

Министерство  
машиностроения для легкой и пищевой  
промышленности и бытовых приборов  
СССР

ВПО СОЮЗЭЛЕКТРОБЫТМАШ

Рижский завод  
«СТРАУМЕ»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
по основной деятельности  
за 1980 год

г. Рига, 1981 г.



**ОБЪЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**  
к годовому отчету по основной деятельности  
Рижского завода "СТРАУМЕ" за 1980 год

**I. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА**

Осуществляя решения партии и правительства - работать лучше, эффективнее по выполнению заданий пятилетнего плана и стремясь достойно встретить XXVI съезд КПСС коллектив завода, развернув социалистическое соревнование досрочно - 26 декабря 1980 года выполнил план производства продукции.

Выполнены встречные планы и повышенные социалистические обязательства.

Произведено сверхплана продукции на 412 тыс.рублей, реализовано продукции сверхплана 268 тыс.рублей.

Объем производства увеличен по сравнению с 1979 годом на 6,0 %.

План важнейших видов продукции выполнен по всем позициям и характеризуется следующими данными:

	Ед. изм.	1980 год			Сумма пере- выпол- нения
		План	Факт	% выпол- нения	
I	2	3	4	5	6

По производству

1. Валовая продукция в оптовых ценах предприятия на I.0I.75г.	т.р.	2826I	28673	101,5	+ 412
2. Валовая продукция в оптовых ценах на I.0I.75г. со встречным планом	"	2826I	28673	101,5	+ 412
3. Товарная продукция в оптовых ценах, принятых в плане	"	27400	27837	101,6	+ 437
4. Реализация в оптовых ценах, принятых в плане	"	27400	27668	101,0	+ 268

Важнейшие виды продукции

1. Товары культурно-бытового назначения и хоз.обихода в розничных ценах	т.р.	3502I	35380	101,1	+ 359
---	------	-------	-------	-------	-------



I	2	3	4	5	6
2. Игрушки и елочные украшения	т.р.	14231	14289	100,4	+ 58
3. Эл.утюги	т.шт.	315	318,8	101,2	+ 3,8
4. Узлы и детали к сельхозмашинам	т.р.	0,8	0,8	100,0	-
5. Нестандартное оборудование	тонн	40	40,4	101,0	+ 0,4
6. Изделия из пластмасс	"	1455	1494	102,7	+ 39
7. Цветное литье	"	463	482	104,1	+ 19
8. Алюминиевое литье	"	268	268	100,0	-
9. Литье под давлением	"	463	482	104,1	+ 19
10. Чугунное литье	"	900	902,5	100,3	+ 2,5
11. Сувениры	т.р.	894	1337,6	149,6	+443,6
12. Замочно-скобяные изд.	"	1157	1246,4	107,7	+ 89,4
13. Электрокофемолки	т.шт.	590	618,3	104,8	+ 28,3

Учитываемые виды продукции

1. Электромиксер	т.шт.	138	128,8	93,3	- 9,2
2. Электромясорубка	"	65	61,1	94,0	- 3,9
3. У К М	"	42	38,8	92,4	- 3,2
4. Фонарь Ф К Б	"	35,5	36,3	102,3	+ 0,8
5. Фонарь "Турист"	"	117,5	102,8	87,5	- 14,7
6. Набор кухонных банок	"	60	49,1	81,8	- 10,9
7. Металлоизделия	т.р.	446	397,7	89,2	- 48,3
8. Жезл-веха	т.шт.	60	52,3	87,2	- 7,7
9. Аппарат для безопасных бритв	"	270	23,2	8,6	-246,8
10. Работы пром.характера	т.р.	70	80,5	114,3	+ 10,5
11. Нестандартное оборудование	"	100	100,7	100,7	+ 0,7
12. Запчасти к экскаваторам для милиорации	"	74,9	66,6	88,9	- 8,3
13. Изделия на экспорт (эл.кофемолка)	т.шт.	371,3	380,8	102,6	+ 9,5

Невыполнение плана по электромиксерам произошло из-за неравномерного обеспечения полистиролом УП, а по эл.мясорубкам по вине недопоставки двигателей ЭД-9-2.

Фонарь ФКБ и жезл-веха невыполнены по причине выхода из строя оснастки.

Из-за недопоставки Калининградским заводом литографированной жести план по кухонным банкам не выполнен.



Отсутствие дифлона привело к невыполнению плана по аппаратам для безопасных бритв и из-за отсутствия материалов поставщика невыполнен план по запчастям для экскаваторов.

План производства и поставок изделий на экспорт выполнен и перевыполнен.

РИТМИЧНОСТЬ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ ЗА 1980 ГОД

М-цы	Ед. изм.	По заводу в %					
		По плану (согласно рабочим дням)			Фактически к плану		
		I дек.	II дек.	III дек.	I дек.	II дек.	III дек.
Январь	%	31,8	27,3	40,9	25,2	20,4	54,4
Февраль	"	27,3	40,9	31,8	20,5	38,6	40,9
Март	"	27,2	36,4	36,4	21,2	36,5	42,3
Апрель	"	36,4	27,2	36,4	22,7	25,7	51,6
М а й	"	19,0	38,1	42,9	12,3	33,5	54,2
Июнь	"	33,3	38,1	28,6	22,4	26,3	51,3
Июль	"	34,4	25,8	39,8	21,8	21,2	57,0
Август	"	28,6	38,0	33,4	21,2	33,8	45,0
Сентябрь	"	36,4	31,8	31,8	24,4	28,3	47,3
Октябрь	"	31,8	27,2	41,0	25,2	25,2	49,6
Ноябрь	"	23,8	42,9	33,3	15,6	32,0	52,4
Декабрь	"	34,8	30,4	34,8	22,6	21,9	55,5
1980 год	"	30,4	33,7	35,9	21,3	28,6	50,1

Как видно из таблицы имеются отклонения от плана на 9,1 %, что объясняется неритмичным снабжением материалами (пластмассами, ст. лентами и др.), а также перебоями в обеспечении упаковкой на электробытовые изделия и эл.механические игрушки.

Из-за неритмичной работы, вызванной перебоями в обеспечении материалами и комплектующими на заводе образовались некомплектные заделы незавершенного производства, которые не обеспечивают ритмичную работу в 1981 году с учетом темпа роста производства.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

В основном, на заводе "Страуме" к 1980 году специализация была завершена: выделены в самостоятельные производственные единицы цех по изготовлению деталей из пластмасс, а цветное литье под давлением передано из этого цеха цеху по обработке металлов. Участок по переработке пластмасс из цеха 04 передан в специализированный цех № 02.



На заводе функционирует 5 цехов и отдельный участок основного производства, работа которых в 1980 году характеризовалась следующим образом:

Цех № 01 - специализирован на выпуске электромеханических и др. игрушек и сувениров. Численность цеха 325 человек. Годовой план производства по выпуску товарной продукции 11118 т.руб., фактически выпущено товарной продукции на 11292 т.руб., что составляет 101,6 %.

Цех работал неритмично из-за неудовлетворительного обеспечения микродвигателями, упаковкой и пластмассой.

Цех № 02 - специализирован на изготовлении деталей из пластмасс. Численность цеха 228 человек. Годовой план производства составляет 419,6 тыс.нормо-часов, фактически выработано 428,5 тыс. нормо-часов, что составляет 102,1 %.

Цех работал неритмично из-за нарушений в поступлении пластмассы и частым выходом из строя оборудования.

Цех № 03 - механо-гальванический с участком цветного литья под давлением. Численность цеха 173 человека. Годовой план по выпуску товарной продукции составляет 46,8 тыс.рублей, фактическое выполнение 53,3 тыс.рублей, что составляет 113,9 %. План в нормо-часах составляет 347,6 тыс.нормо-часов, фактическое выполнение 356,6 тыс.нормо-часов, что составляет 102,5 %.

Цех работал неритмично из-за перебоев в обеспечении материалами.

Цех № 04 - находится в г.Гулбене в 210 км. от г.Риги. Выпускает металлоизделия и чугунное литье. Организован по частично замкнутому технологическому циклу. Численность цеха 268 человек. Годовой план по выпуску товарной продукции составляет 3575 тыс.руб., фактическое выполнение 3621 тыс.руб., что составляет 101,3 %.

Неритмичная работа цеха объясняется перебоями из-за неритмичной поставки пластмасс.

Цех № 05 - специализирован на сборке электробытовых приборов. Численность цеха 228 человек. Годовой план по выпуску товарной продукции 12210,8 тыс.руб., фактическое выполнение 12317,6 тыс.руб., что составляет 100,9 %.

Цех работал неритмично из-за перебоев в поставке электродвигателей для электробытовых изделий и пластмасс.

Участок № 06 - специализирован на печатных работах и на комплектации бумажно-печатных игр. Годовой план по выпуску товарной продукции 1156,4 тыс.руб., фактическое выполнение 1204,7 тыс.руб., что составляет 104,2 %. Численность 110 человек.

Участок работал неритмично из-за перебоев в поставке бумаги (офсетной бумаги, хромэрзаца и др.).



## II. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ

Плановая себестоимость товарной продукции утверждена ВПО "Союз-электробитмаш" в сумме 21502 т.руб. Затраты на один рубль товарной продукции 78,47 копеек.

Плановая себестоимость, пересчитанная на фактический выпуск товарной продукции за 1980 год составила 21845 тыс.руб. Фактическая 21784 тыс.руб.

По сравнению с планом себестоимость снижена на 0,3 %.

Затраты на один рубль товарной продукции по плану, пересчитанному на фактический выпуск за 1980 год составляет 78,47 коп. фактически 78,26 коп.

Рентабельность выпускаемых изделий составила 27,8 %, при плане 27,4 %.

В 1980 году заводом выпускалось 112 видов изделий, из них планово-убыточных 7. Убыточными являются: колонка пожарная, чугунное литье, сбивалка металлическая, крючки печные, мопед детский, петли ПНО-80 и петли ПНС-60.

Причины убыточности:

- завод на протяжении всего времени выпускает колонку пожарную, производство которой убыточно. Материальные затраты составляют 73 % от оптовой цены. Выпускается в малых количествах 100 штук в год. Применяется только ручной труд;

- причиной убыточности чугунного литья является низкий уровень механизации литейного производства;

- сбивалка металлическая, крючки печные, петли ПНО-80 и ПНС-60 убыточны в связи с низкой оптовой ценой. Оптовая цена не показывает затраты на производство вышеуказанных изделий;

- мопед детский находится в стадии освоения. Выпуск производился на опытной оснастке и технологии.

Коллектив завода систематически проводит работу по повышению эффективности производства, по снижению трудоемкости, повышению качества продукции.

В результате внедрения плана организационно-технических мероприятий повышения эффективности производства в 1980 году ликвидирована убыточность 2 изделий, а себестоимость других изделий значительно снижена.

В 1980 году на заводе введены в эксплуатацию 4 новых конвейерных линии, введено в эксплуатацию 12 единиц автоматов и полуавтоматов высокопроизводительного нестандартного оборудования.



За счет внедрения новой техники и прогрессивной технологии получен экономический эффект 283,5 тыс.руб.

За год реализовано 173 рационализаторских предложения с экономическим эффектом 237,2 рублей.

В результате внедрения вышеуказанных мероприятий достигнута экономия по себестоимости в сумме 61 тыс.рублей.

