

АНАЛИЗ

Итогов работы швейного производственного объединения "Ригас алгербс" за 1970 год.

I. Выполнение производственной программы

В целом по фирме производственный план по выпуску продукции в нормативной стоимости обработки за 1970 год выполнен на 102,9% и дано сверх плана продукции на сумму 250,4 тыс.рублей, по товарной продукции на 104,6% при сверхплановой продукции на сумму 3056,3 тыс.руб. и по розничной стоимости 106,1%, при сверхплановой продукции на сумму 4232,1 тыс.руб.

В разрезе отдельных предприятий фирмы выполнение производственной программы характеризуется следующими данными:

Показатель	План	Факт	Отклонение	В %	Сумма	Отклонение	В %
Итого по фирме	2370,0	2422,9	+52,9	102,9	250,4	+52,9	102,9
План № 1	2122,0	2088,1	-33,9	98,4	-33,9	-33,9	98,4
План № 2	144,0	147,7	+3,7	102,6	+3,7	+3,7	102,6
План № 3	1990,0	1952,5	-37,5	98,1	-37,5	-37,5	98,1
План № 4	598,0	562,4	-35,6	94,0	-35,6	-35,6	94,0
Итого по товарной продукции	2350,0	2436,3	+86,3	103,7	+86,3	+86,3	103,7
Итого по розничной стоимости	2350,0	2498,3	+148,3	106,3	+148,3	+148,3	106,3
Итого по сверхплановой продукции	250,4	3056,3	+2805,9	1220,5	+2805,9	+2805,9	1220,5
Итого по сверхплановой товарной продукции	250,4	3056,3	+2805,9	1220,5	+2805,9	+2805,9	1220,5
Итого по сверхплановой розничной стоимости	250,4	4232,1	+3981,7	1709,5	+3981,7	+3981,7	1709,5
Итого по сверхплановой продукции (сумма)	250,4	3056,3	+2805,9	1220,5	+2805,9	+2805,9	1220,5
Итого по сверхплановой продукции (розничная стоимость)	250,4	4232,1	+3981,7	1709,5	+3981,7	+3981,7	1709,5

наименование предприятия	За 1970 год				За 1969 год	Рост + или снижение - к 1969 году	
	план т.руб.	Факт. т.руб.	Сверх плана т.руб.	% вы- полн.		в тыс.руб.	в %
2	3	4	5	6	7	8	9
I. Нормативная стоимость обработки							
лов.пред.	2370,0	2444,1	+74,1	103,1	2462,9	-18,8	99,2
лиал № 1	2122,0	2150,6	+28,6	101,3	2008,1	+142,5	107,1
лиал № 2	1440,0	1516,3	+76,3	105,3	1378,6	+137,7	110,0
лиал № 3	1990,0	2033,7	+43,7	102,2	1952,5	+81,2	104,2
лиал № 5	578,0	605,7	+27,7	104,8	562,4	+43,3	107,7
го по фир- ме:	8500,0	8750,4	+250,4	102,9	8364,5	+385,9	104,6
II. Товарная продукция							
лов.пред.	17129,0	17880,9	+751,9	104,4	18297,2	-416,3	97,7
лиал № 1	16640,0	17599,9	+959,9	105,8	15993,3	+1606,6	110,0
лиал № 2	14688,0	15370,7	+682,7	104,6	14652,0	+718,7	104,9
лиал № 3	7899,0	8282,9	+383,9	104,9	8016,3	+266,6	103,3
лиал № 5	10254,0	10531,9	+277,9	102,7	10112,5	+419,4	104,1
го по фирме:	66610,0	69666,3	+3056,3	104,6	67071,3	+2595,0	103,9
III. Розничная стоимость							
лов.пред.	18670,0	19890,6	+1220,6	106,5	20367,6	-477,0	97,7
лиал № 1	18109,0	19048,3	+939,3	105,2	17308,4	+1739,9	110,1
лиал № 2	14021,0	14884,5	+863,5	106,2	14676,4	+208,1	101,4
лиал № 3	8456,0	8989,1	+533,1	106,3	8701,9	+287,2	103,3
лиал № 5	10614,0	11289,6	+675,6	106,4	10858,5	+431,1	104,0
го по фирме:	69870,0	74102,1	+4232,1	106,1	71912,8	+2189,3	103,0
IV. Валовая продукция							
лов.пред.	17143,0	17903,1	+760,1	104,4	18299,8	-1003,3	94,5
лиал № 1	16682,0	17601,1	+919,1	105,5	15994,7	+1606,4	110,0
лиал № 2	14730,0	15504,7	+774,7	105,3	14657,3	+847,4	105,8
лиал № 3	7934,0	8282,9	+348,9	104,4	8016,3	+266,6	103,3
лиал № 5	10561,0	10993,6	+432,6	104,1	10112,5	+881,1	108,7
го по фирме:	67050,0	70285,4	+3235,4	104,8	67080,6	+2598,2	103,9

В сравнении с 1969 годом выпуск продукции в нормативной стоимости обработки возрос на 385,9 тыс.руб. или на 4,6%, товарной продукции в сумме 2595,0 тыс.руб. или на 3,9%, в розничной стоимости в сумме 2189,3 тыс.руб. или на 3,0%.

Увеличение выпуска продукции достигнуто в результате повышения производительности труда и сокращения непроизводительных потерь рабочего времени вследствие чего было дано дополнительно продукции в НСО на сумму 682,0 тыс.руб.

