

"СОГЛАСОВАНО"

~~Зарубин~~
"УТВЕРЖДАЮ" #6

Председатель Госплана Лат. ССР Начальник Главного Управления

"_____" _____ 1966г. /Раман. М.Л./

резиновой промышленности
Министерства нефтеперераба-
тывающей и нефтехимической
промышленности.

"СОГЛАСОВАНО"

Зам. председателя Госстроя Лат. ССР

" " _____ 1966г.

"_____" _____ 1966г. /Шилов. И.Д./

/Милов. А.М./

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ

СТРОИТЕЛЬСТВА ИНФОРМАЦИОННО-ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА
НА ФИРМЕ РЕЗИНОВЫХ ИЗДЕЛИЙ "САРКАНАЙС КВАДРАТ"

Технико-экономическое обоснование разработано исследовательской лабораторией автоматизации управления производством фирмы "Сарканайс Квадрат".

Основанием для разработки настоящего ТЭО являются:

- а) Распоряжение Советов Министров ЛССР № 1388 от 15 сентября 1965г.
- б) Письмо Ленинградского филиала института "Резинопроект" № 21-27 от 1 ноября 1965г.
- в) Письмо проектного института "Латгипропром" № 8401 от 10 ноября 1965г.

I. Обоснование потребности предприятия в строительстве информационно-вычислительного центра.

Распоряжением Совета Министров ЛССР № 1388-р от 15.09.1965г. НА СНХ ЛССР возложена обязанность "...обеспечить проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию в 1966-1968гг информационно-вычислительных центров на предприятиях: ...фирме резиновых изделий "Сарканайс Квадрат"...

Распоряжением СНХ ЛССР № 1470-р от 04.10.1965г соответствующие обязанности возложены на начальников Управлений СНХ и директоров предприятий.

При работе промышленного предприятия все существенные его свойства отражаются как взаимосвязанная система понятий в информационной системе объекта. Положение на предприятии в любой момент результаты его работы за любой промежуток времени могут быть охарактеризованы системой показателей, с необходимой полнотой и точностью. Если определена экономическая цель существования предприятия, т. е. практически, если один из характеризующих работу предприятия показателей выбран в качестве основного, то существует для любого периода по крайней мере одно такое сочетание показателей, при котором цель достигается наиболее выгодным способом.

Управление промышленным предприятием заключается в выборе наиболее выгодного сочетания показателей на предстоящий период в организации перехода от существующих к выбранным показателям и в воздействии на управляемый объект в зависимости от результатов этого перехода. Необходимым условием осуществления управления является существование системы сбора и обработки информации. Работники, осуществляющие правление промышленным предприятием, как правило, лишены возможности непрерывно, непосредственно наблюдать управляемые объекты и вынуждены пользоваться информацией, которая поступает к ним по различным каналам связи.

В моменты, когда осуществляющий управление рабочий должен принять то или иное решение, он должен иметь возможности быстрой и точной ориентировки в ситуации, т.е. иметь всю необходимую информацию в удобной для восприятия форме. Основные недостатки существующей информационной системы фирмы "Сарканайс Квадратс" заключаются в том что работникам, которые осуществляют управление, предоставляется недостаточное по содержанию количество информации, в неудобнр

информации, в неудобной для восприятия форме и с значительным запаздыванием. 78

В результате недостатков информационной системы остаются неиспользованными существенные резервы производства и возможны значительные нарушения технологического режима, ухудшающие качество изделий. Это положение подтверждающее экспериментальными работами, проведенными в течении 1963-1965г.г. на головном предприятии фирмы с использованием электронной машины централизованного управления МАРС-200Р.

при использовании способов немеханизированной обработки информации увеличение объема отбираемой и обрабатываемой информации и одновременное сокращение сроков обработки невозможно.

При использовании счетно-перфорационных машин возможно увеличение объема обрабатываемой информации, но общая скорость обработки информации по контролю технологических процессов и оперативному управлению производством. Единственным известным средством позволяющим комплексно автоматизировать процессы обработки информации на промышленном предприятии, является электронная цифровая машина ЭВМ.