ЗАТРАТЫ ПО СТАТЬЯМ СЕБЕСТОИМОСТИ  
ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ЗА 1980 ГОД

Статьи затрат	План пере- считан- ный на факти- ческий выпуск	Факт	Отклоне- ния
I	2	3	4
1. Сырье и материалы	3084	3085	+ 1
2. Возвратные отходы	II	72	- 62
3. Покупные полуфабрикаты	10441	10435	- 6
4. Топливо и энергия	86	83	- 3
5. Заработная плата основная производственных рабочих	2072	2053	- 19
6. Дополнительная зарплата	158	167	+ 9
7. Отчисления на соцстрах	172	171	- 1
8. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	1734	1726	- 8
9. Цеховые расходы	1463	1461	- 2
10. Общезаводские расходы	2137	2130	- 7
11. Потери от брака	-	36	+ 36
12. Прочие производственные расходы	81	80	- 1
13. Внепроизводственные расходы	428	429	+ 1
14. Полная себестоимость	21845	21784	- 61

Как видно, по статьям себестоимости товарной продукции имеются потери от брака в сумме 36 тыс.рублей, которые образовались в основном за счет деталей, поставляемых мастерским на гарантийный ремонт.

III. СОСТОЯНИЕ ВНУТРИЗАВОДСКОГО ХОЗРАСЧЕТА

На заводе длительное время существует хозрасчет, который постоянно совершенствуется.

Плановые задания для производственных цехов детализируются исходя из заводского плана.



Расчетные внутризаводские цены служат для планирования и учета объема производства заготовительных цехов.

В основе отношений хозрасчетных подразделений лежит производственная кооперация.

Система хозрасчетных показателей цехам, участкам построена так, чтобы достигать возможность сопоставления фактических затрат с планом, нормами, выявления экономии или перерасхода средств при выполнении плановых заданий по себестоимости и другим показателям.

Цехам, производственным участкам устанавливаются конкретные плановые задания, предусматриваются суммы расходов, на их производственные и хозяйственные нужды. Задания устанавливаются с учетом условий работы каждого цеха.

Объем производства основных сборочных цехов планируется в номенклатуре и ассортименте валовых, оптовых, розничных ценах и НЧП, заготовительным цехам по условно-расчетным ценам и НЧП. Объем производства вспомогательным цехам планируется в н/часах.

Завод систематически выявляет причины потерь в производстве. Оперативно, на еженедельных диспетчерских совещаниях принимаются конкретные меры по сокращению и ликвидации непроизводственных потерь.

#### IV. КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ

Основным документом регламентирующим повышение качества продукции на заводе, является ежегодно составляемый план "Организационно-технических и массово-политических мероприятий по повышению качества, технического уровня и надежности выпускаемой продукции заводом", особенно способствует выполнению данного плана внедрения система КС УКП (с 24.03.78г.), которая позволила повысить качество выпускаемой продукции от проекта до серийного выпуска изделий. В настоящее время функционируют 102 стандарта предприятия, в том числе 7 по ОТК. Экономический эффект от внедрения системы КС УКП составляет 60,46 тыс.рублей.

Завод на протяжении 1980г. по итогам основных показателей занимал I-ые места по Министерству, а также I-ые места по Ленинскому району г.Рига.

Завод систематизирован на выпуск ТНП и выпускаемые изделия пользуются спросом у населения о чем свидетельствуют проводимые ярмарки, выставки и конференции в торгующих организациях. Завод имеет 1410 благодарственных писем от покупателей за 1980г., о высоком качестве приобретенных изделий. Продукция завода неоднократно отмечалась в центральной и республиканской печати, как продукция высокого



качества и хорошей надежности. Принятые рекламации от торгующих организаций и претензии по внутрицеховой кооперации рассматриваются на общезаводских Днях качества, диспетчерских совещаниях и технических советах, после чего составляются мероприятия по устранению недостатков, которые контролируются группой АСКИ при ИВЦ завода. На заводе с 1977 года внедрена система бездефектного труда на всех 3-х уровнях и качество работы определяется коэффициентом труда каждого работающего. В настоящее время СБТ охватывает 100 % ИТР и рабочих основных цехов.

На заводе имеются стандарты предприятия о моральном и материальном стимулировании работников за повышение качества продукции, а также Положение о премировании рабочих-повременщиков и сдельщиков основных и заготовительных цехов.

ДИНАМИКА ДАННЫХ ПО КАЧЕСТВУ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

№№ п/п		Ед. изм.	1979г.	1980г.
1. Объем изделий с ГЭК	План	%	30,0	40,0
	Факт	"	39,9	47,8
2. Изделия 2-й категории качества	Завод не производит с 1975 года			
3. Сдача продукции с I-го предъявления		%	97,4	97,8
4. Количество полученных рекламаций на сумму		шт.	875	1705
		т.р.	79,2	80,0
	Объем стоимости зарекламированной продукции в валовом выпуске завода	%	0,29	0,28
5. Объем стоимости внутривзаводского брака в валовом выпуске завода	в т.ч. по кварталам: I кв-л	"	0,12	0,13
	II кв-л	"	0,06	0,09
	III кв-л	"	0,11	0,14
	IV кв-л	"	0,05	0,13
			"	0,16
6. Удержание с виновников за выпуск брака		руб.	1568	967

Основные причины возврата изделий по рекламациям:

1. Отказ в работе элементов питания	- 47 %
2. Отказ в работе эл.двигателей	- 32 %
3. Небрежный пошив одежды, ремней и кабур	- 9 %
4. Отказ в работе терморегуляторов и ТЭН-ов	- 6 %
5. Бой изделий в торгующих организациях	- 4 %



- 6. Облом на деталях - I %
- 7. Нарушение маркирования на этикетках - I %

Вывод: Виновность заводов-поставщиков и торгующих организаций - 89 %

Виновность з-да "Страуме" - II %

Основные причины образования внутривзаводского брака:

1. Использование в производстве материалов и упаковки не указанных в НТД.
2. Неритмичная работа цехов по вине заводов-поставщиков.
3. Некачественное изготовление материалов, комплектующих узлов и деталей заводами-поставщиками.
4. Освоение новых изделий, опытных партий и постановка их на производство.
5. Несвоевременный ремонт оснастки.
6. Отсутствие дублеров, прессформ и штампов, а из-за недостаточных мощностей инструментального производства.
7. Нарушение технологической дисциплины рабочими.
8. Несовершенство технологии.
9. Несвоевременная коррекция чертежей.

Для устранения недостатков на заводе применяются меры, такие как:

- применение штрафных санкций к заводам-поставщикам за непоставку и низкое качество комплектующих узлов и деталей;

- составление планов мероприятий по повышению качества продукции;

- издание приказов по заводу, распоряжений по цеху о наказании виновных в выпуске брака и отступлении в работе от стандартов предприятия.

На заводе постоянно ведется работа по повышению качества выпускаемой продукции, в результате этой работы является постоянный рост удельного объема продукции высшей категории качества. Динамика этого роста такова : (в % к валу)

1975г.	1976г.	1977г.	1978г.	1979г.	1980г.
21,3%	21,9%	24,9%	36,6%	39,9%	47,8%

Данные показатели достигнуты благодаря составлению и выполнению



основных ежегодных планов, таких как:

- организационно-технических мероприятий по заводу;
- мероприятий по сокращению удельного веса ручного труда;
- плана дальнейшего развития и совершенствования КС УКП;
- развитие социалистического соревнования, что является эффективным методом повышения качества продукции и развития общественных форм контроля качества, а также развития творческой инициативы работающих.

### У. ТРУД И ЗАРПЛАТА

Коллектив завода задания по повышению производительности труда и уровня заработной платы в 1980 году полностью выполнил.

Это видно из следующих данных:

	Ед. изм.	1979г. факт.	1980 год		
			План	Факт	% выполнения
Производительность труда руб.		3845	4112	4211	102,4
Темп прироста	%	х	6,9	9,5	х
Средняя зарплата руб.		190,8	197,3	198,2	100,5
Темп прироста	%	х	3,4	3,9	х

За годы X пятилетки достигнут рост производительности труда на 133 %, при плане 129,9 %, средней заработной платы - 116 %, при плане 115,5 %.

Основные факторы повышения производительности труда:

1. Повышение технического уровня	+ 7,1 %
2. Совершенствование организации и управления производства	+ 2,7 %
3. Изменение объема и структуры производства	- 0,3 %
<b>Итого:</b>	<b>9,5 %</b>

Динамика роста производительности труда по кварталам по заводу

	Выработка на 1-го работающего в рублях		Рост в % %
	1979г.	1980г.	
I квартал	944	1022	108,3
II квартал	979	1041	106,3
III квартал	948	1056	111,4
IV квартал	973	1091	112,1



Цеха и участки основного производства план по производительности выполнили:

Цех № 01 на 103,3 %  
 Цех № 02 на 100,6 %  
 Цех № 03 на 102,3 %  
 Цех № 04 на 102,1 %  
 Цех № 05 на 101,2 %  
 Участок № 06 на 101,1 %

Во всех цехах и участках соотношения по производительности труда и средней заработной платы соблюдались.

Потери рабочего времени по причинам болезни, неявки с разрешения администрации, прогулы по сравнению с 1979 годом уменьшились на 0,6%.

Однако из-за резкого ухудшения снабжения завода основными материалами увеличились потери рабочего времени из-за целодневных и внутрисменных простоев. Целодневные простои увеличились на 910 дней, внутрисменные - на 942 часа.

Трудоемкость производственной программы в 1980 году снижена на 7,9 % или на 222,6 тыс.нормо/часов, при плане соответственно 6,9 % или 195,4 тыс.нормо-часов.

За X пятилетку трудоемкость снижена на 46,9 %, что составляет 1162 тыс.нормо-часов.

По основным изделиям трудоемкость снижена (на 1000 штук):

Изделия	План н.ч.	Факт н.ч.	% снижения
Электромясорубка	1390,6	1369,6	1,5
Кухонная машина	3828,01	3768,9	4,8
Электромиксер	1070,06	1045,5	2,3
Электрокофемолка 30 гр.	422,4	415,93	1,6
Электроутюг	713,51	707,88	1,2
Пистолет "Страуме"	152,42	141,67	7,1
Лунник I	671,16	648,78	3,4
Сувенир "Гауя"	134,69	93,3	30,8

В результате снижения трудоемкости в 1980 году условно высвобождена численность 122 чел., сэкономлен фонд заработной платы 129,8 т.р.

Средний уровень выполнения норм выработки рабочими - сдельщиками:

по заводу - 137,7 %

в т.ч.

по основному производству - 138,5 %

по вспомогательн. пр-ву - 132,7 %



В результате интенсификации труда средний уровень выполнения норм по сравнению с 1979 годом возрос.

Действующие нормы выработки (времени) не выполнили 15 рабочих, или 1,5 % от всех рабочих. Это рабочие, вновь пришедшие на работу и ученики после периода обучения.

В результате улучшения работы наставничества, количество невыполняющих норм в 1980 году сократилось на 28 человек по сравнению с 1979 годом.

Завод выполнил задание по внедрению расчетных, технически-обоснованных норм труда. Удельный вес ТОН на конец года составил 70 %. По сравнению с 1979 годом уровень этих норм возрос на 4,6 %.

Проводилось дальнейшее совершенствование технического нормирования труда. В сторону повышения пересмотрено ~~XXX~~ 8872 норм выработки, или 19,6 % от общего количества действующих норм.

Нормированием труда охвачено 87 % рабочих-повременщиков, в т.ч. по отраслевым нормативам - 64 %, по межотраслевым - 17 %, из всей численности ИТР и служащих по отраслевым нормативам работают 90,8 чел.