Изменение объема выпуска продукции в НСО по факторам характеризуется следующими данными:

Предприятия	Изменение объема (увеличение +, снижение -) выпуска продукции в НСО по факторам в сравнении с 1969 г.									
	За счет изменен. численности рабочих			За счет увелич. количества раб. дней		За счет повышения производительности труда		Всего		
	чел.	т.руб.	%%	т.руб.	%%	т.руб.	%%	т.руб.	%%	
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Пред.	-46	-99,6	-4,0	+9,3	+0,4	+71,5	+2,8	-18,8	-0,8	
I	-48	-83,0	-4,1	+8,1	+0,4	+217,4	+10,8	+142,5	+7,1	
2	-24	-35,4	-2,5	+5,7	+0,4	+167,4	+12,0	+137,7	+10,0	
3	-19	-54,7	-2,8	+7,7	+0,4	+128,2	+6,6	+81,2	+4,2	
5	-39	-56,5	-10,0	+2,3	+0,4	+97,3	+17,3	+43,3	+7,7	
Итого:	-176	-329,2	-3,9	+33,1	+0,4	+682,0	+8,1	+385,9	+4,6	

Прироста численности рабочих в 1970 году не было, а наоборот, их общая численность уменьшилась на 176 человек, что привело к снижению выпуска продукции по этой причине на 329,2 тыс.руб. или на 3,9%.

За счет увеличения количества рабочих дней на I день, выпуск продукции в НСО по фирме увеличился на 33,1 тыс.руб. или 0,4%.

Производственный план в нормативной стоимости обработки выполнен всеми предприятиями фирмы и в сравнении с 1969 годом увеличен выпуск продукции за исключением головного предприятия, где объем производства снизился на 18,8 тыс.руб. или 0,8%.

У

Это объясняется тем, что в 1970 году на предприятии сократилось количество рабочих на 46 человек и шились более трудоемкие модели, средняя затрата времени на пошив единицы изделия увеличилась на 11,1%, в тоже время выпуск по количеству сократился на 67,9 тыс. единиц или на 2,2%.

Это привело и к общему снижению выпуска продукции в нормативной стоимости обработки в сравнении с предыдущим годом. В тоже время по предприятию выпуск продукции в нормочасах увеличился на 97,16 тыс. ~~рубли~~ трудочасов или на 8,8%.

Влияние районных цехов на прирост выпуска продукции характеризуется следующими данными:

	Н С О тыс.руб.					Розничная стоимость т.руб.					Среднемесячная выработка на I-го работающего (в руб.)			Среднемесячная заработная плата (в руб.)		
	1970 год.		%	Факт 1969 год	% прироста (+ -)	1970 год		%	Факт. 1969 год	% прироста (+ -)	Фактически		% прироста (+ -)	Фактич. 1970 г.	Фактич. 1969 г.	% измен. (+ -) 1970г. к 1969 г.
	План	Факт.				План	Факт.				1970 г.	1969 г.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Филиал № 1	2122,0	2150,6	101,3	2008,1	+7,1	18109	19048,3	105,2	17308,4	+10,1	143,60	127,06	+13,0	108,60	107,19	+1,3
в т.ч. Прейли	179,4	181,2	101,0	157,4	+15,1	1215	1275,4	105,0	1108,4	+15,0	136,19	115,06	+18,4	94,44	86,92	+8,6
Екабпилс	377,3	379,8	100,7	300,6	+26,3	2278	2406,8	105,7	1752,7	+37,3	138,81	101,83	+36,3	95,03	89,43	+6,3
Всего по районам:	556,7	560,9	100,8	458,0	+22,4	3493	3682,2	105,4	2861,1	+28,7	137,88	106,20	+29,8	94,84	88,63	+7,0
Рига:	1565,3	1589,7	101,6	1550,1	+2,5	14616	15366,1	105,1	14447,3	+6,3	145,74	134,98	+8,0	113,61	113,92	-0,3
Филиал № 2	1440,0	1516,3	105,3	1378,6	+10,0	14021,0	14884,5	106,2	14676,4	+1,4	125,23	110,36	+13,56	106,10	100,83	+5,2
в т.ч. Плявиняс	331,6	345,5	104,2	320,3	+7,9	2323,8	2419,5	104,1	1843,1	+31,3	126,28	122,44	+3,1	93,06	90,48	+2,9
Рига	1108,4	1170,8	105,6	1058,3	+10,6	11697,2	12465,0	106,6	12833,3	-2,9	124,92	107,16	+16,6	110,99	103,57	+7,2
Филиал № 3	1990,0	2033,7	102,2	1952,5	+4,2	8456,0	8989,1	106,3	8701,9	+3,3	229,63	212,13	+8,2	104,55	100,43	+4,1
в т.ч. Талсы	98,6	103,8	105,3	117,5	-11,7	708,2	784,3	110,8	1108,8	-29,3	88,27	104,16	-15,3	90,86	92,46	-1,7
Рига	1891,4	1929,9	102,0	1835,0	+5,2	7747,8	8204,8	105,9	7593,1	+8,0	251,29	227,21	+10,6	106,70	101,55	+5,1
Филиал № 5	578,0	605,7	104,8	562,4	+7,7	10614,0	11289,6	106,4	10858,5	+4,0	127,46	104,13	+22,5	110,21	101,94	+8,1
в т.ч. Вентспилс	197,8	210,1	106,2	232,4	-9,6	2240,3	2437,4	108,8	3076,9	-20,8	119,10	113,26	+5,2	99,55	89,72	+11,0
Рига	380,2	395,6	104,0	330,0	+19,9	8373,7	8852,2	105,7	7781,6	+13,8	132,40	98,57	+34,3	116,31	109,17	+6,5

6

Из вышеизложенного видно, что по районным цехам филиала № 1 выпуск продукции по НСО и в розничной стоимости значительно увеличился. Это достигнуто в основном за счет повышения производительности труда, т.к. выработка на 1 ППП в районных цехах повысилась на 29,8%, в то время, когда по городу Риги только на 8,0%.

Однако по филиалу № 2 увеличение выпускаемой продукции в основном идет за счет швейных цехов, расположенных в г. Риге, где повышение производительности труда достигает 16,6%, а в районах только лишь 3,1%.

Филиал № 3 дал прирост выпускаемой продукции только за счет цехов, расположенных в г. Риге, т.к. выпуск в НСО и в розничной стоимости по районным цехам уменьшился. Это объясняется полным изменением ассортимента - переходом на более трудоемкий: в 1969 году в Талсинском цехе было пошито 781,2 тыс. шт. трусов с общей суммой НСО - 117,5 тыс. руб., а в 1970 году - 324,4 т. бюстгальтеров с общей НСО 103,4 тыс. рублей.