Использование ЭВМ, установленных в вычислительных центрах г. Риги, для обработки информации, необходимой для управления фирмой "Сарканайс Квадратс" Исключается по ряду причин. Основными причинами является невозможность обработки алфавитно-цифровой информации на ВЦ ЦСУ, непригодность существующих вычислительных машин, невозможность круглосуточной работы для ЭВМ АТЭ-80 на ВЦ ЦСУ непригодность существующих вычислительных центров к далее изложенным особым условиям обработки экономической и оперативной информации, а также невозможность использования ЭВМ указанных вышесказанных для работы непосредственно в конторах)))) автоматического управления и регулирования технологических процессов.

На основании выше изложенного следует вывод, что информация механизированной и автоматизированной обработки всей информации, необходимо

необходимой для управления предприятием, может быть выполнена¹⁰
только на базе строительства собственного информационно-вычислитель⁹
ного центра фирмы.

2. Обоснование района, пункта и площадки нового строительства.

Строительство ИВЦ на существующей промплощадке головного предприятия фирмы по адресу улица Московская № 322 исключается т.к. согласно письма Ленинградского филиала ГПИ "Резинопроект" № 21-27/4597 от 10 ноября 1965г., указанная площадка полностью застроена и строительство здания ИВЦ на ней или размещение ИВЦ в существующих и проектируемых зданиях невозможна.

Для размещения ИВЦ в этих условиях возможны четыре варианта:

- а) Промплощадка филиала №1 по адресу: улица Л.Лайцена №59.
- б) Промплощадка филиала №2 по адресу: улица Ленина №155.
- в) Промплощадка Произвольная площадка в Московском районе, в удалении от головного предприятия 1-2 км.
- г) Территория рядом с промплощадкой головного предприятия.

По первым трём вариантам ИВЦ находится на таком расстоянии от построенного в 1964-1965гг здания управления фирмы, что обмен информацией между ИВЦ и управлением фирмы возможен только средствами телемеханики и путём каналов связи, а использование много проводных систем связи исключается. Применение этих средств существенно увеличивает стоимость создания ИВЦ и усложняет организацию управления фирмой. Кроме того возможные соединительные линии между головным предприятием и филиалом №1 будут иметь затухание, порядка 3-4 непера, при котором для обеспечения работы серийной аппаратуры уплотнения требуется сооружение усилительного пункта.

16
Следовательно возможность строительства ИВЦ на территории филиала №2 тем более исключается, т.к. филиал №2 в перспективе производства должен быть ликвидирован с перенесением производства на головное предприятие.

Размещение ИВЦ на произвольной площадке в Московском районе противоречит требованию строительства предприятий только в составе промышленных узлов. Размещение ИВЦ на территории рядом с существующей промплощадкой позволяет сконцентрировать в одном здании большинство технических средств сбора, преобразования и передачи информации. При размещении технических средств в данном здании значительно сокращаются расходы на их эксплуатацию.

Следовательно единственной возможной площадкой для строительства ИВЦ фирмы является участок, расположенный рядом с существующей промплощадкой головного предприятия фирмы "Сарканайс Квадрат".

3. Выбор основных видов оборудования.

Фирму "Сарканайс Квадрат" при разработке проекта ИВЦ целесообразно рассматривать как контур автоматического регулирования по многомерному параметру, где собственно производство является регулируемым объектом, аппарат управления фирмой — регулятором, а программное значение многомерного параметра определяется состоянием контура ~~делается состоянием контура~~ "производство-потребление".

Проектируемый ИВЦ предназначен для отбора и вычислительной обработки необходимой для управления фирмой информации, в том числе и учётно-плановой, её выдачи исполнителям до мастера участка включительно и для предоставления диспетчерской службе информации и технических средств для оперативного управления производством.

На основании изучения систем автоматизированного управления

выбран примерный перечень оборудования; который приводится ниже. 11

Общая площадь необходимая для размещения оборудования и служб ИВЦ по предварительным подсчётам составляет около 1 тыс. кв. метров.