На заводе в 1980 году работало 2355 человек, в т.ч., промышленно-производственный персонал - 2278 человек.

Из всех рабочих ППП вспомогательные рабочие составляют 702 чел., что на 15 человек больше по сравнению с 1979 годом в связи с усилением инструментального цеха и цеха литья пластмасс.

Количество основных, ведущих профессий, вспомогательных профессий, занятых в различных службах завода:

- на изготовление инструмента	- 81
- наладчиков	- 33
- слесарей-ремонтников	- 57
- электриков	- 42
- контролеров ОТК	- 53
- транспортировщиков	- 36
- грузчиков	- 49
- лаборантов	- 14
- уборщиков произв.помещений	- 37

В течение 1980 года среди вспомогательных рабочих проводились мероприятия по улучшению их использования. Установлены нормы обслуживания для всех уборщиков и подсобных рабочих по уборке территории завода. В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1979г. № 695 в цехе № 02 литья пластмасс для наладчиков, слесарей-инструментальщиков, слесарей-ремонтников установлены технически обоснованные нормы обслуживания и численности. При меньшей численностью по сравнению с нормативной, данным приказом установлена доплата за счет экономии фонда заработной платы



Созданы 54 производственные бригады, из них 11 бригад организовано с оплатой труда по конечным результатам с применением при распределении заработной платы между членами бригады коэффициента трудового участия. Бригадной формой с оплатой труда по конечным результатам охвачено 195 рабочих. В основном производстве организовано 1 специализированное и 8 комплексных бригад с охватом 158 человек, в вспомогательном производстве - 1 специализированная и 1 комплексная бригада с охватом 37 человек.

Внедрение бригадной формы организации и оплаты труда позволило дополнительно повысить производительность труда на 2 %, выполнять производственный план без усиления численности рабочих, улучшить организацию и дисциплину труда.

Выполнение плана по фонду заработной платы

Категории работающих	Ед. изм.	План	План скорректи. на % выполн. плана	Факт	Экономия - Перерасход +
П П П в т.ч.	т.р.	4331	4896,3	4849,9	- 46,4
Рабочие	"	3910,5	3963,5	3938,7	- 24,8
Ученики	"	40	40,5	39,9	- 0,6
И Т Р	"	728,5	738,3	720,4	- 17,9
Служащие	"	114	115,5	113,9	- 1,6
М О П	"	23	23,3	22,8	- 0,5
П С О	"	15	15,2	14,2	- 1
Непроизв. персонал	"	122	122	119,2	- 2,8

Экономия ФЗП главным образом получена в результате улучшения организации производства и труда, совершенствования управления и улучшения технического нормирования труда и организации заработной платы.

В целях упрощения и удешевления управления в 1980 году сокращено 17 штатных единиц АУП и сэкономлено 22,9 тыс.рублей. Расходы на командировки сокращены на 1,2 тыс.руб., прочие расходы на 4,4 тыс.руб.

В 1980 году внедрено 120 мероприятий НОТ. Это позволило заводу получить экономический эффект 80 тыс.руб. и условно высвободить 45 человек.



Основные внедренные мероприятия:

- Внедрены два термопластавтомата КУАСИ 630/160-I и пять термопластавтоматов КУАСИ 260/100 (в цехе № 02).
- Внедрены два спецбункера для подогрева дифлона (в цехе № 02).
- Внедрена грануляторная установка- дисковый экструдер ЗД -5,5 (в цехе № 02).
- Установлен и введен в эксплуатацию пресс гибочный пневматический мод.НО-347 (в цехе № 03).
- Установлен и введен в эксплуатацию 63-тонный пресс со специальным разматывающим и сматывающим устройством ленты ПУ-9, позволяющим работать на прессе в автоматическом режиме (в цехе № 03).
- Изготовлен и введен в эксплуатацию полуавтомат для фрезеровки канавок на заготовках ключей ШВП (в цехе № 03).
- Изготовлен и введен в эксплуатацию многопозиционный автомат для нарезания резьбы в буксах (в цехе № 03).
- Внедрена накатка на профилирующей машине вместо нарезки винта кухонного комбайна ЭР528025 (в цехе № 03).
- Внедрена новая конструкция звукового узла на изделие "Токарт" (в цехе № 01).
- Внедрено теснение на корпусе 50гр.кофемолки пневмопрессом (в цехе № 05).
- Внедрено полуавтоматическое теснение на корпусе 30гр.кофемолки.
- Создан участок сборки "Мопеда" (в цехе № 05).
- Оборудована новая проходная завода, произведена значительная работа по оформлению общезаводской наглядной агитации и в подразделениях завода с учетом требований технической эстетики (цеха: 01,05,, участки II, I2, I4, ЦДО, 00ТиЗ, учебные классы по производственно-техническому обучению, парткабинет, актовый зал).

Завод досрочно выполнил производственное задание 1980 года и X пятилетки в целом, и успешно выполнил принятые социалистические обязательства:

- производственное задание X пятилетки выполнили 18 ноября 1980г. (при обязательстве - 20ноября 1980г.);
- производственное задание 1980 года выполнено досрочно 26 декабря 1980года(при обязательстве 29 декабря 1980г.).
- сверхплана произведено продукции на 412,0 тыс.рублей (при обязательстве 0,1 тыс.рублей);
- удельный вес продукции с ГЗК достиг 47,8 % (при обязательстве 42 %);
- Задание по повышению производительности труда перевыполнено на 2,4 % и обеспечен ее рост по сравнению с 1979 годом 9,5 % (по чистой продукции).



Успешно выполнены и другие пункты социалистических обязательств.

Широко развернулось социалистическое соревнование по досрочному выполнению производственного задания X пятилетки:

- к 110 годовщине со дня рождения В.И.ЛЕНИНА выполнили 170 рабочих;

- к 40-ой годовщине со дня восстановления Советской власти в Латвии выполнили 270 рабочих;

- к 63-ей годовщине Великой Октябрьской социалистической революции выполнили 350 рабочих.

Итоги внутризаводского социалистического соревнования в 1980г. подводились своевременно. Победителями внутризаводского социалистического соревнования были:

- среди основных цехов: цех сборки металлоизделий, цех сборки электромеханической игрушки, механогальванический цех;

- среди вспомогательных цехов: инструментальный цех, ремонтно-механический участок;

- среди отделов: отдел главного технолога, инструментальный отдел, отдел организации труда и заработной платы, отдел сбыта;

- звание "Лучший мастер основного вспомогательного производства" присвоено 6 мастерам;

- звание "Лучший контрольный мастер" - 2 мастерам;

- звание "Лучший по профессии" - 69 рабочим;

- звание "Лучший инженер-специалист" - 44 работникам;

- звание "Лучший наставник молодежи" - 6 человек;

- звание "Лучший молодой рабочий" - 6 человек.

Для поощрения победителей соц.соревнования применялось моральное и материальное поощрение:

- вручены 15 Почетных Ленинских грамот;

- присвоено 30 Знаков "Победитель социалистического соревнования";

- знак "Ударник X пятилетки" присвоен 6 работникам;

- звание "Лауреат Ленинского юбилея" присвоено 4 рабочим и 2 инженерно-техническим работникам.

На материальное поощрение победителей внутризаводского социалистического соревнования израсходовано 26,8 тыс.рублей.

С 1976-80г.г. завод "Страуме" являлся победителем социалистического соревнования среди предприятий Минлегпищемаша 14 раз и неоднократно выходил победителем социалистического соревнования Ленинского района г.Риги.



За достигнутые результаты по итогам Всесоюзного социалистического соревнования в 1979 году коллективу завода было присуждено переходящее Красное знамя ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ, с занесением на Доску Почета всесоюзной выставки достижений народного хозяйства. Коллектив завода активно участвовал в смотре повышения эффективности производства и качества всей работы в X пятилетке по Латвийской ССР. Учитывая активное участие в этом смотре ЦК КПЛ, Совета Министров Латв. ССР, Латвийского республиканского совета профессиональных союзов, ЦК ЛКСМ Латвии признали коллектив завода победителем смотра и наградили Дипломом.

За высокое качество выпускаемой продукции Президиум Латвийского республиканского комитета профсоюза рабочих машиностроения присвоили заводу звание "Предприятие отличного качества продукции".

#### VI. ВНЕДРЕНИЕ НОВОЙ ТЕХНИКИ

Государственный план новой техники выполнен полностью, не выполненных позиций не имеется.

За 1980 год заводом выпущены первые установочные серии следующих новых видов продукции:

1. Печь микроволновая
2. Бритвенный прибор
3. Звуковой молоток

Наряду с разработкой и освоением новых видов продукции, велись работы по модернизации изделий серийного производства.

Всего модернизировано 15 видов изделий серийного производства. Основные из них:

1. Внедрение помехоподавляющего устройства повышенной надежности в электрокофемолке "Страуме".
2. Внедрение новой конструкции осей переднего моста изд. "Амфибия I и II".
3. Внедрение новой крышки изд. "Миксер с подставкой".
4. Внедрение новой крыльчатки для охлаждения двигателя в изделии "Электромиксер".
5. Изменение правил игры и поля в изд. "Автоинспектор" и "За рулем" согласно с новым ГОСТом и т.д.

По плану научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ намечена разработка и освоение производством новых товаров народного потребления.

Силами конструкторов и технологов Львовского ЦКТБ в 1981 году будет завершена конструкторская доработка тех. документации, проекти-



рование оснастки и спец. приспособлений на изделие утюг УТП с электроблокирующим устройством. Совместно с ПО "Тантал" во II квартале 81г. будет произведена корректировка и утверждение нормативно-технической документации. Начиная с III квартала планируется выпуск второй установочной серии.

Завершена разработка рабочей документации электромеханической игрушки с транспортной тематикой ("Планетоход-3"). Во II квартале планируется изготовление оснастки, а начиная с III кв-ла выпуск первой промышленной серии. В конце 1980 года была полностью завершена технологическая подготовка производства замка цилиндрического. Освоение настольно-печатной игры "Морской бой" планируется во II квартале 1981г. опытные образцы, изготовленные в 1980 году, получили положительные отзывы торгующих организаций. Выпуск первой установочной серии - II квартал, а серийное производство с III кв. 1981 года.

Для расширения функциональных возможностей применения кухонных машин, проводится новая разработка универсальной кухонной машины. Разработка рабочей документации, изготовление и испытание опытных образцов - II кв-л 1981г., разработка техпроцесса, изготовление оснастки в III кв. 1982г. Выпуск первой установочной серии планируется на IV кв-л 1982г.

План мероприятий по механизации, автоматизации и передовой технологии коллектив завода выполнил досрочно 25 декабря 1980 года.

По народно-хозяйственному плану внедрено 7 мероприятий, по плану Министерства 8, по плану ВПО - 17 мероприятий. Годовой экономический эффект от внедрения данных мероприятий составил 283,5 тыс.руб. Условно высвобождено 63 человека.

По разделу механизация производственных процессов внедрено в производство 4 поточно-механизированных линий.

Изготовлено и внедрено в производство 3 ед. специальных автомата, в том числе: автоматы для фрезирования профиля ключа, нарезки резьбы во втулках и гайках.

Внедрен комплекс мероприятий по улучшению использования оборудования.

Для механизации процессов контроля и испытания, изготовлено и внедрено 3 контрольно-испытательных стенда.

Рабочие места сборочных конвейеров пополнены новым высокоэффективным инструментом. Внедрена многооборотная тара для упаковки готовой продукции.