Изменение и освоение нового ассортимента понизила также среднемесячную выработку на 1-го работающего с 104,16 тыс. руб. на 88,27 руб. или на 15,3%.

Имеется и понижение среднемесячной зарплаты с 92,46 руб. на 90,86 руб. или на 1,7%.

По филиалу № 5 прирост выпускаемой продукции дают цеха, расположенные в гор. Риге на 19,9%, в то время как цех г. Вентспилс выпуск по НСО сократил на 9,6% и по розничной стоимости на 20,8%.

Это объясняется внедрением нового ассортимента женских, х/бумажных платьев вместо трусов. Доплаты за освоение нового ассортимента и повышение среднего тарифного разряда на 0,2 по цеху дало значительный прирост средней зарплаты, которая опережает прирост производительности труда на 5,8%. За 1970 год доплаты до среднего заработка в Вентспилском цехе составляли 3,0 тыс. руб. из фонда материального поощрения и 1,8 тыс. руб. из фонда з/платы.

2. Производство продукции в натуральном выражении характеризуется следующими данными:

Наименование изделий	Ед. изм.	За 1970 год			Фактически за 69г.	Изменен. (+ -) в % к 1969г.
		план	факт	%		
I	2	3	4	5	6	7
I. Швейная промышленность						
I. Платье жен. т. шт.	26,0	27,8		106,9	36,2	-23,2

4

I	2	3	4	5	6	7
2. Платье (включ., сарафан, халаты) всего:	т.шт.	1210,59	1242,3	102,6	1093,8	+13,6
а) шерстяные	"	223,97	230,5	102,9	228,8	+0,7
из них женские	"	90,93	96,29	105,9	106,0	-9,2
детские	"	133,04	134,21	100,9	122,8	+9,3
в т.ч. школьная форма	"	71,68	72,16	100,7	70,9	+1,8
б) х/бумажные	"	552,1	559,5	101,3	473,1	+18,3
из них женские	"	549,5	556,7	101,3	470,0	+18,4
детские	"	2,6	2,8	107,7	3,1	-9,7
в) шелковые	"	392,62	410,0	104,4	354,1	-15,8
из них женские	"	341,82	358,5	104,9	310,7	+15,4
детские	"	50,8	51,5	101,4	43,4	+18,7
г) льняные	"	41,9	42,3	100,9	37,8	+11,9
из них женские	"	41,9	42,3	100,9	37,8	+11,9
3. Юбки всего	"	97,6	98,6	101,0	73,0	+35,1
а) шерстяные	"	97,6	98,6	101,0	73,0	+35,1
из них женские	"	43,67	43,8	100,3	21,3	+105,6
детские	"	53,93	54,8	101,6	51,7	+6,0
4. Блузки всего	"	227,54	233,2	102,5	209,4	+11,4
а) шелковые всего	"	-	0,1	-	0,2	-50,0
из них женские	"	-	0,1	-	0,1	-
детские	"	-	-	-	0,1	-100,0
б) х/бумажные всего	"	227,54	233,1	102,4	209,2	+11,4
из них женские	"	-	-	-	0,1	-
детские	"	227,54	233,1	102,4	209,1	+11,4
5. Сорочки верхние мужские и мальчиковые всего	"	2029,0	2103,9	103,7	1907,3	+10,3
в т.ч.:						
а) х/бумажные всего	"	1230,5	1283,4	104,3	1121,6	+14,4
из них мужские	"	593,9	623,0	104,9	501,6	+24,2
детские	"	636,6	660,4	103,7	620,0	+6,5
б) шелковые всего	"	747,5	767,5	102,7	696,0	+10,3

I	2	3	4	5	6	7
них мужские	т.шт. 747,5	767,5	102,7	696,0	+10,3	
а) шерстяные всего	" 41,0	42,2	102,9	81,6	-48,3	
них мужские	" 41,0	42,2	102,9	81,6	-48,3	
льняные всего	" 10,0	10,8	108,0	8,1	+33,3	
них мужские	" 10,0	10,8	108,0	8,1	+33,3	
Трусы и плавки всего	" 582,0	626,1	107,6	1747,6	-64,2	
Бюстгалтера	" 3777,0	3878,5	102,7	3609,6	+7,4	
Фартуки женские хозяйств.	" 160,8	166,6	103,6	265,6	-37,2	
Фартуки детские	" 17,3	19,4	112,1	18,7	+3,7	
Купальн. кост. всего	" 25,5	26,7	104,7	38,4	-30,5	
том числе						
х/бумажные	" 25,5	26,7	104,7	26,8	-0,4	
них женские	" 15,0	15,4	102,7	15,5	-0,6	
детские	" 10,5	11,3	107,6	11,3	-	
б) шелковые	" -	-	-	11,6	-100,0	
них женские	" -	-	-	11,6	-100,0	
Фата	" 2,03	2,4	118,2	10,6	-77,4	
Текстильн. галан. издел.	т.шт. 1196,5	1227,3	102,5	1221,1	+0,5	
т.ч. пояса	" 162,8	177,8	109,2	184,3	-3,5	
полукорсеты	" 1027,7	1041,6	101,3	1029,7	+1,1	
воротнички	" -	-	-	1,0	-100,0	
Корсет	" -	0,5	-	0,7	-28,6	
Грация	" 6,0	7,4	123,3	5,4	+37,0	
<u>Трикотажная промышленность</u>						
Сорочки мужск. капроновые и нейлоновые	" 605,0	633,8	104,8	553,5	+14,5	
Ширпотреб всего	т.р. 133,5	159,7	119,6	124,6	+28,2	
(в ценах на I/УП-67г.)						

б) сорочки мужские и детские 33,3% обновления
 в) предметы женского туалета 24 " " " " " "
 г) другие виды 23,5% " " " " " "

Из приведенных выше данных видно, что производственный план в ассортименте продукции выполнен по всем позициям.

