи К.У. Черненко на заседании Политбюро ЦК КПСС и материалах второй сессии Верховного Совета СССР. Претворяя в жизнь решения XXVI съезда КПСС и Последующих Пленумов ЦК КПСС, коллективы подразделений на основе широко развернутого социалистического соревнования, дальнейшего роста движения за коммунистический труд, совершенствование организаторской работы администрации, партийных, профсоюзных и комсомольских организаций успешно завершили выполнение плана четвертого года XI пятилетки, года 60-летнего юбилея автомобильной промышленности.

План 1984 года по всем основным технико-экономическим показателям выполнен.

Прирост объема товарной продукции по сравнению с 1983 годом составил 4,1%, по НЧП 3,7%.

Сверх установленного задания выпущено 3460 шт. детских велосипедов на экспорт, товаров народного потребления на 7885 тыс. руб. (розн. ценах), товаров культбыта на 6541 тыс. руб. (розн. ценах).

Особое внимание было обращено на выполнение договорных обязательств и поставок сельскому хозяйству. Для нужд с/х-а сверх плана комбайновых цепей поставлено 85 тыс. метров. Договорные обязательства по поставкам выполнены на 100%.

Производительность труда возрасла против предыдущего года на 3,6%.

Снижены, против плановой себестоимость продукции на 0,5%, получено сверхплановой прибыли 625 тыс. руб.

Удельный вес изделий высшей категории качества в общем объеме производства составил 58,0%, при плане 48,1%.

Задания по внедрению новой техники выполнены.

В целях обеспечения безусловного выполнения задач стоящих перед заводом в свете указаний и выводов тов. К.У. Черненко и решений второй сессии Верховного Совета СССР, администрация завода совместно с профсоюзным комитетом ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Утвердить разработанные на заводе мероприятия, направленные на выполнение и перевыполнение плановых заданий, установленных Министерством автомобильной промышленности и ВПО, а также принятых трудовыми коллективами подразделений социалистических обязательств на 1985 год.

2. Считать главнейшими задачами в деятельности гл.инженера, зам. директоров, главных специалистов завода, начальников цехов, служб и общественных организаций завода:

- выполнение обязательств по поставкам выпускаемой продукции, запасных частей и в первую очередь для с/хозяйства и на экспорт;
- заданий по экономии и снижению норм расхода металла, топливно-энергетических и других видов материальных ресурсов и обеспечение на этой основе снижения себестоимости продукции;
- мероприятий по совершенствованию технологии и организации производства, автоматизации технологических процессов на основе внедрения гибких автоматизированных производственных систем, робототехнических комплексов, позволяющих существенно увеличить производительность труда, получить сверхплановую экономию сырья, металлов, энергии и топлива, для обеспечения работы завода не менее двух дней в году на сэкономленных ресурсах и дополнительного снижения себестоимости продукции;
- плана аттестации продукции по двум категориям качества, не допуская применения экономических санкций за несоблюдение установленных сроков аттестации;
- заданий по расширению производства, обновлению ассортимента, повышению качества и потребительских свойств товаров культурно-бытового и хозяйственного назначения.

3. Одобрить социалистические обязательства и положенные в их основу встречные планы коллективов, подразделений на 1985 год.

Провести целенаправленную организаторскую и воспитательную работу по широкому вовлечению рабочих, служащих и ИТР в социалистическое соревнование, повышению их творческой активности, установить постоянный контроль за ходом соревнования в коллективах.

4. Главному инженеру, главным специалистам, начальникам отделов и служб завода, руководителям подразделений совместно с профсоюзным комитетом завода и цехомами профсоюза продолжить работу по мобилизации внутренних резервов на основе:

- широкого внедрения энергосберегающей и ресурсосберегающей техники, безотходной и малоотходной технологии;
- более полного использования отходов производства и вторичных ресурсов;
- повышения качества продукции, ее эксплуатационной надежности и долговечности;
- аттестации рабочих мест, усиления борьбы за рациональное использование рабочего времени, сокращение всякого рода непроизводительных потерь;
- механизации и автоматизации труда;
- всемерного развития бригадных форм организации и стимулирования труда рабочих, внедрения внутрихозяйственного расчета, использование экономических рычагов и стимулов для усиления воздействия на конечные результаты работы;
- совершенствования структуры управления и организации труда, укрепления трудовой и производственной дисциплины;
- повышения квалификации рабочих, ИТР и служащих, воспитания настойчивости и инициативы.