С целью механизации ручных и тяжелых ручных работ в 1980 году было внедрено 7 мероприятий и получены следующие результаты:



1. Относительно высвобождено 7 человек
2. Получено снижение трудоемкости на 12,05 тыс.н/час.

Основные мероприятия:

1. Изготовлен и смонтирован механизированный склад для хранения штампов в цехе 03.
2. Изготовлены и внедрены в производство:
  - автомат для нарезки резьбы в буксах и втулках;
  - подуавтомат для сгиба паспортов на эл.кофемолку;
  - автомат для фрезеровки канавки ключей ШПР и т.д.

Степень механизации трудоемких и тяжелых работ  $\bar{H}$  на производственных и вспомогательных операциях) по состоянию на конец 1980г. составила 52 %.

Производственная мощность по состоянию на 01.01.80г. составляет 30895,0 тыс.руб. в том числе игрушки - 1575,0 тыс.руб., изделия из пластмасс - 2110, литье цветное - 480 тн. Среднегодовая мощность 30777 тыс.руб., использование среднегодовой мощности - 88,2 %. Узким местом в производстве является участок термопластавтоматов ТП-63. Для ликвидации "узкого места" в течении 1980г. приобретено дополнительно 4 термопластавтомата ТП-63. Осуществлен перевод производства деталей на многоместные прессформы и на ТП-125.

Объем продукции с 1 м<sup>2</sup> производственной площади в 1979 году составил 926 руб., в 1980 году - 956 руб.

Выпуск продукции на I металлорежущий станок составил в 1979 г. 325,6 тыс.руб., в 1980г. - 358,1 тыс.руб. По литейному участку (цветное литье) и по кузнечному цеху (на заводе отсутствует) расчет продукции на единицу оборудования на заводе не ведется.

Внедрен новый материал ПК-4 (черный) ТУ6-05-668-80 (смола поликарбонатная "Дифлон") для изготовления деталей изделия "Аппарат безопасной бритвы "Страуме". Из материала "Дифлон" изготавливаются детали "головка" 4I.506.66I.00I., "гребенка" 4I.506.638.00I и "ручка" 4I.409.403.00I. Данными по достигнутой эффективности при внедрении вышеупомянутого материала не располагаем.

Опытно-экспериментальная база представляет собой экспериментальный участок возглавляемый ст.мастером и подчиненный гл.конструктору завода. Его площадь 504 м<sup>2</sup>, 18 ед.технологического оборудования и 23 человека работающих. В экспериментальном участке испытываются материалы, изготавливаются действующие макеты, опытные образцы, экспериментальная оснастка и проводятся работы по модернизации серийно выпускаемых изделий.

Завод поддерживает связи с 17 научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими, технологическими институтами и бюро.



Основные из них:

1. Львовское ЦКТБ

Разработка утюга электрического УТП с электроблокирующими устройством. Стоимость работ - 93,0 тыс.руб.

2. Московское СХКБ

Предпроектные исследования и художественно-конструкторская разработка кухонной машины. Стоимость работ - 74,0 тыс.руб.

3. Всесоюзный проектно-технологический институт по электробытовым машинам и приборам г.Кишинев

Согласование, утверждение планов новой техники и мощностей завода.

4. Производственное объединение "Тантал"

Разработка комплектующих деталей микроволновой печи "Электроника С"

5. Производственное объединение "Эльфа"

Разработка электродвигателя КД-90.

6. Московское ЦНИИТЭИлегпищемаш

Поиск и анализ информационных материалов. Стоимость работ 3,0 т.р.

Все институты, КБ и другие научные учреждения оказывают действенную помощь заводу в методических, конструкторских и технологических разработках.

В 1980 году велись научно-исследовательские работы по следующим темам:

1. Основные технические требования к электробытовым машинам и приборам.
2. Методы функциональных испытаний кухонных машин.
3. Разработка утюга УТП с электроблокирующим устройством.
4. Разработка УКМ.
5. Разработка микроволновой печи.
6. Разработка бритвенного прибора.
7. Создание бытового СВЧ - размораживателя.
8. Разработка звукового молотка.
9. Совершенствование комплексной системы управления качеством продукции, повышение эффективности производства.

План научно-исследовательских работ по всем темам за 1980 год выполнен.

По механизации управления производством по ИВЦ были внедрены следующие мероприятия:

№№ пп	Наименование подсистем (задач)	Кол-во разраб. задач	Кол-во функц. задач	Примечание
1	2	3	4	5

1. Эксплуатация и совершенствование задач бухгалтер.учета



I	2	3	4	5
I.1. Учет и начисление повременной оплаты труда		I	I	Одна задача может выдавать несколько табуляграмм
I.2. Учет и начисление сдельной оплаты труда		I	I	
I.3. Учет и начисление заработной платы за Iпол.месяца		I	I	
I.4. Учет и начисление премий		I	I	
I.5. Учет и начисление госналогов		I	I	
I.6. Учет удержаний за товары, купленные в кредит		I	I	
I.7. Учет и начисление удержаний по исполнительным листам		I	I	
I.8. Учет и начисление удержаний по вкладам в сберегательн.кассы		I	I	
I.9. Составление сводных ведомостей		I	I	
I.10. Составление расчетно-платежной и отчетной документации и анализ фонда заработной платы		I	I	
Учет движения и затрат материалов на производство				
I.1. Учет прихода материалов		-	I	
I.2. Учет расхода материалов		-	I	
I.3. Оборотная ведомость движения материалов		-	I	
I.4. Ведомость расхода материалов на заказ (изделие)		I	-	С I.0I.8Iг. задачи I.4-I.6 в опытную эксплуатацию
I.5. Ведомость расхода материала на заказы (изделия)		I	-	
I.6. Оборотная ведомость движения материалов по кладовой цеха		I	-	
2. Эксплуатация и совершенствование задач оперативного управления производством				
2.1. Учет обеспечения изделий деталями		-	2	
2.2. План изготовления деталей по заводу на квартал		-	I	
2.3. План изготовления унифицированных деталей на квартал		-	I	
3. Совершенствование задач материально-технического снабжения				
3.1. Оперативный учет движения материалов и комплектующих изделий		I	-	Задача 3.1. с I.0I.8I в опытной эксплуатации



1	2	3	4	5
4. Управление качеством продукции				
4.1. Информационный бюллетень надежности изделий		I	I	
4.2. Сведения о надежности составных частей изделий		I	I	
5. Промышленная эксплуатация прочих ранее разработанных задач		-	24	
6. Основные работы, предусмотренные планом 1980г. выполнены				

В 1980 году было использовано в производстве 173 рационализаторских предложения, внедрено 5 изобретений из источников технической литературы, что, позволило получить экономический эффект 237 тыс.руб. (включая 10 тыс.руб. - выполнение дополнительных социалистических обязательств).

В IУ квартале использовано 47 рационализаторских предложений, внедрено 2 изобретения, получен экономический эффект 81,69 тыс.руб.

В 1980 году достигнуто снижение трудоемкости изготовления продукции за счет использования рационализаторских предложений, на 81,1 тыс.н/час. сэкономлено:

Основных материалов на 45,65 тыс.руб.

Электроэнергии на 88,9 тыс.квт.час.

В том числе в IУ квартале:

24,04 тыс.н/час

1,4 тыс.руб.

34,96 тыс.квт.час.

В рационализаторской работе приняло участие 208 работников завода. С целью распространения и внедрения прогрессивных методов труда, технологии и новой техники были организованы экскурсии на предприятия Латвийской ССР и других республик.

На заводе успешно работает три творческие комплексные бригады и два общественно-конструкторских бюро, которые занимаются внедрением в производство рационализаторских предложений, и решают актуальные вопросы производства.

В социалистическом соревновании по отрасли машиностроения и приборостроения Латвийской ССР коллектив рационализаторов завода три квартала подряд занимал первое классное место, а творческие комплексные бригады регулярно занимают призовые места.

Новаторами завода в IУ кв-ле 1980г. разработано и использовано в производстве ряд предложений, направленных на повышение производительности труда и улучшение качества изделий.



Рационализаторское предложение "Модернизация вакуумоформовочной машины модели "Универсал-А" позволило получить экономический эффект 8,6 тыс.рублей, а также "Изменение конструкции крыльчатки электромиксера" позволило снизить трудозатраты на 1,5 тыс.н/час. и получить экономический эффект 6,4 тыс.руб.

С целью активизации развития технического творчества на заводе организовано и проводится социалистическое соревнование среди цехов, технических служб, отдельных и молодых рационализаторов. Проводятся смотры-конкурсы на лучшее рациональное предложение по улучшению качества выпускаемых изделий, на лучшее предложение по экономии сырья.

### УП. ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ПРОМСАНИТАРИЯ

В течение 1980 года в цехах и отделах завода произошло 6 несчастных случаев с утратой трудоспособности 144 рабочих дней, временная нетрудоспособность которых закончилась в 1980 году. К этому количеству 144 рабочих дней добавляются 117 дней нетрудоспособности от несчастного случая, происшедшего в 1979 году с токарем цеха № 01 т.СИПКО С.4. нетрудоспособность которого закончилась в январе 1980г. Таким образом, нетрудоспособность пострадавших составила 261 рабочий день. Из пострадавших 6 человек, два несчастных случая относятся к тяжелым. Групповых и смертельных случаев не было.

Анализ несчастных случаев показывает, что в основном они произошли в результате нарушения правил и безопасных приемов работы пострадавшими.

Причиной несчастного случая с литейщиком пластмасс Кузнецовым Ю. цех № 02 является поломка сварных соединений подвижной каретки с решеткой ограждения опасной зоны термопластавтомата с последующим поворотом и освобождением рычага концевого выключателя, что при полуавтоматическом режиме вызывает смыкание половин прессформы при открытом ограждении.

Причиной несчастного случая с инженером-конструктором III категории ОГЭ т.Бружане Т.Н. является грубое отклонение от проекта при строительстве подвесного потолка зрительного зала культурно-бытового корпуса, выразившейся в неустановке предохранительной сетки по всей площади потолка и ходовых мостиков, предусмотренных проектом.

Каждый несчастный случай тщательно расследовался, выявлялись причины и издавался приказ по заводу с анализом причин и перечнем мероприятий по предупреждению подобных случаев.

Мероприятия коллективного договора, предусмотренных в разделе "Охрана труда", в основном выполнены.

В соглашение на проведение мероприятий по охране труда было включено 26 мероприятий. В связи с неотложными работами по вводу в



строй новой гальваники - 4 мероприятия перенесены к выполнению в 1981 году и включаются в соглашение на 1981 год. Остальные мероприятия выполнены.

На выполнение мероприятий по соглашению было ассигновано 60,0 тыс.рублей. Израсходовано за 1980 год на эти цели 67,2 тыс.руб.

Санитарно-бытовыми помещениями завод обеспечен полностью. Новых гардеробных помещений и душевых в 1980 году в строй не вводилось. Реконструирована и косметически отремонтирована женская душевая в цехе № 01 по ул.Вея,20. Количество душевых сеток не увеличено.

### УШ. СОСТОЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Рижский завод "4Страуме" располагает по состоянию на I января 1981 года 1432 единицами технологического и подъемно-транспортного оборудования, в том числе по возрастному составу:

855 единиц	до 10 лет
454 единицы	от 10 до 20 лет
123 единицы	свыше 20 лет

В 1980 году введено в эксплуатацию нового оборудования 80 единиц на сумму 599419 рублей,

в том числе:

металлорежущего	- 8 ед.
кузнечно-прессового	- 9 ед.
термопластавтоматов	- 7 ед.