Прекращен выпуск шелковых купальных костюмов вследствие отсутствия заказов со стороны торговли, по этой же причине сокращен выпуск плащей шелковых женских, трусов мужских и фартуков женских хозяйственных. Сокращен выпуск мужских шерстяных сорочек вследствие недостаточного выделения фондов на шерстяные ткани.

В 1970 году освоены следующие новые виды швейных изделий:

- а) платья женские из трикотажного полотна "кримплен";
- б) халаты женские из трикотажного шелка стеганные с прокладкой из нетканых материалов;
- в) полукорсеты женские из эластичного полотна;
- г) сорочки мужские из трикотажного полотна с косым отложным воротником (типа битловки);

3. В течение года в производстве пошивалось 541 модель швейных изделий, из них освоено новых моделей 325, что составляет 60,1% обновления, в т.ч. в ассортименте:

- а) платья женские и детские 287 мод. или 68,2% обновления

- б) сорочки мужские и детск. 20 мод. или 33,3% обновления
- в) предметы женского туалета 14 " или 32,6% -"
- г) другие виды (фартуки, плащи) 4 мод. или 23,5% -"

Из всего количества новых моделей 182 модели или 56,0% фирменные.

4. Выпуск продукции в розничной стоимости за 1970 год по неделям происходил ритмично по всем предприятиям и в целом по фирме. Изменение коэффициента ритмичности в сравнении с предыдущим годом по предприятиям следующее:

предприятия	Коэффициент ритмичности	
	За 1970 год	За 1969 год
Головное предприятие	0,86	0,89
Филиал № 1	0,79	0,77
Филиал № 2	0,85	0,84
Филиал № 3	0,75	0,76
Филиал № 5	0,74	0,77
Всего:	0,88	0,87

4. Выработка продукции в НСО на 1000 рублей основных фондов характеризуется следующими данными:

№№ пп	Наименование предприятий	1969 год	1970 год		Изменение в % к	
			план	факт.	факту 1969 г.	плану 1970 г.
1.	Головн.пред.	2037,48	1861,74	2045,44	+0,4	+9,9
2.	Филиал № 1	5914,87	6519,20	6741,69	+14,0	+3,4
3.	Филиал № 2	2947,20	2859,98	3100,18	+5,2	+8,4
4.	Филиал № 3	16963,51	14234,62	14382,60	-15,2	+1,0
5.	Филиал № 5	4929,01	5169,95	5271,54	+6,9	+2,0
Всего по фирме:		3725,38	3612,41	3873,06	+4,0	+7,2

Как видно из приведенных выше данных выработка продукции в НСО на 1000 рублей основных фондов в целом по фирме, а также по отдельным филиалам, за исключением филиала № 3 повысилась. На филиале № 3 фондотдача снизилась против прошлого года на 15,2%. Уменьшение фондотдачи на филиале № 3 объясняется увеличением средних остатков основных фондов на сумму 26,3 тыс. рублей или на 22,8%, в то время как объем выпуска продукции в НСО увеличился только на 4,2%.

Рост средних остатков основных фондов произошел за счет приобретения дорогостоящих швейных машин 203 класса в количестве 42 штуки на сумму 29,4 тыс. рублей и 97 класса - 15 штук на сумму 4,2 тыс. рублей взамен швейных машин 314 и 22 класса.

II. Выполнение плана поставок готовой продукции

План поставок готовой продукции в целом по фирме выполнен на 104,5% и сверх плана поставлено продукции на общую сумму 3182,9 тыс. руб.

Предусмотренный к поставке в 1970 году ассортимент изделий по основному плану выполнен полностью. Также выполнены поставки по товаро-получателям, межреспубликанским поставкам, отгрузке изделий на экспорт и ширпотреба.

При дополнительном задании в сумме 1100,0 тыс. руб. фирма поставила дополнительно за счет сверхпланового выпуска готовой продукции:

- а) швейных изделий на 2266,6 тыс. руб.
- б) галантереи на 903,6 тыс. руб.
- в) изделий ширпотреба на 12,7 тыс. руб.

Получена сверхплановая прибыль от реализации этих изделий на сумму 744,4 тыс. руб.

III. Выполнение плана по качеству продукции

I. Выпуск продукции I сортом в целом по фирме за 1970 год составляет 94,4% при плане 93,6%, т.е. перевыполнение на 0,8%.

Выполнение плана по качеству продукции по отдельным предприятиям фирмы характеризуется следующими данными:

№№ пп	Наименование предприятия	За 1970 год			Факт за 1969 год	Изменения (+ -) к 1969 году
		План	факт	% к плану		
1.	Головное пред.	92,4	92,9	+0,5	93,0	-0,1
2.	Филиал № 1	97,1	97,7	+0,6	97,7	-
3.	Филиал № 2	91,4	92,3	+0,9	92,7	-0,4
4.	Филиал № 3	97,2	97,9	+0,7	98,1	-0,2
5.	Филиал № 5	88,6	89,7	+1,1	90,3	-0,6
Всего:		93,6	94,4	+0,8	94,7	-0,3

Плановое задание по выпуску продукции I сортом выполнили все предприятия фирмы.

По сравнению с 1969 годом выпуск продукции I сортом в целом по фирме снизился на 0,3%, в том числе по головному предприятию на 0,1%, филиалу № 2 - на 0,4%, филиалу № 3 - на 0,2%, филиалу № 5 - на 0,6%.

Плановый выпуск продукции I сорта в целом по фирме и в отдельности по всем предприятиям фирмы на 1970 год был запланирован ниже достигнутого уровня 1969 года, т.е. по фирме на 1,1%, в том числе по головному предприятию - на 0,6%, филиалу № 1 - на 1,3%, по филиалу № 2 - на 0,9%, филиалу № 5 - на 1,7%.

Уменьшение удельного веса ^{выпуска} продукции I сортом объясняется ухудшением качества перерабатываемых тканей.

Удельный вес тканей I сорта используемых на пошив предметов женского туалета, которая в основном ^{а у а у м с} ~~поставляет~~ "Ригас ^{айгерос}" (атлас арт. 32135) с 60% снизился до 45%, Московского шелкового комбината им. Свердлова (арт. 42167, 42086) с 75% до 50%, сорочечная платьевая ткань "Рута" арт. 1166 с 84% снизилась до 49%, сорочечная ткань арт. 1243 с 63% снизилась до 27%, платьевая ткань - лен ажурный с 45% до 36%, сатин крашенный арт. 505, 525 используемый на трусы - с 75% снизился до 55% и т.д.