Совместно с собственным информационно-вычислительным центром должны располагаться средства связи и технические средства управления. Вопрос о совместном расположении диспетчерской должен решаться во время составления проектного здания.

Оборудование ИВЦ подразделяется на комплекс отбора технологической информации, комплекс отбора экономической информации, комплекс средств вычислительной обработки информации и комплекс технических средств управления.

Для отбора технологической информации предлагается использовать следующее оборудование:

- а) машины МАРС-200Р;
- б) оборудование частотной диспетчерской централизации ЧДЦ-ЦНИИ или ЧДЦ-М;
- в) технологическую систему, приблизительно соответствующую системе КДУ-1;
- г) (датчики технологической) датчики технологической информации.

Для отбора ~~технологической~~ экономической информации предполагается использовать следующее оборудование:

- а) цифрово-алфавитные перфораторы;
- б) контрольно-регистрающие машины с выводом информации на перфоленту типа КИП-Б;
- в) вычислительно-алфавитная /фактурная/ машина с ленточным перфорирующим устройством типа ВЛ-345П.

Для вычислительной обработки информации предлагается использовать следующее оборудование:

- а) ЭЦВМ "Минск-22";
- б) ЭУМ "Днепр", если необходимость её установки подтвердится после расчёта пропускной способности и надёжности системы обработки информации с "Минск-22";

- 12/13
- в) цифрово-алфавитные счётно-перфорационные машины;
 - г) внешнюю системную память на столах выравнивания нагрузки телеграфной системы "Лиман".

В комплексе технических средств управления предполагается использовать следующее оборудование:

- а) вызывное устройство "TELEINFORM", выпускаемое промышленностью Венгерской Народной республикой,
- б) фототелеграфную аппаратуру "Призма" с коммутационным оборудованием "Система",
- в) систему внутрифирменной телефонной связи,
- г) систему внутрифирменного проводного вещания,
- д) систему промышленного телевидения для обмена информацией между ИВЦ и аппаратом управления, если целесообразность создания этой системы подтверждается расчетом,
- е) оборудование рабочих мест диспетчеров,
- з) оборудование УПИ-1, если целесообразность установки подтвердится расчетом,
- ж) технику размножения документов,
- и) многоканальные магнитофоны типа ШХР-16 и типа ШХРМ7, выпускаемые промышленностью Венгерской Народной республикой.

Проектируемый ИВЦ фирмы "Сарканайс Квадратс" должен входить в создаваемую единую систему вычислительных центров и после полного освоения управления фирмой может быть использован в качестве кустового ВЦ. При проектировании ИВЦ следует предусмотреть установки аппаратуры для обмена информацией между вычислительными центрами.

4. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ СРОИТЕЛЬСТВА ИВЦ НА
ФИРМЕ РЕЗИНОВЫХ ИЗДЕЛИЙ "САРКАНАЙС КВАДРАТС".

Предварительное изучение возможного технического оснащения ИВЦ и опыт строительства подобных систем обработки информации позволяет определить затраты на создание информационно-вычислительного центра в сумме 700тыс. рублей, в том числе 320тыс. рублей на приобретение электронной вычислительной машины и дополнительного оборудования к ней. При определении экономической обоснованности строительства ИВЦ не учитываются затраты в сумме 45тыс. рублей на приобретение электронных машин централизованного контроля MARC-200P, приобретение которых предусмотрено утверждённым проектом реконструкции предприятия.

При работе ИВЦ создаётся возможность снизить запасы сырья; материалов, запчастей и т.д. за счёт уточнения расчёта потребностей согласования графиков выпуска-отгрузки и т.д. минимум на т.е. на .
Согласно выше указанной методике на сумму уменьшения объёма оборотных средств при расчётах экономической эффективности мероприятия уменьшается расчётный объём необходимых капитальных вложений. Уточнённая расчётная сумма затрат т.е. сумма капвложений минус уменьшение оборотных средств составляет тыс. рублей.