В 1980 году списано в металлолом 43 единицы физически изношенного и морально-устаревшего оборудования на сумму 63505 рублей.

Передано другим предприятиям по нарядам Минлегпищемаша и Латв-машснаббшта 18 единиц излишнего оборудования на сумму 26032 руб. Таким образом выбытие технологического оборудования за 1980 год составляет 61 ед. на общую сумму 89537 руб.

Ремонт оборудования производился хозяйственным способом, силами ремонтно-механического участка, а также цеховыми ремонтными группами. На капитальный и средний ремонт технологического оборудования в 1980 году израсходовано 67173руб. при плане 67 тыс.рублей, что составляет 100,3 % выполнения плана.

За счет этих же средств модернизировано 8 единиц оборудования, на что израсходовано 4,6 тыс.рублей. В основном модернизация была направлена на увеличение технологических возможностей оборудования, а также на технику безопасности.

Пусконаладочные работы и приобретение нового оборудования за счет средств, выделенных на капремонт, не производились.



Годовой график планово-предупредительного ремонта оборудования, утвержденный руководством завода, выполнен.

Покупными запчастями завода в 1980 году был обеспечен на 40 %. При уточненной норме оборотных средств на запчасти 164 тыс. рублей на складе ОГМ имелось запчастей в среднем по году на 64 тыс. руб.

Централизованная поставка запчастей производилась по нарядам Латвмашснабсбыта и по договорам с заводами-изготовителями.

Остальные необходимые запчасти были изготовлены силами ремонтно-механического участка непосредственно при ремонте оборудования.

Проверка правильной эксплуатации оборудования, своевременной смазки и замены масла в гидросистемах производилась регулярно.

В целях предотвращения аварий в 1980г. проводилась проверка выполнения графика ППР по срокам и по качеству ремонта, а также принимались меры по своевременной очистке змеевиков систем охлаждения термопластавтоматов.

В 1980 году отделом главного механика проведены определенные мероприятия, направленные на улучшение качества ремонта и увеличение производительности труда ремонтников, а именно:

1. Освоен капитальный ремонт аксиально-поршневого насоса фирмы "Италмекс".

2. Внедрено изготовление упругих вкладышей муфт сложной конфигурации методом горячего прессования.

3. Внедрен автоматизированный комплекс штамповки деталей усилием 63 тс.

4. Внедрен червячный пресс для подготовки резины перед изготовлением уплотнительных изделий.

5. Внедрен токарно-винторезный станок повышенной точности. Кроме того, проведена большая работа по изготовлению вспомогательного оборудования для нового цеха металлопокрытий.

Но тем не менее ремонтно-механический участок и цеховые ремонтные группы недостаточно укомплектованы станочниками и слесарями для более успешного решения задач по ремонту оборудования, его профилактике и предупреждению аварий.

Ощущается острый недостаток материалов и комплектующих изделий, особенно гидроаппаратуры и уплотнительных резиновых изделий для ремонта оборудования.

На 1981 год намечен ряд мероприятий по улучшению эксплуатации, ремонта оборудования, механизации ремонтных работ, внедрению высокопроизводительного оборудования, в том числе:

1. Внедрение технологии изготовления статорных колец пластинчатых гидронасосов.

2. Механизация сборочных работ при ремонте роторных насосов.



3. Устройство ремонтной площадки для кранбалки в цехе пластмассовых деталей.
4. Изготовление передвижной вышки для ремонта кранов-штабелеров.
5. Внедрение координатно-шлифовального станка.
6. Внедрение техпроцесса поверхностной закалки деталей токами высокой частоты.
7. Внедрение техпроцесса изготовления поршневых колец диаметром до 200 мм.
8. Модернизация оборудования - 4 ед.
9. Обновление действующего парка оборудования. - 7 ед.  
В том числе: Металлорежущего  
кузнечно-прессового - 2 ед.  
термопластавтоматов - 8 ед.

### IX. СОСТОЯНИЕ ЭНЕРГООБОРУДОВАНИЯ

На I января 1981 года завод имеет энергооборудования II35 ед.  
из них:

- с фактическим % износа до 20 % 572 ед.
- с фактическим % износа до 50 % 391 ед.
- с фактическим % износа до 80 % 172 ед.
- за 1980г. введено в эксплуатацию 163 ед.
- энергооборудования на сумму 151,43 <sup>млн</sup> руб.
- за 1980 год списано 46 ед. на сумму 11,31 тыс.руб.

В течении 1980 года выполнены капитальный и средний ремонты энергооборудования и энерготехнических сетей завода в нижеследующем объеме:

- капитальный ремонт энергооборудования 6,52 тыс.руб.  
(отремонтировано 22 ед.оборудования)
- средний ремонт энергооборудования 8,48 тыс.руб.  
(отремонтировано 38 ед.оборудования)
- капитальный ремонт энерготехнических сетей 190 тыс.руб.

Капитальный ремонт и средний ремонт энергооборудования выполнялись силами энергоцеха. Выполнение малых ремонтов и осмотров энергооборудования осуществлялись силами энергоцеха, а также силами энерготехнических групп основных производственных цехов завода. Производство указанных видов ремонта и осмотров энергооборудования выполнялись согласно утвержденному годовому графику планово-предупредительного ремонта.



Капитальный ремонт энерготехнических сетей выполнялся силами участка ремонтно-строительной организации РСУ-1. Минлегпищемаша СССР.

В течении 1980 года на заводе имел место существенный недостаток в некоторых запчастях поставляемых Госснабом ЛССР (электромагниты, электромагнитные муфты, микровыключатели, автоматические выключатели, магнитные пускатели некоторых габаритов, сантехническая арматура и др.).

Запчасти получаемые по нарядам Минлегпищемаша СССР непосредственно с заводов-поставщиков в основном удовлетворяли потребности энергослужбы завода.

Денежные средства, предусмотренные целевым направлением на приобретение запасных частей к энергооборудованию освоены. Изготовление некоторых несложных и крайне необходимых запчастей к энергооборудованию, которых не было возможности заказать на заводах-изготовителях, было произведено силами ремонтно-эксплуатационных служб завода.

В целях предупреждения аварий и неплановых простоев энергооборудования работниками энергослужбы регулярно осуществлялись плановые проверки качества эксплуатации всего энергооборудования з-да, что в течении года обеспечило в основном оптимальную и безаварийную работу энергооборудования технологических установок.

Регулярно работниками отдела главного энергетика также проводились проверки рационального использования энергоресурсов в цехах и службах завода, что способствовало обеспечению расхода всех видов энергоресурсов нижеустановленных норм.

В течении всего года работниками энергослужбы завода было выполнено ряд организационно-технических мероприятий, усовершенствующих эксплуатацию энергоустановок и повышающих надежность состояния всего энергохозяйства завода.

Несмотря на недостаток ряда высококвалифицированных специалистов (особенно электромантеров и жестянщиков), а также на недостаток некоторых запасных частей и резервного энергооборудования, однако, благодаря осуществлению вышеуказанного комплекса мероприятий, работы предусмотренные на 1980 год энергослужбой в основном были выполнены.

На 1981 год предусмотрено выполнение по энергохозяйству завода нижеследующих комплексных работ:

а) осуществление плана мероприятий, предусматривающего усовершенствование эксплуатации и повышение надежности энергооборудования, сооружений и сетей;

б) выполнение комплекса мероприятий по усовершенствованию работы систем приточно-вытяжной вентиляции в производственных цехах завода;

в) замена энергооборудования устаревшего в техническом и моральном отношении;



- г) осуществление наладочных работ автоматических линий металлопокрытия в гальваническом отделении завода;
- д) осуществление наладки и регулировки вентиляционных систем в цехах завода;
- е) продолжение работ по оборудованию центрального диспетчерского пункта управления энергохозяйством завода;
- ж) продолжение энергетических работ по оборудованию оздоровительного комплекса "Клинтайне";
- з) осуществление частичной реконструкции внутриплощадочных теплофикационных сетей;
- и) осуществление мероприятий по дальнейшей механизации процессов производства (совместно с другими технологическими службами завода);
- к) осуществление в жизни комплексного плана организационно-технических мероприятий по экономии энергоресурсов;
- л) внедрение прогрессивного энергооборудования, изделий и материалов, а также передовых методов работы на базе технической информации и на основании материалов обмена опытом между предприятиями.

#### Х. СБЫТ ПРОДУКЦИИ И ВЫПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРОВ ПОСТАВКИ

План отгрузки и реализации готовой продукции за 1980 год заводом выполнен как по кварталам, так и по году в соответствии с заключенными договорами и принятыми к исполнению нарядами с учетом изменений по срокам поставки, согласованных с торгующими организациями.

План реализации готовой продукции на 1980 год составляет 27400,0 тыс.руб., фактически выполнен на 27668,0 тыс.рублей.

По заключенным договорам (в ценах предусмотренных договорами) и принятыми к исполнению нарядами следовало поставить товаров народного потребления и изделий на экспорт на 33907,3 т.р., всего поставлено на 34360,2 тыс.руб., в том. числе:

	Кол-во договоров и нарядов	Подлежало поставке в тыс.руб.	Фактически поставлено в тыс.руб.
I	1 2	3	4

#### I. Поставка готовой продукции

по договорам:

1. Латхозторгу	I	9374,1	9374,8
2. Росглавкоопрыбсеверторгу	I	48,7	49,1
3. Рижский оптово-торговой конторе ЦС и ЛПС	I	7684,7	7802,0
4. Даугавпилской МРБ ЛПС	I	360,2	374,6



I	2	3	4
5. Латкульторгу	I	11829,9	12160,1
6. Универмагу "Детский Мир"	I	283,5	300,0
7. Латвразноснабсбыту	I	121,6	104,5
8. Латгалантерее	I	42,00	32,4
Всего по договорам	8	29744,7	30197,5
<u>II. Поставка готовой продукции</u>			
по нарядам принятым к исполнению	4	188,1	188,2
<u>III. Поставка изделий на экспорт по заказ-нарядам</u>			
	59	3974,5	3974,5
Всего в тыс.руб.		33907,3	34360,2
в т.ч. по рынку		29811,2	30281,2

Поставки по объему выполнены, однако имеет место невыполнение поставок отдельным товарополучателям по ассортименту (см. приложение № 2).

Недопоставка произошла по целому ряду причин, как по вине завода, так и по причинам не зависящим от завода.

В 1980 году завод испытывал большие трудности по отгрузке продукции из-за неритмичной сдачи готовой продукции, а также невыполнения ассортимента производством.

Крайне неудовлетворительно в 1980 году железной дорогой подавались контейнера. При годовой потребности в контейнерах в 1980г. - 4800 шт., выделено железной дорогой с учетом дополнительной подачи 2147 контейнера, фактически вывезено 924 контейнера. В 1980 году длительное время целый ряд направлений железных дорог были закрыты.

Кроме того недопоставка ряда изделий таких как: петли ПН6-80, петли ПН5-60, угольники УФ-75, кухонные банки, произошла из-за отсутствия материалов.

В связи с чем завод в течение 1980 года вынужден был пересогласовывать сроки поставки с фондодержателями и грузополучателями, а также платить торгующим организациям штрафные санкции за недопоставку.



## XI. ПОДГОТОВКА КАДРОВ

В 1980 году на завод принято 438 человек рабочих, 63 человека инженерно-технических работников и 20 человек служащих.

За этот же период уволено с завода 414 человек рабочих, 66 человек инженерно-технических работников и 17 человек служащих.