Всего за 1970 год было составлено 155 актов на плохое качество тканей и забраковано 332 тыс. метров разных тканей.

13

Кроме того, на снижение удельного веса продукции I сорта за 1970 год по фирме и в отдельности по филиалам повлияло увеличение производственных дефектов по отдельным видам изделий.

Соотношение текстильных и производственных пороков по изделиям, которые понижены в сортности, за 1970 год характеризуется следующими данными:

Наименование изделий	% текстильных пороков	% производственных дефектов
Платья женские и детские	92,5	7,5
Сорочки мужские и детские	90,1	9,9
Предметы женского туалета	72,0	28,0
Плащи женские	98,0	2,0

В сравнении с 1969 годом, удельный вес производственных пороков увеличился по платьям женским и детским на 0,5%, сорочкам мужским и детским на 3,9% и предметам женского туалета на 15%.

2. В разрезе отдельных видов изделий качество выпускаемой продукции в процентах I сорта характеризуется следующими данными:

Наименование ассортимента	За 1970 год			Факт за 1969г.	Изменения (+ -) к 1969 г.
	План	Факт	% к плану		
1	2	3	4	5	6

I. Изделия из шерстяных тканей

Платья женские и детские	98,1	98,4	+0,3	98,6	-0,2
Юбки женские и детские	99,1	99,3	+0,2	99,4	-0,1
Сорочки мужские	96,7	97,0	+0,3	97,7	-0,7

II. Изделия из шелковых тканей

Швейно-текст.гал.	94,3	94,9	+0,6	94,9	-
Платья женские и детские	97,5	98,1	+0,6	97,8	+0,3

	1	2	3	4	5	6
очки мужские	89,9	91,4	+1,5	91,2	+0,2	
очки капроновыенейл.	93,0	94,1	+1,1	93,1	+1,0	
щи женские	65,3	66,4	+1,1	66,6	-0,2	
Ш. Изделия из х/бумажных тканей						
платья женские	98,2	98,6	+0,4	98,6	-	
очки мужские	92,0	93,3	+1,3	93,6	-0,3	
блузки	89,8	91,6	+1,8	92,4	-0,8	
рубашки	92,1	93,3	+1,2	94,4	-1,1	
фартуки	98,2	98,6	+0,4	98,8	-0,2	
пальники	99,0	99,6	+0,6	99,4	+0,2	
платья махровые	36,9	39,2	+2,3	37,0	+2,2	
платья льняные	93,1	96,4	+3,3	96,7	-0,3	
очки льняные	90,6	93,3	+2,7	-	-	

Как видно из вышеуказанных данных плановые показатели сортности изделий за 1970 год выполнены по всему ассортименту.

Однако, в сравнении с достигнутым уровнем 1969 года, удельный вес первосортной продукции снизился по всем изделиям из шерстяных тканей: по платьям женским и детским на 0,2%, по юбкам женским, детским на 0,1% и сорочкам мужским на 0,7% по плащам ~~мужским~~ женским на 0,2%, по изделиям из х/бумажных тканей: сорочкам мужским - на 0,3%, блузкам на 0,8%, трусам на 1,1%, фартукам на 0,2% и платьям льняным на 0,3%.

3. За 1970 год торгующими организациями к фирме было предъявлено 14 рекламаций по качеству продукции на 1414 штук изделий или 0,014% ко всему выпуску.

По предприятиям фирмы в сравнении с 1969 годом рекламации характеризуются следующими данными:

	За 1970 год			За 1969 год		
	Кол-во рекл.	Кол-во зарекл. издел.	Сумма штрафа	Кол-во рекл.	Кол-во зарекл. издел.	Сумма штрафа
Головное пр-тие	4	301	90,44	-	-	-
Филиал № 1	8	958	1027,59	2	220	670,36

15

	1	2	3	4	5	6	7
иал № 2	-	-	-	-	1	18	28,65
иал № 3	2	155	52,00	-	-	-	-
иал № 5	-	-	-	-	-	-	-
го по фирме:	14	1414	1170,03	3		238	96,01

Количество рекламаций, забракованных изделий и сумма штрафа за 1970 год значительно превышает количество рекламаций в предыдущем году. Это значительное увеличение рекламаций образовалось вследствие ухудшения работы по качеству продукции и недостаточно четкого контроля качества, выпускаемой продукции. По головному предприятию по причине несимметричности швов парных деталей, отделки, выползание шва, пятен, было забраковано 190 ~~корсетов~~ п/корсетов и III бюстгальтеров по филиалу № I ~~по~~ по дефектам: пропуски строчки, стянутые швы, разнотон отделки, фурнитуры, неправильная посадка рукавов - 434 платья возвращены предприятию как некачественные, 495 платьев-исправлены на месте и 29 платьев переведены в пониженную сортность, по филиалу № 3 - по причине несимметричности парных деталей, выползание шва забраковано 155 бюстгальтеров.

4. Кроме того, в сравнении с прошлым годом увеличилась уценка нестандартной продукции, по количеству изделий и в сумме на 24159,48 рублей в основном по причине разных текстильных пороков (полосатость, зебристость, пятна, перекос, разнооттеночность, слеты, шишковатость, засоренность и т.п.)

Уценка изделий в разрезе отдельных предприятий характеризуется следующими данными:

Наименование предприятия	За 1970 год		За 1969 год		Изменение (+ -) уценки в руб. 1970г. к 1969 году.
	Кол-во издел.	Уценка в руб.	Кол-во издел.	Уценка в руб.	
I	2	3	4	5	6
Головное пр-тие	2119	13373,93	1027	2901,00	+10472,93
Филиал № I	2607	19493,79	1442	7397,15	+12096,64
Филиал № 2	2505	8584,95	1699	7499,75	+1085,20

- 15 -

	1	2	3	4	5	6
ал № 3	697	1963,34	2230	3218,44	-1318,10	
ал № 5	640	4573,18	950	2750,37	+1822,81	
Всего:	8568	47989,19	7348	23829,71	+24159,48	

Сумма уценки увеличилась на головном предприятии в сумме 10472,93 рублей, в основном за счет уценки изделий экспериментального цеха, на филиале № 1 на 12096,64 руб., на филиале № 2 на 1085,20 руб. и на филиале № 5 на 1822,81 руб.