директор завода

председатель профкома

исп. Вавушкин Иовушин

А.Н. Карев

А.Н. Позняк

Приложение
к приказу-постановлению № 115
от "24" сентября 1985г.

М Е Р О П Р И Я Т И Я

Даугавпилсского завода приводных цепей в свете
решений Политбюро ЦК КПСС от 15 ноября 1984г.

Содержание мероприятий	Срок выпол- нения	Исполни- тель	Контроль за исполнением
1	2	3	4
<u>I. Выполнение плановых заданий по выпуску продукции</u>			
Обеспечить выполнение плана и при- нятых соц. обязательств по объемным показателям и номенклатуре важней- ших видов продукции	1985г	Гл. специа- листы, нач. ПСО, нач. цехов	Агафонов Г.Д.
Выпустить, в т.ч. приводных цепей 32500 т.м. комбайновых цепей 6200 т.м. автомобильных цепей 2300 т.м.	1985г	нач. цехов №2 - " - №4	- " -
<u>II. Освоение производства новых видов изделий</u>			
Освоить производство и поставить на серийное изготовление трехколесного детского велосипеда "Спарите-3" с индексом "Новинка" - выпустить "Спарите-3" - 108230 шт	I кв. 1985г	Гл. технолог нач. цехов №2 нач. цехов №7 нач. РСУ	Поднос Б.А.
<u>III. Повышение производительности труда</u>			
Обеспечить выполнение плановых зада- ний по росту производительности труда и получить за счет роста производит. труда не менее 95% всего прироста продукции. Дополнительно к плану уве- личить производительность труда на 1,0%	1985г.	Нач. ПЭО Нач. ОТЗ нач. цехов	Иванова В.Е.
Обеспечить дальнейшее развитие и повы- шение эффективности бригадной формы организации и стимулирования труда	1985г	Нач. ОТЗ	- " -
Снизить затраты труда за счет сокра- щения не менее 20 рабочих мест, для чего	1985г.	Гл. технолог	Черновалов К.И.
а) внедрить в производство: прогрессивный процесс скоростного цинкования дисков колес детского велосипеда	I кв.		

I	2	3	4
четыре манипулятора; три автомата контроля (сортировки) деталей АКВ-25;	IV кв.		
изготовление пластин 2101-1006045 из ленты I,3x80 вместо I,3x40;	III кв.		
свертку I085.I0.04 на автомате АСВ-5 ;	II кв.		
механизировать производственных процессов:			
автоматизировать операцию резки алюминиевых труб;	III кв.		
автоматизировать сортировку <i>бело</i> штулки;	1985г	Нач. цеха №2	Черновалов К.Б.
автоматизировать техпроцесс гибки пластин педали В-150	"-	нач. цеха №5	
Внедрить щиток новой конструк- ции для колеса детского вело- сипеда	"-	нач. цеха №12	
Совершенствовать конструкцию гальваноподвесок	"-	нач. цеха №7	
обеспечить систему автоматизи- рованного проектирования и изго- товления прессформ и штамповой оснастки	"-	Гл. технолог	
распространение опыта Обеспечить Днепропетровского комбайнового завода по повышению эффективности использования производственных мощностей на основе проведения аттестации рабочих мест и их рационализации. За счет этого обеспечить на заводе абсолютное сокращение не менее 2% числен- ности работающих	1985г.	Гл. технолог Нач. ПСО Нач. ОТЗ	Сорокин Г.А.
За счет дальнейшего совершенствова- ния структуры управления завода обеспечить также сокращение чис- ленности работников аппарата уп- равления	1985г.	Нач. ОТЗ	Иванова В.Е.
<u>IV. Снижение себестоимости продукции</u>			
Выполнить установленный план по себестоимости продукции и принятые обязательства по до- полнительному ее снижению	1985г.	Нач. ПЭО Бух.	Иванова В.Е.
Обеспечить реализацию разрабо- танных организационно-техни- ческих мероприятий, позволяющих отработать два дня в году на экономленных материалах, топ- ливе, энергии	1985г	Гл. технолог гл. энергетик нач. ПЭО	Сорокин Г.А.