Из числа рабочих уволено по уважительным причинам 174 человека:

- в Советскую Армию - 18 чел.
- на учебу - 37 чел.
- на пенсию по старости - 57 чел.
- из-за болезни - 39 чел.
- ввиду смерти - 14 чел.
- по сокращению штатов - 1 чел.
- по переводу - 2 чел.
- в связи с окончанием  
трудового договора - 6 чел.

По другим причинам, связанным с увольнением по собственному желанию, уволено 240 человек. Из этого числа уволено из-за отсутствия мест в детских учреждениях - 33 чел., по состоянию здоровья - 42 чел. не устраивает зарплата - 36 чел., из-за отсутствия жилплощади - 22 чел. отдаленность места работы от места жительства - 18 чел., выезд из города - 25 чел., по семейным обстоятельствам - 13 чел., не устраивает сменная работа - 4 чел., то есть по указанным причинам уволено 193 человека из 240.

Указанные причины увольнения по собственному желанию свидетельствуют о том, что заводу необходимо иметь общежитие и детские дошкольные учреждения (ясли и детский садик).

Дело в том, что новый завод построен за рекой Даугава в Ленинском районе, а рабочие продолжают ездить на работу с районов другой стороны реки с Пролетарского района на двух-трех видах транспорта, с Кировского района на двух видах транспорта, с Московского района на двух видах и т.д. Все это сопряжено с пересадками при перегруженности транспорта в часы пик. Поэтому часть рабочих ушла на предприятия, которые расположены ближе к месту жительства или с более удобными подъездными путями.

Для покрытия убыли в трудовых ресурсах завод планирует как подготовку новых рабочих непосредственно на производстве, так и прием со стороны. Из ГПТУ завод кадров не получает.

### ПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ КАДРОВ за 1980г.

Выполняя план подготовки новых кадров и повышения квалификации кадров на 1980 год на заводе подготовлено 108 чел. новых рабочих.



По всем видам и формам обучения повысили свою квалификацию 383 чел. рабочих. В том числе:

- на производственно-технических курсах - 102 чел.
- обучено вторым и совмещаемым профессиям - 56 чел.
- на курсах целевого назначения - 125 чел.
- в школах по изучению передовых методов труда - 57 чел.
- в экономических школах обучено - 42 чел.

Из общего числа прошедших обучение по повышению квалификации - женщин 261 чел.

В 1980 году повысили свою квалификацию 84 человека из числа руководителей и инженерно-технических работников. В том числе прошли обучение:

- в межотраслевом институте повышения квалификации специалистов народного хозяйства Латвийской ССР - 44 человека.
- на факультетах повышения квалификации при ВУЗах - 6 человек
- на курсах повышения квалификации при Министерстве - 7 человек
- на курсах повышения квалификации, организованных непосредственно на заводе - 27 человек.

Таким образом, план подготовки новых рабочих выполнен на 100,1%, повышения квалификации рабочих на 105%, повышения квалификации ИТР и служащих на 120%.

Проведенная работа по повышению квалификации кадров активно способствовала повышению производительности труда и досрочному выполнению годового и пятилетнего плана производства, улучшению организации труда и производства и повышению качества и надежности выпускаемой продукции.

## ХП. РАБОТА ПО РАЦИОНАЛИЗАЦИИ И ИЗОБРЕТАТЕЛЬСТВУ

Коллектив новаторов завода успешно справился с принятыми социалистическими обязательствами по выполнению плана завершающего года X пятилетки. Для достойной встречи XXVI съезда КПСС новаторы приняли дополнительные социалистические обязательства - получить дополнительно экономический эффект 15 тыс.руб.

В 1980 году было использовано в производстве 173 рационализаторских предложений, внедрено 5 изобретений из источников технической литературы, что позволило получить экономический эффект 237,0 т.р. (включая 10 тыс.руб. - выполнение дополнительных социалистических обязательств).



В 1980 году достигнуто снижение трудоемкости изготовления продукции за счет использования рационализаторских предложений, на 81,1 тыс.нормо/часов, сэкономлено:

основных материалов на 45,65 тыс.рублей  
электроэнергии на 88,90 тыс.квт.час.

В рационализаторской работе приняло участие 208 работников завода. С целью распространения и внедрения прогрессивных методов труда, технологии и новой техники были организованы экскурсии на предприятия Латвийской ССР и других республик.

Экскурсии на :

завод ВЭФ - по технологии переработки дифлона;

завод РЭЗ - покраска корпусных деталей порошковыми эмалями в электростатическом поле;

Рижский дизелестроительный завод - накатка мелко модульных резьб и червяков.

По линии отраслевого, заводского Советов ВОИР и клуба "Новатор" проведены экскурсии на:

завод "Микромашина" г.Москва;

электромашиностроительный завод им.1905года г.Москва;

объединение "Спутник" г.Ленинград;

объединение "Норма" г.Таллин - изучение технологии темнопечати и штамповки деталей из литографированной жести.

Завод "Страуме" посетили экскурсии новаторов:

объединения "Норма";

Южного машиностроительного завода г.Днепропетровск;

Сызранского завода пластмасс и других заводов.

На заводе успешно работают три творческие комплексные бригады и два общественно-конструкторских бюро, которые занимаются внедрением в производство рационализаторских предложений, и решают актуальные вопросы производства.

В социалистическом соревновании по отрасли машиностроения и приборостроения Латв.ССР, коллектив рационализаторов завода три квартала подряд занимал первое классное место, а творческие комплексные бригады регулярно занимают призовые места.

Новаторами завода в 1980 году разработано и использовано в производстве ряд ценных предложений, направленных на повышение производительности труда и улучшение качества изделий:

"Изменение технологии изготовления подшипника левый-правый игр.инерционная Автогонщик" позволило получить экономический эффект 33,7т.р.

"Изменение конструкции крыльчатки электромиксера" позволило снизить трудозатраты на 1,5т.н/часов и получить экономический эффект 6,4т.р.



Использование рационализаторского предложения "Отливка заготовок стаканов из стали 3Х 2В 8Ф в индукционной печи ИСТ-016" позволило получить экономию материалов на сумму 2,6 т.р., а использования рацпредложения "Автоматизация управления нагревателя прессформы гидропрессов" позволило сэкономить электроэнергии 28,3 тыс.квт.часов.

С целью активизации развития технического творчества на заводе организовано и проводится социалистическое соревнование среди цехов, технических служб, отдельных и молодых рационализаторов. Проводятся смотры-конкурсы: на лучшее рационализаторское предложение, направленное на повышение производительности труда, на лучшее рацпредложение, направленное на экономию сырья и материалов, на лучшую творческую комплексную бригаду, на лучшее рацпредложение среди молодежи завода, на лучшего уполномоченного БРИЗа.

Но несмотря на достигнутые успехи, остались и недостатки в работе как БРИЗа, так и отделов, связанных с получением заключений на предложение. Для вынесения заключения о предложении отделам и службам выделяется 15 календарных дней, но иногда предложение задерживается в отделах и службах более длительный срок, что приводит к нарушению Положения об открытиях, изобретениях и рационализаторских предложениях.

Коллективу БРИЗа необходимо усилить работу по увеличению количества рационализаторов на заводе.

Коллективу БРИЗа совместно с уполномоченными по рационализации и в дальнейшем направлять работу новаторов завода на:

- повышение производительности труда, ускорение решений по механизации тяжелых физических работ, внедрение новой техники, экономию сырья, материалов, энергоносителей.

### XIII. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Материально-техническое обеспечение производства завода "Страуме" осуществлялось главным образом за счет выделенных ресурсов Минлегпищемаша СССР.

За 1980 год было реализовано для нужд производства:

Чугуна	- 477 тн.
Проката черных метал.	- 575 тн.
Сортовой х/к стали	- 185 тн.
Цинкового сплава ЦАМ	- 150 тн.
Алюминия вторичного	- 220 тн.
Проката латунного	- 21 тн.
Жести белой	- 136 тн.



Шнура осветительного	- 1544 км.
Полистирола и сополимера	- 1074 тн.
Полиэтилена	- 174 тн.
Отходов полистирола	- 100 тн.
Картон коробочного	- 1069 тн.
Химикатов и резинотех- нических изделий	- 70 тн.

В основном все фонды реализованы и использованы по прямому назначению. Однако, некоторые предприятия-поставщики материалов грубо нарушали условия поставок или вообще их срывали.

Так например, предприятие п я А-7099 г. Челябинск из 9 тн. листовой нержавеющей стали 12Х18Н10Т  $\neq$  1,5 мм. поставил только 5,9 тн. Новолипецкий метизный завод не поставил 30 тн. ленты х/к стальной 0,8 х 260, т.к. завод не полностью вступил в строй. Управление "Латвхимснабсбыт" из 84 тн. фонда на феностекло 03-010-02 поставило только 65,7 тн. Северодонецкий химкомбинат из 28 тн. фонда на полиэтилен В/Д поставил только 22 тонны.

В результате создавались непредвиденные трудности с обеспечением цехов основного производства сырьем и материалами.

Постоянно к нерадивым поставщикам принимались соответствующие меры.

Отпуск сырья и материалов производственным цехам производился в строгом соответствии с утвержденными нормами расхода.

В связи с пересмотром норм, снятием с производства некоторых изделий на заводе периодически образуются некоторые излишки материалов и сырья, которые находят применение в работе вспомогательных цехов.

В связи со специфическим и большим ассортиментом продукции, выпускаемой заводом, частыми изменениями выпускаемых изделий, требующей гибкого маневрирования необходимо в 1981 году пересмотреть существующий норматив оборотных средств на сырье и материалы, что создает условия для организации комплексного запаса сырья и материалов, обеспечивающих ритмичную работу цехов.

Складское хозяйство ОМТС не соответствует нормативным требованиям. Кроме того, склад металлов размещен в старых полуразрушенных помещениях и в большом удалении от завода, не имеет погрузочно-разгрузочных механизмов.

Склад химических материалов находится в помещениях, не обеспечивающих сохранность материалов, без отопления, не имеет ограждения, а также по площади слишком мал, в связи с чем многое хранится на улице.



Склад пластмасс необорудован и не огражден - находится за пределами основной территории.

Склад картона, тканей и вспомогательных материалов расположен в помещении быв бомбоубежища и также находится за пределами заводской территории.

В течении 1980 года отдел внешней кооперации в основном произвел полностью отоварование всех выделенных фондов для выполнения производственного плана 1980г., однако отдел не мог своевременно и ритмично обеспечить производство из-за Львовского з-да "Электробытприбор", из выделенных фондов на двигатели КВ-60 в кол-ве 270,0 т.шт. и с последующей корректировкой на IY кв-л 1980г. на 230,0 т.шт., завод "Страуме" недополучил 68,5 т.шт. двигателей КВ-60, что создало особые трудности и дополнительные финансовые затраты на перекрытие плана другими изделиями, отдел вынужден был начиная со второго полугодия 1980 года дважды в месяц отправлять автомашину в г.Гайварон Кировоградской обл. на расстоянии 2500 км. на завод "Радиодеталей" для получения конденсаторов. Заводу "Электробытприбор" выставлены штрафные санкции.

Предприятие п/я В-2498 г.Раздан Армянской ССР, своей неритмичной поставкой дросселей ДМ-0,4-100 и ДМ 2,4-20 ставил завод в затруднительное положение, что вызывало дополнительные командировочные расходы, на отгрузку комплектующих вынуждены были использовать самолеты.

В связи с недовыделением фондов на гофротару для упаковки электробыта, отдел вынужден был идти на удорожание упаковки ибо грозило срывом отправки продукции на экспорт.