Уценка по производственным дефектам в целом по фирме составляет 3498,18 руб., в том числе по головному предприятию 2649,59 руб., филиалу № 1 - 321,25 рублей, филиалу № 2 - 328,16 руб, филиалу № 3 - 117,37 рублей и филиалу № 5 - 81,81 рубль.

5. Выпуск изделий на уровне лучших отечественных и зарубежных образцов за год по общему выпуску составляет 89,4%, в т.ч. на уровне 37-40 баллов - 71,3% по моделям 79,7%, в т.ч. на уровне 37-40 баллов - 69,5%.

В разрезе отдельных видов изделий эти показатели характеризуются следующими данными:

Наименование артикула	Выпуск моделей в шт.	в том числе:				Выпуск изделий в шт.	в том числе:			
		на уровне лучших отечественных и зарубежных образцов					на уровне лучших отечественных и зару- бежных образцов			
		от 32-40 баллов	%%	от 37-40 баллов	%%		от 32-40 баллов	%%	от 37-40 баллов	%%
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Суконка женск. блузки	460	364	79,1	331	72,0	1353160	1238209	91,5	1042953	77,1
Блузки мужские	63	62	98,4	52	82,5	2531269	2530079	99,9	2271170	89,7
Платья женск. белые	52	40	76,9	32	61,5	5106729	4979172	97,5	3787345	74,2
Платья белые	55	36	65,5	23	41,8	1293648	449839	34,8	228454	17,7
Итого: 630	502	364	79,7	438	69,5	10284806	9197299	89,4	7329922	71,3

В сравнении с 1969 годом удельный вес выпуска изделий на уровне отечественных и зарубежных образцов в целом по фирме по моделям возрос на 0,1% и по общему выпуску на 8,5%.

IV. Использование фонда заработной платы и производительность труда.

I. Использование фонда заработной платы промышленно-производственного персонала за 1970 год в разрезе отдельных предприятий фирмы характеризуется следующими данными:

Наименование предприятий	Численность пр-пром. персонала в т.ч. подр.		Фонд з-ты за 1970 год (тыс. руб.)				Кроме того премии за счет прибыли
	план	факт.	план	план, скоррект. с учетом вып. плана пр-ва	Факт	Эконом.-перерасх.+	
1	2	3	4	5	6	7	8
Головное предпр.	1379/5	1387/9	1702,7	1752,0	1717,4	-34,6	233,5
Филиал № 1	1330/35	1269-21	1646,3	1666,3	1548,7	-117,6	109,4
Филиал № 2	1010	1009	1190,0	1247,7	1207,8	-39,9	82,9
Филиал № 3	750	738	872,8	890,0	866,4	-23,4	59,5
Филиал № 5	420/10	404/8	497,1	519,0	494,5	-24,5	39,8
Всего по фирме:	4889/50	4807/38	5908,9	6067,2	5834,8	-232,4	525,1

Из приведенных выше данных видно, что в целом по фирме за 1970 год имеется относительная экономия фонда заработной платы за общую сумму 232,4 тыс. рублей.

Экономия фонда з/платы также имеется по всем филиалам фирмы.

Численность промышленно-производственного персонала по фирме была ниже плановой на 82 человека.

Против предыдущего года, в 1970 году численность промышленно-производственного персонала в целом по фирме уменьшилось на 257 человек, в т.ч. на головном предприятии - 56 чел., по фил. № 1 - 83 чел.

по фил. № 2 - 33 чел., по фил. № 3 - 29 чел., по фил. № 5 - 56 чел.

2. Производительность труда и среднемесячная заработная плата за 1970 год в сопоставлении с 1969 годом по предприятиям фирмы характеризуется следующими данными:

Наименование предприятий	Производительность труда-выработки продукции в НСО на I-го работающего (в руб.)			Среднемесячная заработная плата на I-го работающего с премиями (в руб.)						
	За 1970 год			Фактически за 1969 год	Измен. в %% к 1969 г. (+ -)	За 1970 год			Фактически за 1969 год	Изменен. в %% к 1969 г. (+ -)
	План	Факт.	%%			План	Факт.	%%		
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Основное предприятие	143,74	147,80	102,8	142,63	+3,6	118,92	117,03	98,4	116,06	+0,8
Фабрика № 1	136,55	143,60	105,2	127,06	+13,0	110,93	108,60	97,9	107,19	+1,3
Фабрика № 2	118,81	125,23	105,4	110,36	+13,56	105,16	106,10	100,9	100,83	+5,2
Фабрика № 3	221,11	229,63	103,9	212,13	+8,2	104,87	104,55	99,7	100,43	+4,1
Фабрика № 5	117,48	127,46	108,5	104,13	+22,4	107,38	110,21	102,6	101,94	+8,1
Итого по объединению:	146,38	152,90	104,5	139,02	+10,0	110,76	110,02	99,3	106,91	+2,9

Как видно из приведенных выше данных за 1970 год в целом по фирме производительность труда на одного работающего промышленно-производственного персонала возросла на 10,0%, а средняя заработная плата на 2,9%.

По предприятиям фирмы опережения роста заработной платы над ростом производительности труда не имеется. Недостаточными темпами производительность труда растет на головном предприятии - 3,6% и на филиале № 3 - 8,2%, что ниже среднего показателя роста производительности труда по фирме в целом.

Для выявления изменений трудозатрат на изготавливаемый ассортимент, проведен анализ трудозатрат по моделям за 1970 год в сравнении с 1969 годом. В анализе исключен фактор повышения производительности труда (уменьшение затрат времени на изготовление данной модели).