Создание ИВЦ позволяет достигнуть рост объёма производства за счёт более подробного изучения использования технологического оборудования. Прирост объёма производства при использовании ЭВМ для планирования и управления достигает примерно...%.
Условно-постоянная часть накладных расходов за 1965год составляло рублей в целом по фирме. Годовая сумма относительной экономии условно-постоянной части накладных расходов, определённая по вышеуказанной методике, составляет рублей, при увеличении объёма производства на %.

При наличии ИВЦ в результате более глубокого изучения технологических процессов и автоматизации управления параметрами этих процессов достигается увеличение срока службы изделий на ...%. Для учёта народнохозяйственного эффекта увеличения срока службы изделий производится корректировка расчётной

себестоимости в соответствии с п. 32 вышеуказанной методики. Себестоимость выпущенной в 1965г. продукции составляет млн. рублей. При увеличении срока этой продукции на% коэффициент корректируемая себестоимость на.....млн. рублей меньше фактической.

Общее увеличение себестоимости продукции фирмы из-за годовых эксплуатационных расходов ИВЦ по данным других ВЦ составит примерно 200 тыс. рублей.

На основании приведённых данных определяется срок окупаемости капитальных вложений на строительство информационно-вычислительного центра фирмы.

Расчётный объём затрат на создание ИВЦ составляет 700 - = тыс. рублей.

Себестоимость продукции фирмы до создания ИВЦ составляет млн рублей в год /на уровне 1965г/.

Уменьшение себестоимости в результате создания ИВЦ составляет тыс. рублей.

В соответствии с п.33 вышеприведённой методики срок окупаемости затрат на строительство ИВЦ фирмы составляет /К - К /: /С - С / т.е. // /:/ /= лет с момента окончания строительства ИВЦ, или - с учётом трёхлетней продолжительности строительства -..... лет с момента начала затрат.

ВЫВОДЫ

Создание ИВЦ фирмы "САРКАНАЙС КВАДРАТС", предусмотренное распоряжением Совета Министров ЛССР № 1388-р от 15.09.1965, экономически целесообразно и необходимо для существенного улучшения работы предприятия.

" января 1966г.

Директор фирмы "Сарканайс Квадратс"

/Мор. А.Б./

Начальник исследовательской лабораторией автоматизации управления производством фирмы "Сарканайс Квадратс"

/Тентерс. У.К./

ПРОТОКОЛ

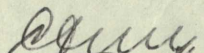
совещания комиссии по содействию внедрению автоматизированной системы календарного оперативного планирования по производству РТИ на головном предприятии от 11 апреля 1968 года.

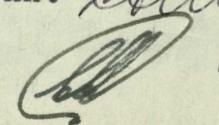
Присутствовали: зам. директора тов. Хризман С.С., (председатель комиссии), нач.П.О. тов.Павлова, зам.начальника Т.О. тов. Крестыньш, нач.ПЭО тов.Биркмане, нач.цеха № 2 тов. Зайдман, диспетчер цеха № 2 тов. Тимофеева, нач.ЛНОТ тов. Левин, представитель БЭ тов.Иммерман.

СЛУШАЛИ: Сообщение бюро экономики (т.Иммерман) о проекте форм табулеграмм (содержание табулеграмм рассмотрено на совещании 22 февраля с.г.

ПОСТАНОВИЛИ:

- 1. а) предложенную форму изложения материала по табулеграммам №№ 1,4 -7 одобрить;
- 2. б) по табулеграмме № 2 включить графу "плановый выпуск деталей на месяц". Общее количество данных деталей, запланированных графиком производства (включая отходы) на месяц, показать в строке первой плиты данной детали.
- в) по табулеграмме № 3 - одобрить проект формы, но обратить особое внимание на шифровку смесей с учетом их особенностей (обычное и тропическое исполнение).
- 2. Одновременно принята рекомендация уменьшить количество знаков для шифровки заказчиков с 3 до 2 и за счет этого ввести шифр детали по исполнению (обычное , тропическое, экспортное).
- 3. Считать необходимым в ближайшее время закончить перешифровку, после чего производственному отделу немедленно довести до покупателей новые шифры деталей.