За счет осуществления этих мероприятий добиться дополнительного снижения себестоимости продукции на 0,5%

У. Совершенствование планирования и управления

- | 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|----------------|--------------------|---------------|
| 1. Разработать комплекс мер по развитию хозрасчета функциональных служб завода, обеспечивающих усиление воздействия этих служб на экономию материальных и топливно-энергетических ресурсов, повышение производительности труда | Ипол.
1985г | Нач.ПЭО
нач.ОТЗ | Агафонов Г.Д. |
| 2. С целью совершенствования управления разработать типовые структуры, штаты и нормативы численности работников аппарата з/управления и подразделений | 1985г | нач.ОТЗ | Иванова В.Е. |
| 3. Продолжить работу по созданию системы управления поставками продукции для чего:
- подготовить и направить на рассмотрение в отдел сбыта Министерства предложения по укрупнению точек отгрузки запасных частей
- Завершить работу по определению сбытовых запасов важнейших видов готовой продукции
- продолжить работу по сокращению количества адресов, отгрузки за счет дальнейшего развития сети территориальных заводских баз по приему продукции | Ипол.
1985г | Нач.ПСО | Агафонов Г.Д. |

УІ. Рациональное использование материальных ресурсов

- | | | | |
|--|--------|-------------|-------------|
| 1. За счет усиления работы по экономии и сокращению непроизводительного расхода материальных ресурсов, снижения потерь продукции от брака, при перевозках и хранении, а также уточнения структуры и ассортимента выпускаемых изделий обеспечить дополнительно против выделенных норм снижение расхода ресурсов в среднем до 3% | 1985г. | Гл.технолог | Поднос Б.А. |
|--|--------|-------------|-------------|

I

2

3

4

разработать и осуществить дополнительные мероприятия по организации эффективного входного контроля материальных ресурсов. Приказом по заводу определить ответственность руководителей и служб за качество входного контроля, организацию учета и отчетности к нему. осуществление возмещения убытков и штрафных санкций за перерасход материалов по вине поставщиков

I пол.
1985г

Нач.ОТК

Сорокин Г.А.

установить порядок строгой ответственности за несвоевременное предельное в установленном порядке претензий поставщикам с отклонениями от стандартов, технических условий

I пол.
1985г.

Юрискон-
сульт

Анисько С.А.

вести систему учета по цехам и службам всех видов производственных потерь материальных ресурсов (брак, затраты на наладку, замены маркосортразмеров и др); установить им лимиты потерь и задания по их снижению, обеспечить контроль их выполнения

1985г.

Гл.технолог
нач.ОТК

Поднос Б.А.

улучшить систему материального обеспечения всех категорий работников завода в зависимости от результатов работы по эффективному использованию материальных ресурсов и снижению их расхода

1985г

Нач.ОТЗ

Иванова В.Е.

увеличить использование промышленных (деловых) отходов черных металлов в собственном производстве, повести жесткую борьбу за экономию кондиционного металлопроката

1985г

Зам.дир.по
произв.

Сорокин Г.А.

II. Рациональное использование топливно-энергетических ресурсов

осуществить мероприятия, обеспечивающие снижение расхода топлива - автомобилями с дизельными двигателями на 9%
автомобилями с бензиновыми двигателями на 11%

1985г.

Нач.цеха №II

Анисько С.А.

обеспечить экономию электроэнергии сверх установленного задания не менее 165 тыс.квт.ч.
тепловой энергии не менее 138Гкал

1985г

Гл.энергетик

Сорокин Г.А.