Изменения средних трудозатрат вызвано другими причинами.

Так, по головному предприятию имеются следующие изменения:

Ассортимент	1969 год			1970 год		
	Кол-во	Затр.вр. на выпуск в часах	Средн. зар. на ед.	Кол-во	Затр.вр. на вып. в часах	Средн. затр. на ед.
I	2	3	4	5	6	7
Швейная гал.	1819562	740711	0,407	1745885	787421	0,451
Текст.гал.	1219846	360837	0,296	1225617	411291	0,336
Итого по гол. пр-тию:	3039408	1101548	0,362	2971502	1198712	0,403

Средняя затрата времени на единицу изделия швейной галантереи повысилась на 10,8% из-за того, что в 1970 году увеличился выпуск изделий со знаком качества на 34,7 тыс. единиц.

На знак качества пошивались модели высшей сложности с наибольшими трудовыми затратами, что увеличило общую затрату времени.

По текстильной галантереи в 1970 году было пошито 6,3 тыс. ед. граций эластичных, на которые затрата времени составила 1,6 часа на единицу. Это изменение в ассортименте привело к увеличению общих трудозатрат на 13,5% и к уменьшению выпуска изделий в натуре.

По филиалу № 1 изменения средних затрат времени на изготовление изделий /пошив и отделку/ характеризуется следующими данными:

наименование ассортимента	1969 год		Сред.затр. на ед.	1970 год		Средн.затр. на ед.
	Колич. на вып.	Затр.вр. на вып.		Колич. на вып.	Затр.вр. на вып.	
Платья женск.						
крестьянские	100678	261763	2,60	92271	187310	2,03
школьн.ш.	51814	130571	2,52	61995	130455	2,104
шк.форма	70895	202841	2,86	72157	197671	2,74
пл.жен.ш.	21220	20214	0,95	43810	40623	0,93
шк.ш.	34474	32750	0,95	40409	38389	0,95
дошк.ш.	9587	8925	0,931	9830	9152	0,931
жен.шелк.	301366	555300	1,84	344579	540989	1,57
шк.шелк.	42125	74873	1,78	51428	77725	1,51
фата	10581	13332	1,26	2371	3509	1,48
пл.жен.х/б	461512	636887	1,38	498073	577765	1,16
блузки х/б ф.	90117	65677	0,73	81960	58603	0,715
пл.жен.льн.	37625	66336	1,76	42256	63459	1,50
филиалу:	1231994	2069469	1,68	1341139	1925650	1,44

Как видно на филиале по всему ассортименту средние затраты уменьшились, за исключением фаты.

Уменьшение произошло за счет замены моделей низшей сложности обработки и уменьшением отделок.

Такая тенденция упрощения моделей на фил. № I имеет место по всем платьям. Единственно более сложная изготавливалась фата.

Следует отметить, что уменьшение трудовых затрат на пошив платья произошло за счет упрощения моделей и сокращения отделок.

Так, по филиалу № I выявлено следующее:

Ассортимент	Уменьшение затрат времени на пошив и отделку изделия в 1970 году в сравнении с 1969 годом в %		
	Всего	в том числе	
		за счет повышения произв. и труда	за счет упрощения мод. и сокр. отделок
1. Пл. женск. шерст.	31,0	9,0	22,0
2. Пл. школьн. шерст.	25,0	8,0	17,0
3. Пл. школьн. форма	26,0	23,0	3,0
4. Пл. женск. шелк.	24,0	9,0	15,0

22

	1	2	3	4
5. Пл. женск.х/бум.		23,0	7,0	16,0
6. Пл.жен.льнян.		27,0	12,0	15,0

Видно, что сокращение трудозатрат на филиале № I произошло в основном за счет сокращения отделок и упрощения моделей. Самое значительное понижение затрат за счет повышения производительности труда достигнуто по школьной форме.

Изменения средних затрат времени на пошив сорочек по филиалу № 2 характеризуется следующими данными:

Наименование ассортимента	1969 г.			1970 г.		
	Кол-во	Затр.вр. на вып.	Ср.затр. на ед.	Кол-во	Затр.вр. на вып.	Ср.затр. на ед. час.
1. Сор.муж.шерст.	75000	74708	0,996	42144	38338	0,910
2. С.муж.шелк.с з/вор.	87639	74231	0,847	69958	59541	0,851
3. Сор.муж.шелк.фэнт.	549747	392590	0,714	593180	438681	0,740
4. Сор.муж.шелк.прочие	68698	100583	1,468	95664	114719	1,20
5. Сор.муж.нейл.	151117	123924	0,820	146506	102655	0,701
6. Сор.муж.х/б с зал./в	64897	49585	0,764	60375	47799	0,792
7. Сор.муж.х/б фэнт.	370327	250028	0,675	457379	309853	0,677
8. Сор.муж.х/б прочие	58789	85832	1,46	105047	136328	1,30
9. Сор.муж.льнян.	8156	5301	0,65	10836	6975	0,644
10. Сор.школьн.х/б	337060	21958	0,653	344539	217471	0,631
Всего по фил.	1771430	1377010	0,777	1925618	1472360	0,765

Средние затраты на единицу изделий уменьшились по сорочкам мужским шерстяным, нейлоновым и по сорочкам прочим (спецзаказ) Это объясняется тем, что в 1970 году шились более простые модели с меньшими трудовыми затратами.

Так, в место сорочки шерстяной мод. 205I (затрата на един. I,06 часа) пошивалась мод. 26I8 (затрата 0,88 часа). При пошиве сорочек нейлоновых модель I970 (затрата времени на единицу 0,82 часа) частично заменена моделями 2495 (затрата 0,543 часа) и мод. 2323 (затрата 0,774 часа). Также новая модель сорочки прочей 33I3 имеет почти в 2 раза меньшую трудовую затрата, чем ранее пошиваемая модель 2756.