Председатель комиссии:  (С.Хризман)

Вел протокол :  (Н.Левин)

1970

"УТВЕРЖДАЮ"

ДИРЕКТОР ФИРМЫ РЕЗИНОВЫХ ИЗДЕЛИЙ "САРКАНАЙС КВАДРАТС"

А.М.О.Р. /А.М.О.Р./

" 5 " I 1970 г.

ФАКТИЧЕСКИЙ РАСЧЕТ

экономической эффективности по мероприятию внедрения АСКОПН формовых РТИ с помощью ЭВМ в цехе № 2 головного предприятия.

Внедрение системы обеспечивает более рациональное использование рабочего времени и оборудования.

Рост производительности труда по этим факторам в результате внедрения системы высвободило 2 прессы, что дало возможность увеличить производство формовых РТИ, и уменьшить условно-постоянные расходы на единицу продукции.

Экономия условно-постоянных расходов в расчете на единицу продукции при увеличении объема производства и неизменных производственных фондах определяется по следующим данным:
(1969 г.)

Наименование показателя	Ед. изм.	Сумма	
1./ Количество прессов формовой техники шт		37	
2/ Выпуск формов. техники за 1969 год тн		550,6	
3/ Среднегодовая производительность одного прессы тн		14,88	
4/ То же по двум прессам тн		29,76	
5/ Факт. по валу цеха № 2 на 1969 г. в старых условиях тыс. руб.		5666	B _I
6/ Фактическая стоимость по валу 1-й тонны формовых изделий "		4,08	
7/ Фактическая стоимость по валу формовых изделий, выпускаемых на высвобожденных прессах "		121,42	
8/ План по валу цеха № 2 на 1969 г. в условиях АСКОПН (5666+121,4) "		5787,4	P ₂
9/ Коэффициент прироста выпуска продукции $\left(\frac{5787,4 - 5666}{5666} \right)$ коэф		0,02	K _B
10/ Сумма условно-постоянных расходов в себестоимости годового планового выпуска продукции цеха № 2 тыс. руб.		691,5	H _{уп}

II. Экономия от снижения условно-постоянных расходов ($\Delta_{уп}$) в расчете на единицу продукции определяется по формуле:

$$\Delta_{уп} = П_{уп} \times K_{в} = 691,5 \times 0,02 = 13830 \text{ руб.}$$

III. В связи с увеличением выпуска продукции на действующих производственных мощностях (п.2) увеличивается чистый доход предприятия в виде прибыли.

Экономия рассчитывается по формуле:

$$\Delta_{д} = K_{в} (П + П_{ис}) - П_{р} \quad \text{где}$$

П - объем прибыли за год при уровне затрат до внедрения мероприятий - 1558 тыс.руб.

$K_{в}$ - коэффициент прироста выпуска продукции после внедрения мероприятий = 0,02

$П_{р}$ - часть прибыли направляемая в фонд материального поощрения -

$$\Delta_{д} = 0,02 \times 1558 = 31160 \text{ руб.}$$

Всего экономическая эффективность внедрения разработанного мероприятия составит :

$$\Delta_{уп} + \Delta_{д} = 13830 + 31160 = 44990 \text{ руб.}$$

IV. Расходы на внедрение системы АСОП составит:

1/ Методическое руководство внедрением автоматизированной системы оперативного планирования производством РТИ в цехе № 2 2325 руб.

2/ Стоимость составления математической программы для ЭВМ и опробирование 9775 руб.

3/ Стоимость аренды ЭВМ для отладки программы, для производства месячных и ежедневных расчетов 1300 руб.

4/ По договору за работу оператору 120 руб.

Итого затрат 13520 руб.