Ежегодно, а также 1980г. очень плохо проходила компания по заключению договоров и выделению фондов с заводами "Электробытприбор" г.Днепропетровск и Львова и др. поставщиками, а из-за этого по сути в I кв.1981г. трудно обеспечить ритмичную поставку комплектующих для выполнения плана производства.

#### XIV. ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО

В 1980 году инструментальным цехом завода изготовлено и отремонтировано технологической оснастки на сумму 510,0 тыс.руб. общей трудоемкостью на 286,1 тыс.н/часов, что составило 101,6 % выполнения годового плана.

В сравнении с планом прошлого года - 113,5 %

в том числе изготовлено инструментария:

Штампов	- 345шт.	- 133,1 тыс.руб.
Прессформ	- 102 "	- 200,1 тыс.руб.
Приспособлений	- 368 "	- 25,2 тыс.руб.



Проч. технологической оснастки и инструмента	-	- 68,6 тыс.руб.
Ремонт	-	- 83,0 тыс.руб.

Инструментальный цех осуществляет замкнутый цикл работ по обеспечению цехов завода новой технологической оснасткой и ее ремонтом.

Численность работающих инструментального цеха составляет 108 человек, из них производственных рабочих 98 человек.

Занимаемая производственная площадь 2196 кв.м., в том числе вспомогательная 324 кв.м.

Коэффициент загрузки оборудования - 0,72 при коэффициенте сменности 1,2.

Выработка на одного работающего составляет 2649 н/час. в год, по сравнению с прошлым годом 2495 н/час.

Средняя заработная плата в год составляет 228,4 руб., по сравнению с прошлым годом 223,6 руб.

Инструментальный цех обеспечил оснасткой-дублерами производственные цеха на 70 %.

Подготовлена технологическая оснастка на 3 изделия:

1. Бритвенный прибор
2. Электроника - С
3. Звуковой молоток

По плану новой техники была изготовлена следующая оснастка:

Штампов	- 136 шт.	- 46,5 тыс.руб.
Прессоформ	- 10 "	- 53,217 тыс.руб.
Приспособлений	- 34 "	- 5,8 тыс.руб.

В 1980 году для улучшения работы инструментального производства был внедрен инструмент оснащенный СТМ, композит № 10 с экономическим эффектом 1,6 тыс.руб.

- Узкие места:
1. Отсутствие рабочих-инструментальщиков.
  2. Слабое обеспечение инструментальными и жаропрочными сталями.
  3. Отсутствие кузницы.

### ХУ. ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО И БЫТОВОЕ

#### ОБСЛУЖИВАНИЕ

На баланс завода состоят два жилищных строения с общей площадью 5068 кв.м. и жилой 3254 кв.м. На данной площади проживает 95 семейств в кол-ве 397 человек.

План текущего ремонта выполнен. Для снижения себестоимости приняты меры по передаче жилищного фонда на баланс Райисполкома.



На I января 1981 года на заводском учете по обеспечению жилой площадью состоит 128 семей в кол-ве 395 человек. В 1980 году были обеспечены три семьи за счет средств долевого участия.

Для решения жилищного вопроса на заводе начато строительство жилого дома на 126 квартир. Задолженность Рижского горисполкома по долевному участию в жилищном строительстве на 01.01.81г. составляет 220 кв.м.

Общежития на заводе не имеется. Обеспечение детей местами в детских садах и дошкольных учреждениях производится через райисполком.

В 1980 году 120 детей отдохнули в летний период в пионерском лагере завода, который находится в арендуемом помещении школы в пос. Айнажи Лимбажского района.

В связи с проходящим смотром-конкурсом заводских столовых отремонтированными монтирована часть помещений, а также подготовлено помещение для продовольственного магазина на заводе. Для приобретения и пополнения нового инвентаря и оборудования израсходовано 20,6 т.руб.

Согласно установленных норм, работающих на заводе, оборудована столовая на 550 посадочных мест.

#### XVI. ПРЕТЕНЗИОННО-ИСКОВАЯ РАБОТА.

В 1980 году с заводов-поставщиков в пользу завода "Страуме" взыскано штрафных санкций 223,0 тыс.руб., в том числе:

- а) за недопоставку комплектующих изделий и материалов 218,0 т.р.
- б) за поставку некачественных комплектующих изделий 3,3 т.р.

Заводом "Страуме" уплачено 219,2 тыс.рублей штрафных санкций, в том числе:

- |  |                  |
|--|------------------|
| - за недопоставку продукции            | - 153,6 тыс.руб. |
| - за поставку некачественной продукции | - 51,1 тыс.руб.  |
| - за недосдачу металлолома             | - 2,1 тыс.руб.   |
| - за несвоевременный возврат тары      | - 5,0 тыс.руб.   |
| - за простой транспорта                | - 0,4 тыс.руб.   |
| - по другим причинам                   | - 7,0 тыс.руб.   |

#### XVII. УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ

Ведение бухгалтерского учета на заводе централизованно. Учет ведется по журнально-ордерной форме счетоводства с применением оперативно-бухгалтерского сальдового метода учета материалов.

Приказ Министра от 4.03.1975г. № 113 о внедрении нормативного метода учета затрат на производство выполняется в части прямых произ-



водственных затрат: материальных и трудовых.

Формы бланков первичного учета применяются типовые за исключением лимитной карты на отпуск материалов цехам, на обороте которой дополнительно введен отчет о расходе данного материала и выпуске деталей или узлов. Изменена форма товарно-транспортной накладной ф.№ I-T и утверждена Минлегпищемашем 19.03.79г., которая полностью приспособлена для выписки на фактурной машине с полной таксировкой и подсчетом итогов в действующих оптовых (учетных ценах) и розничных ценах. Первоначально установленная форма № I-T требовала выписки двух документов, т.е. первой в оптовых ценах для учета движения продукции в складе и выполнения плана реализации, и второй - в розничных ценах для расчетов с покупателями.

В части механизации учета вычислительных работ завод пользуется услугами МСС ЦСУ Латвийской ССР.

Полностью механизирован учет движения материалов и покупных полуфабрикатов на центральных складах завода, учет готовой продукции, отгрузки и реализации. По расчетам заработной платы вручную обрабатываются больничные листы, расчет отпускных, всех видов доплат, удержаний из зарплаты, сводная ведомость ф.№ 5 и расшифровки к журналам-ордерам.

В ноябре-декабре месяце 1980г. проведены опытные работы по внедрению задачи начисления заработной платы в ИВЦ завода на машине ЭС-1020 и с января 1981 года завод отказался от услуг МСС ЦСУ ЛССР.

С января месяца 1981 года работники ИВЦ, бухгалтерии, ОМТС и ОВК завода приступили к внедрению задачи на машине ЭС-1020 учета движения материалов и покупных полуфабрикатов на центральных складах.

Инвентаризация - товарно-материальных ценностей проведена в установленные сроки, за исключением двух складов по следующим причинам:

- склад № 57 (склад химикатов) заведующий складом т.Крейсберг в октябре месяце трагически погиб в автомобильной катастрофе и склад был опечатан. В январе месяце 1981г. будет закончена передача вновь назначенному зав.складом материальных ценностей и выведены результаты;

- по складу спортивного комплекса и пионерлагеря "Клинтайне" не проведена инвентаризация в установленный срок в связи с декретным отпуском зав.складом. Проведение инвентаризации назначено на 15.01.1981г.

Недостачи и хищения на 1.01.80г. составляли сумму 1241 рубль. Это были хищения электрокофемолок из цеха № 05 в течение 1979года (расшифровка прилагается), материалы по которым переданы следствен-



ным органам. По сообщению ОВД Ленинского района г.Риги установить лиц, совершивших хищения электрокофемолок из цеха № 05 в течение 1979г. и 1980 года не представилось возможным. Дальнейшая оперативно-розыскная работа работниками ОБХСС продолжается, но маловероятно, что виновные будут обнаружены, поэтому указанную сумму 1241 руб. будет в 1981 году представлен материал в ВПО "Союзэлектробытмаш" для списания на издержки обращения.

За 1980 год торгующие организации предъявили заводу претензии о недостатке продукции, на общую сумму 3255 рб., отгрузка которой производилась комиссией с участием представителей общественности и составлением акта на каждую отправку. Обращение завода в органы прокуратуры и ОБХСС по месту обнаружения недостачи с просьбой установить лиц, совершивших хищение продукции при транспортировке, либо у получателей, оказались безрезультатными. Однако, Госарбитраж вынес решение о взыскании указанной суммы с завода на основании актов приемки, составленных получателями. Поэтому завод был вынужден обратиться в ВПО "Союзэлектробытмаш" с материалами на списание указанной суммы 3255 руб. на издержки производства (наше письмо № 35/32-64 от 26.06.1980г. на сумму 1311руб. 77коп. и № 35/5250 от 9.09.1980г. на сумму 1944 руб.27коп.) и с получением согласия ВПО эта сумма была списана.

### ХУШ. ТРАНСПОРТНОЕ ХОЗЯЙСТВО

Заводской грузовой автопарк состоит из 25 грузовых автомобилей, 10 разных марок и модификаций.

Более 30 % парка укомплектовано старотипными автомобилями, снятых с производства моделей ГАЗ-51А и ГАЗ-93Б, которые неоднократно в процессе эксплуатации подвергались капремонту и часть из которых по своему техническому состоянию и пробегу подлежат списанию, так как резко снижает общие технично-экономические показатели работы зав. автотранспорта.

В конце 1980 года частично возобновлен и пополнен парк новыми грузовыми автомобилями следующих марок:

КАМАЗ-5320	- I ед.
ГАЗ-53 А	- I ед.
Жук А-06	- I ед.

Всего за 1980 год заводским авторанспортом перевезено 24460 тонн груза, или на 31 % больше по сравнению с 1979 годом.

Заводской транспорт с плановым заданием по отгрузке и перевозке готовой продукции, грузоперевозкам по кооперации, завозу материалов от поставщиков и внутризаводским перевозкам в основном справился и при крайне напряженной работе перекрыл недовыполнение транспортных



услуг допущенное транспортом общего пользования.

Из-за года в год не выполняют свои договорные обязательства по выделению транспорта общего пользования прикрепленные заводу авто-транспортные предприятия Министерства автомобильного транспорта и шоссейных дорог Латв.ССР.

Так автокомбинатом № 5, ссылаясь на разные объективные причины, скорректированный план в сторону уменьшения на выделение заводу транспорта с почасовой оплатой выполнен только на 70,3 % (при плане 20,6 тыс. платн. часов выполнено - 14,5 т. дл. час.).

Автокомбинатом АК-I договорные обязательства по перевозке контейнеров выполнены лишь на 31,7 % ( по договору 590 штук - фактически вывезено 187 штук).

Таким образом завод в течении всего года был поставлен в крайне тяжелое положение по реализации готовой продукции и выполнению договоров. Это заставило ежедневно выделять по 2 грузовые автомашины из числа заводского транспорта для обеспечения контейнерных перевозок.

Заводским транспортом за 1980 год вывезено 707 контейнеров.

Завод своих железнодорожных путей не имеет. Отгрузка готовой продукции в контейнерах и в вагоны производится автотранспортом на ж/д станциях Прибалтийской железной дороги.

Заводские склады готовой продукции находятся в помещениях с ограниченным фронтом погрузки и разгрузки, что приводит к сверхнормативным простоям автотранспорта.

На 1981 год разработаны мероприятия направленные на дальнейшее сокращение сверхнормативных простоев и холостых пробегов автотранспорта и снижение себестоимости грузоперевозок заводским автотранспортом.