I 2 3 4

VIII. Капитальное строительство

Провести работу по техническому перевооружению АСУП с кап. вложениями в размере 80 тыс. руб.	1985г.	Нач. АСУП	Сорокин Г.А.
Внести долевое участие 200 тыс. руб. в строительство городской больницы	1985г	ОКС	Важенин Т.И.
Начать строительство жилого дома на 51 квартиру	Шкв.	нач. ОКС	

IX. Развитие производства товаров народного потребления

Увеличить производство товаров культурно-бытового назначения и хозяйственного обихода на 4,2 млн. руб. и довести его до 38,84 млн. руб.	1985г	Нач. ПЭО нач. ПСО	Поднос Б.А.
Обеспечить в 1985 г. выпуск товаров народного потребления на один рубль фонда заработной платы до 9 руб. 52 коп.	1985г.	Нач. ПЭО	Агафонов Г.Д.
Подготовить производство и обеспечить выпуск нового вида изделий - детского велосипеда "Спарите-3"	Пкв.	Гл. техно-лог	Поднос Б.А.

X. Развитие подсобного сельского хозяйства

Разработать проект строительства и проект мелиорации подсобного хозяйства Распахать и засеять 50га земли Построить теплицу	1985г	Пом. дир. по быту, ОКС	Важенин Т.И.
Изучить Изучить вопрос о возможности приобретения на Ворошиловоградском автосборочном заводе им. 60-летия Советской Украины жилых домов для подсобного хозяйства			

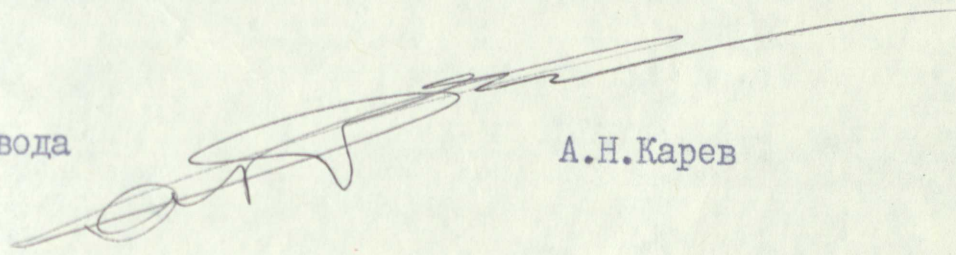
XI. Улучшение использования железнодорожного транспорта:

Реализовать дополнительные организационно-технические мероприятия и обеспечить сокращение сверхнормативных простоев вагонов не менее 5%	1985г.	Нач. цеха №II	Анисько С.А.
Продолжить работу по ремонту железнодорожных вагонов в соответствии с трудовым соглашением вагонного депо и завода	1985г.	Нач. цеха №II нач. РСУ нач. цеха №IO	--

XII. Охрана окружающей среды

I	2	3	4
разработать мероприятия по сокращению выброса вредных веществ в атмосферу	1985г	нач.ЦЗЛ	Мамеко М.Ф.
обеспечить соблюдение нормативов предельно допустимых выбросов вредных веществ в атмосферу	--	--	--
увеличить объем оборотной и повторно-используемой воды до 1500 тыс.куб.м. что составит 55% водооборота на заводе	1985г.	гл.энергетик	
уменьшить сброс загрязненных сточных вод на 200 тыс.куб.м.	1985	Гл.энергетик	
<u>XIII Кадры</u>			
организовать повышение квалификации руководителей и специалистов завода ЦМК его филиалах и курсах при ведущих предприятиях отрасли не менее 24 чел.	1985г	нач.ОК	Крымова .А.С.
сократить в 1985г. текучесть производственно-производственных рабочих на заводе по сравнению с 1984г. на 0,9% за счет организационно-технических мероприятий, улучшения социально-бытовых условий и повышения уровня воспитательной работы	1985г	Нач.ОК	

Директор завода



А.Н.Карев