Срок службы разработанной системы АСОП
рассчитан на пять лет следовательно годовые затраты
на разработку составят:

$$13520 : 5 = 2704 \text{ руб.}$$

Всего условно-экономическая эффективность от
внедрения мероприятия за вычетом затрат составит:

$$44990 - 2704 = 42286 \text{ руб.}$$

Постоянные расходы для функционирования АСОП
в среднем в году составят 5675 руб.

$$42286 - 5675 = 36611 \text{ руб.}$$

ГЛ БУХГАЛТЕР

/Э.ШАМБОН /

НАЧАЛЬНИК ПЛАНОВ.ОТДЕЛА

УМ.БИРКМАНЕ /

НАЧАЛЬНИК ОТД.ВОТ

/В.МАЛНЫЧ /

34
31

НАЧАЛЬНИКУ ОНОТ ФИРМЫ
"САРКАНАЙС КВАДРАТС"

тов. МАЛНЫЧ В.К.

Представляю Вам соображения к наброску проекта АСУП.

1. В представленном материале не имеется конкретного проекта для разработки внедрения АСУП ни по одной подсистеме фирмы. Фактически Вами составлен теоретический перечень подсистем промышленного предприятия вообще и краткая характеристика функций системы. Это учебный материал, поэтому никаких замечаний к этому материалу сделать не могу.

2. Рекомендую при составлении проекта АСУП конкретно для нашей фирмы, ознакомиться с опытом других предприятий Латвийской ССР, которые уже внедрили основные элементы АСУ и имеют результаты экономической эффективности внедрения. Ознакомление с опытом других предприятий поможет нам избежать возможных дорогостоящих ошибок в этом новом деле. Такими предприятиями являются: Рижский вагоностроительный завод, Рижский мотозавод "Саркана звайгзне", рижский завод "Гидрометприбор", фирма грампластинок "Мелодия", производственное объединение "Сарканайс Ритс", чулочная фабрика "Аврора" и др.

3. Желательно проект АСУП конкретно для фирмы "Сарканайс Квадратс" построить примерно следующим образом:

I/ анализ состояния организации производственного процесса, труда, управления на фирме (в разрезе подсистем);

II/ Разработка проекта и рекомендаций по совершенствованию организации в конкретных условиях работы.

III. Техничко-экономическое обоснование проекта.

IV. Экономическая оценка проекта.

V. Внедрение (график, сроки).

G IV 70

ГЛ БУХГАЛТЕР

Ч. а. у.

/Э.ШАМБОН /

Н. и план. отд.:

В. В. В. В.

"УТВЕРЖДАЮ"

"УТВЕРЖДАЮ"

Зам. руководителя ЦНИОСистем

Березовский / В. Березовский /

" 13 " 04 1972г.

" 13 " апреля 1972г.

ПРОТОКОЛ

совместного совещания от 13 апреля 1972 года.

Тема совещания: Сотрудничество ЦНИОСистем и фирмы резиновых изделий "Сарканайс Квадратс" по вопросам разработки и внедрения АСУ производственно-хозяйственной деятельностью фирмы "Сарканайс Квадратс".

Присутствовали

от ЦНИОСистем

от фирмы "Сарканайс
Квадратс"

1. Зав. отделом № 5

Хоц Б.С.

1. Нач. сектора АСУ

2. Зав. сектором

Соловьева И.А.

Корнеев Г.Л.

Участники совещания обсудили вопрос и пришли к следующему мнению:

1. На фирме "Сарканайс Квадратс" имеется реальная основа для создания АСУФ (автоматизированной системы управления фирмой).

А именно:

- а) имеется определенный опыт разработки и внедрения АСУ;
- б) создано специальное подразделение (сектор АСУ), в составе которого имеются опытные специалисты в области внедрения АСУ;
- в) ведутся работы по проектированию АСУ материально-техническим снабжением - АСУМС (разработано техническое задание);
- г) работы по АСУ на фирме "Сарканайс Квадратс" ведутся в рамках программы "ЭКОМА" - автоматизированной системы управления народным хозяйством Латвийской ССР, как составной части общегосударственной автоматизированной системы сбора, обработки и накопления информации для учета, планирования и управления в народном хозяйстве;
- д) ведутся работы по механизации учетно-вычислительных работ.

73
68

2. Вопрос разработки АСУ ставится фирмой достаточно широко с учетом полного состава АСУ производственно-хозяйственной деятельности фирмы.