Внутрицеховая, складская транспортировка грузов и погрузочно-разгрузочные работы в основном осуществляется напольным электротранспортом - электротележками и электропогрузчиками различных марок, а в местах складирования не доступных для механизмов вручную.

Недостаточное количество этих механизмов на заводе - всего 17 ед. из них 8 электротележек и 9 электропогрузчиков, учитывая, что из них более 70 % находятся в эксплуатации уже от 6 до 14 лет, сегодня является одним из узких мест на транспорте, так не обеспечивает все потребности и сдерживает темп дальнейшего развития механизации погрузочно-разгрузочных работ на заводе.

Для полного обеспечения потребности завода в транспортных средствах, необходимо на 50 % возобновить парк аккумуляторных электропогрузчиков и пополнить автопарк новыми грузовыми автомобилями малой грузоподъемности.



ХІХ. МЕХАНИЗАЦІЯ УЧЕТНО-ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫХ РАБОТ

№ пп	Наименование подсистем (задач)	Кол-во разраб. задач	Кол-во функционирующих задач	Примечание
<b>I. Эксплуатация и совершенствование задач бухгалтерского учета</b>				
I.1.	Учет и начисление повременной оплаты труда	I	I	Одна задача может выдавать несколько таблиц
I.2.	Учет и начисление сдельной оплаты труда	I	I	
I.3.	Учет и начисление заработной платы за I пол.месяца	I	I	
I.4.	Учет и начисление премий	I	I	
I.5.	Учет и начисление госналогов	I	I	
I.6.	Учет удержаний за товары, купленные в кредит	I	I	
I.7.	Учет и начисление удержаний по исполнительным листам	I	I	
I.8.	Учет и начисление удержаний по вкладам в сберегательные кассы	I	I	
I.9.	Составление расчетно-платежной и отчетной документации и анализ фонда заработной платы	I	I	
I.10.	Составление сводных ведомостей	I	I	
<b>Учет движения и затрат материалов на производство</b>				
I.1.	Учет прихода материалов	-	I	С I.0I.8Iг. задачи I.4.-I.6. в опытную эксплуатацию
I.2.	Учет расхода материалов	-	I	
I.3.	Оборотная ведомость движения материалов	-	I	
I.4.	Ведомость расхода материалов на заказ (изделие)	I	-	
I.5.	Ведомость расхода материала на заказы (изделия)	I	-	
I.6.	Оборотная ведомость движения материалов по кладовой цеха	I	-	
<b>II. Эксплуатация и совершенствование задач оперативного управления производством</b>				
2.1.	Учет обеспеченности изделий деталями	-	2	
2.2.	План изгот. деталей по з-ду на кв-л	-	I	



I	2	3	4	5
2.3. План изготовления унифицированных деталей на квартал		-	I	
<u>III. Совершенствование задач материально-технического снабжения</u>				
3.1. Оперативный учет движения материалов и комплектующих изделий		I	-	Задача 3.1. с 1.01.81г. в опытной эксплуатации
<u>IV. Управление качеством продукции</u>				
4.1. Информационный бюллетень надежности изделий		I	I	
4.2. Сведения о надежности составных частей изделий		I	I	
У. Промышленная эксплуатация прочих ранее разработанных задач		-	24	
<u>VI. Основные работы, предусмотренные планом 1980 года выполнены</u>				
<u>VII. Обобщенные показатели работы ИВЦ</u>				
7.1. Среднесуточная загрузка ЭВМ - 13 часов				
7.2. Объем обрабатываемой информации № 12 млн. символов				
7.3. Численность персонала ИВЦ - 60 чел.				
7.4. Годовые затраты на эксплуатацию АСУП - 210,0 тыс.руб.				
7.5. Показатели экономической эффективности (расчетные) - 319,0 т.руб.				

XX. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Выполнение плана общей реализации характеризуется следующими данными:

№ пп	Показатели	План	Факт	Отклонение	
				перевыполнение + невыполнение - тыс.руб.	в %
1.	Реализация - всего	27400	27668	+ 268	+1,0
2.	Реализация с учетом выполнения обязательств по поставкам	27400	27314	- 86	-0,3



Общий план реализации товарной продукции за 1980 год перевыполнен на 268 т.руб. или 1 %, а по сравнению с прошлым 1979 годом возрос на 1278 т.руб. или 4,7 %.

Реализация с учетом выполнения обязательств по поставкам невыполнена на 86 т.р. или 0,3 %, в связи с невыполнением плана ассортимента изделий.

Выполнение плана накоплений характеризуется следующими данными (в тыс.руб.):

	Всего балансовая прибыль	в том числе:		
		Прибыль от реализации тов.пр.	Убыток от прочей реализации	Прочие прибыли (+), убытки (-)
1. План на 1980 год	5800	5800	-	-
2. Фактически за 1980год	5844	5883	-43	+ 4
3. Перевыполн. (+), невыполн. (-) за 1980год	+44	+83	-43	+ 4
4. Факт. за 1979г. в методологии отчетного года	5736	5651	-	+85

План накоплений в 1980 году перевыполнен на 44 тыс.руб. или 0,8 % и фактическая балансовая прибыль составила 5844 тыс.руб. при плане 5800 руб. в основном за счет сверхплановой реализации продукции, а также полученных штрафов от поставщиков за невыполнение договоров поставки материалов и комплектующих изделий. Кроме того Олимпийская надбавка за реализацию наших изделий составила 137 т.руб.

По сравнению с прошлым 1979 годом балансовая прибыль возросла на 108 т.руб. за счет увеличения объема реализации товарной продукции.

Однако, по прочей реализации завод имеет убыток на 43 тыс.руб. Причиной убыточности является размещение заказа на изготовление чугунных канализационных люков из-за отсутствия мощности по цеху № 04 нашего завода в Ивановском заводе "Ивтехмаш", которые з-д "Страуме" обязан поставлять Латвразноснаббыту. Согласно договора с "Ивтехмаш" № 767 от 15.ХП.1975г. по заказу № 78-30/7-Л, пролонгированного на 1980 год предусмотрено изготовление комплектов канализационных люков по цене 24 руб. за комплект, отпускная цена 1 комплекта Латвразноснаббыту 17,30руб. или ниже на 6,70 руб., что на весь заказ 6000 комплектов составляет 40 тыс.руб.

Второй причиной убыточности прочей реализации является продажа через Главснаб Латв.ССР излишних ненужных и снятых с производства материалов и покупных полуфабрикатов.



Финансовое положение завода на протяжении 1980 года было неустойчивым в основном на протяжении первых 9 месяцев. Основные причины срывов следующие:

1. Недостаток собственных оборотных средств по балансу на I.01.80г. в сумме 259 тыс.руб., образовавшейся в результате переизъятия ВПО прибыли по перераспределению в 1979 году, которое оно покрыло только в декабре месяце 1980 года, оставив заводу в обороте прибыль текущего года, подлежащую перечислению ВПО в 1980г. согласно финплана.

2. На протяжении всего года завод имел иммобилизацию оборотных средств в затраты на содержание и ремонт дорог, подлежащие финансированию за счет специальных источников, которые, однако не были предусмотрены в финплане на 1980 год, несмотря на наши письма № 21/9225 от 24.IX.80г. и № 21 от 15.XII.80г.

Кроме того отвлечение собственных оборотных средств на I.01.81г. в сумме 67 т.руб. имеется также за счет средств ширпотреба, так как направление средств ширпотреба при наличии оставления на премирование работников только 12 % начисленной суммы не покрыты источниками:

а) по взносам капвложений Стройбанку на 67 т.р. (план финансирования 137 т.р., фактическое наличие средств 70 т.р.);

б) по финансированию прироста норматива собственных оборотных средств на 43 т.р. (по финансовому плану 68 т.р., фактическое наличие средств 25 т.р.).

3. Третьей причиной неустойчивого финансового положения завода явилось накопление на отдельные отчетные даты сверхнормативных непрокредитованных товарно-материальных ценностей, в основном материалов и покупных полуфабрикатов из-за неравномерного выполнения договорных обязательств поставщиками, а также низкого качества поставляемых электродвигателей главными поставщиками Львовским, Винницким и Днепропетровским заводами электробытовых приборов, в результате чего общее количество бракованных двигателей на отдельные отчетные даты достигали до 150-120 тыс.руб. Со II полугодия отчетного года завод систематически пользовался кредитом под сверхплановые излишние и ненужные товарно-материальные ценности по I8-ому и II-ому шифрам ссуд, достигшим на отдельные даты до 500 тыс.руб., а по балансу на I.01.81г. составившим 286 тыс.руб.

Однако, в результате временных финансовых затруднений, вызванных резким увеличением разных выплат в последнюю декаду декабря 1980г., а также неритмичностью поступления выручки от реализации, на I.01.81



завод имеет просроченную задолженность Госбанку по ссудам в сумме 99 тыс.руб., которую завод погасил до 5.01.81г. Отрицательно повлияла также несвоевременность перечисления штрафных санкций от Львовского завода "Электробитприбор", за невыполнение плана поставок электродвигателей в сумме 286 тыс.руб., которые последним добровольно признаны и в настоящее время частично перечислены в сумме 40 т.руб.

Фактическое наличие собственных оборотных средств х/з характеризуется следующими данными:

		на I/I-80г.	на I/I-81г.
1. Фактически по балансу	т.р.	4016	4404
2. Норматив	"	4201	4442
3. Недостаток(-), излишек (+)	"	-185	-38
4. Расчеты с райфо по платежам в бюджет платы за фонды и своб.ост.прибыли (переплата +), недоплата (-)	"	- 78	- 4

На начало года завод имел недостаток собственных оборотных средств в сумме 263 ( с учетом недоплаты бюджету 78 т.р.), а на конец года недостаток составляет ХХХ 42 т.р. (при недоплате бюджету 4 т.р.).

В связи с отсутствием реального источника покрытия прироста норматива собственных оборотных средств, а именно: средств ширпотреба предусмотрено направить по финплану 68 т.р., фактически направлено 25 т.р. из-за отсутствия прибыли ширпотреба, т.е. меньше на 43 т.р. Вторая причина недостатка - переизъятие прибыли ВПО за 1980 год в сумме 40 т.р.

Дебиторская и кредиторская задолженность имеет следующую структуру и сальдо на начало и конец отчетного года: (в тыс.руб.)

№ п/п	Показатели статей	на I.01.80г.		на I.01.81г.	
		Д-т	К-т	Д-т	К-т
1.	Расчеты с подотчетными лицами	0,3	0,1	1,0	-
2.	Расчеты за товары в кредит и по испол.листам	-	5,2	1,0	6,0
3.	Депоненты	1,2	29,3	-	27,0
4.	Расчеты по претензиям за возвр.некачеств.продукцию	38,0	57,0	78,0	62,0
5.	Расчеты по соцстраху	12,7	-	6,0	-



6. Расчеты с райнфинотделом	-	6,8	-	8,0
7. Расчеты с ВПО по ЕФНТ	-	110,2	-	60,0
8. Расчеты прочие	123,6	28,6	143,0	2,0
Итого:	175,8	237,2	229,0	165,0

---

Расчеты выверены и составляют на I.01.81г. всего по дебиторам 229 т.р., кредиторам 165 т.р. По сравнению с началом года задолженность по дебиторам возросла на 53 т.р. за счет нормальной задолженности по претензиям за возвращенную некачественную продукцию. Кредиторская задолженность снизилась на 72 тыс.руб. в основном за счет задолженности ВПО по ЕФНТ.

Директор завода  М.П.Церс