3. Считать необходимым сотрудничество ЦНИОСистем и "Сарканайс Квадратс" в разработке АСУ фирмой с соответствующим оформлением этих работ в планах ЦНИОСистем и министерства, с тем чтобы в 1973-1974 годах разработать техническое задание на АСУФ "Сарканайс Квадратс"

4. Совместные работы ЦНИОСистем и "Сарканайс Квадратс" по АСУФ вести последовательно-паралельным способом, т.е. одновременно с общей системной проработкой вопроса начать разработку и внедрение отдельных задач. В частности, в 1972 г. считать целесообразным решение комплекса задач подсистемы материально-технического снабжения.

5. Уточненный план совместных работ на 1972 г. подготовить к 19 июня 1972 г. Ориентировочный план совместных работ приводится ниже.

№	Содержание работы	Исполнитель	Срок	Примечание
1	2	3	4	5
1.	Разработка ТЗ на комплекс программ	"Сарканайс Квадратс" ЦНИОСистем	12.06.72	ТЗ содержит: а) описание массивов б) описание программ (вход, формулы счета, выходн. печать, особые требования).
2.	Передача стандартных подпрограмм	"Сарканайс Квадратс"	22.05.72	
3.	Изучение и освоение стандартных подпрограмм	ЦНИОСистем	12.06.72	
4.	Согласование графика сдачи программ	"Сарканайс Квадратс" ЦНИОСистем		Сроки сдачи программ не позднее IУ кв. 1972 г.

1	2	1	3	1	4	1	5
Разработка программ		ЦНИОСистем					
		"Сарканайс Квадратс"					
Сдача программ заказ- чику		ЦНИОСистем					

В 1972 г. ЦНИОСистем будет производить работы по договору с фирмой.
"Сарканайс Квадратс"

Подписи

/ Б. Хоц / *Хоц*
13.4.72
/ И. Соловьева / *Соловьева*

/ Г. Корнеев / *Корнеев*
13.04.72

84
78

ЗАМ. ГЛ. БУХГАЛТЕРА Т. ЛАПИНЫШ

СТ. БУХГАЛТЕРУ УЧ. МАТ. т. ПУШКИНОЙ

НАЧ. ОТДЕЛА СНАБЖЕНИЯ т. АНТОНЕНКО

СЛУЖЕБНАЯ ЗАПИСКА

При внедрении проекта механизированного учета материалов выявились некоторые недостатки порядка хранения материалов на складах.

В частности:

- на складе № 2, который является складом каучука, кроме каучука и тары несоответственно назначению склада хранятся ветошь, путанка, бумага (галошная, оберточная и пр.).

Предлагается рассмотреть вопрос о целесообразности хранения указанных материалов на складе каучука.

- на складе № 3 хранится силикагель (единственный вспомогательный материал на складе), а также декстрин и крахмал - относящиеся к отраслям производства, остальные материалы которых хранятся на складе № 6. Предлагается указанные материалы перевести на склад № 6, а силикагель списать как пришедший в негодность или тоже перевести на склад № 6.

- На складе № 6 несоответственно назначению склада хранится следующий малоценный инвентарь: лопаты (4 наимен.), метлы, которые следует передать на склад № 4.

А глицерин и сульфанола предлагается передать на склад № 10.

- На складе № 4 несоответственно назначению склада хранятся сетка латунная, цепи.

Предлагается эти материалы передать на склад № 6 (или № 1).

- На головном предприятии имеются всего несколько позиций учитываемых на счете 060, т.е. топливо - талоны на бензин и масла, дрова и уголь.

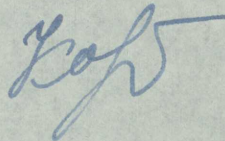
Талоны на бензин и масло оформляются через склад № 10, а дрова и уголь хранятся на складе № 1.

Предлагается уточнить вопрос о целесообразности такого разделения и о порядке оформления талонов на бензин *и пользования скалкой.*

После уточнения и решения этих вопросов прошу дать указания кладовщикам по передаче материалов и об остальных изменениях.

Начальник ОПАСУ

9.02.73.



(Г.Корнеев)