По филиалу № 3 затраты времени на пошиваемый ассортимент изменились следующим образом:

Наименование ассортимента	1969 год			1970 год		
	Колич.	Затр.вр. на вып.	Ср.затр. на ед.	Колич.	Затр.вр. на вып.	Средн.затр. на ед.
1. Фартуки жен.	265447	I3643I	0,5I4	I66468	75773	0,455
2. Фартуки шк.х/б	I87I7	6873	0,367	I9439	7256	0,373
3. Купальн.жен. х/бум.	I8479	I76I6	0,95	I5400	I2464	0,809
4. Блузы шк.форм.	90067	6576I	0,730	I34476	97346	0,724
5. Сор.д/шк.х/б	283026	I66434	0,588	3I5846	I77274	0,56I
6. Бюст.шелк.	I780696	788408	0,443	2I24352	9I9334	0,433
7. Куп.школьн.х/б	I1340	9323	0,822	II3I0	8875	0,785
8. Куп.жен.шелк.	II60I	I0669	0,920	I	I	0,832
9. Трусы муж.х/б	524608	II0692	0,2II	2974	6275	0,2II
10. Трусы шк.х/б	I736I7	342229	0,197	-	-	-
11. Трусы дошк.х/б	3I870	5635	0,177	-	-	-
12. Плавки муж.	6065	2I47	0,354	-	-	-
13. Плавки шк.х/б	2326	72I	0,3I	-	-	-
	32I7859	I354939	0,42	2790266	I304598	0,47
				1298950	0,465	

Из вышеизложенного видно, что и по филиалу № 3 по некоторым видам изделий имеется уменьшение трудовых затрат из-за упрощения моделей. Но на единицу изделия затраты в среднем увеличились, т.к. изменился ассортимент: вместо трусов увеличен выпуск бюстгальтеров, которые являются более трудоемкими в пошиве. Уменьшению общей трудоемкости способствовало отсутствие купальников женских шелковых самого трудоемкого ассортимента на филиале.

24

На ассортимент филиала № 5 затраты времени изменились в следующем:

Наименование элемента	1969 год			1970 год		
	Кол-во	Затр.вр. на вып.	Ср.затр. на ввд.	Кол-во	Затр.вр. на ввд.	Ср.затр. на ед.
муж.нейлонов.	259548	265184	1,022	349396	353709	1,012
муж.капрон.	142812	160236	1,122	137898	153067	1,11
жен.шелк.	36178	98013	2,70	27758	69392	2,50
муж.х/б	1009108	186787	0,185	449463	80934	0,18
махров.	4957	9864	1,99	5297	10541	1,99
муж.шерст.	274	378	1,38	-	-	-
жен. махр.	1021	1766	1,73	123	213	1,73
школьные	-	-	-	152180	27652	0,182
дошкольн.	-	-	-	21083	3728	0,18
жен.х/б	-	-	-	50437	73867	1,46
ж.х/б	-	-	-	40	40	1,0
филиалу:	1453898	722228	0,50	1193675	773143	0,648

Так, как резко сократился выпуск трусов мужских и начат выпуск платьев женских х/бумажных средняя затрата времени на единицу изделия по филиалу повысилась.

По платьям женским шелковым средняя затрата времени уменьшилась в связи с запуском новой модели 0-2317 с затратами 2,49 часа на единицу вместо модели 0-502 с затратами времени 3,02 часа на единицу.

3. На предприятиях фирмы еще недостаточно настойчиво внедряются технически обоснованные нормативы труда. Это создает условия к большому перевыполнению норм выработки и не стимулирует дальнейшего роста производительности труда.

Выполнение установленных норм выработки за 1970 год рабочими-сдельщиками на предприятиях фирмы характеризуется следующими данными:

	Количество сдельщиков		Распределение рабочих-сдельщиков по выполнению норм выработки								Средний % выполнения норм выработки			
	1969г.	1970г.	Невыполняющие		От 100-120%		От 121-150%		Свыше 150%		1969г.	1970г.		
			1969г.	1970г.	1969г.	1970г.	1969г.	1970г.	1969г.	1970г.	1969г.	1970г.		
			К-во	%	К-во	%								
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
ов пр-в	623	556	7	1,2	6	1,1	98	113	248	260	270	177	148,6	140,6
1	937	882	53	5,7	46	5,2	247	256	346	322	291	258	139,3	137,9
2	672	650	34	5,1	18	2,8	180	164	268	266	190	202	136,7	138,2
3	553	517	34	6,2	25	4,8	103	85	191	162	225	245	141,4	147,5
5	322	290	13	4,0	13	4,5	69	51	118	106	122	120	143,4	145,6
Итого:	3107	2895	141	4,5	108	3,7	697	669	1171	1116	1098	1002	141,4	141,0

Удельный вес рабочих-сдельщиков, перевыполняющих нормы выработки свыше 150% по сравнению с 1969 годом увеличился на филиалах № 2, № 3 и № 5.

Невыполняющие нормы выработки сократились в общем по фирме на 0,8%. Средний % выполнения норм выработки уменьшился лишь на 0,4, т.к. по филиалам №№ 2, 3 и 5 средний % выполнения норм выработки против предыдущего года повысился.

4. Большие резервы повышения производительности труда имеются в непроизводительных потерях рабочего времени.

	Прогулы				Простой				Невыходы с разрешения администрации		Всего непроизводительные потери			
	За 1969 г.		За 1970 г.		За 1969 г.		За 1970 г.		За 1969г.	За 1970 г.	За 1969г.		За 1970г.	
	К-во раб.	Чел/дни	К-во раб.	Чел/дни	Целодневные	Внутри-смен-ные	Целодневные	Внутри-смен-ные			Ч/дни	%	Ч/дни	%
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Гол. пр.	15	21	23	67	-	-	-	-	1552	1442	1573	0,53	1509	0,55
Фил. № 1	3	8	15	15	84	84	-	-	1208	991	1384	0,44	1006	0,32
Фил. № 2	2	4	-	-	74	-	22	-	1678	1630	1756	0,72	1652	0,69
Фил. № 3	4	25	11	62	-	-	-	-	575	213	600	0,34	275	0,16
Фил. № 5	6	20	11	63	573	182	205	81	506	437	1281	1,23	786	0,83
Всего по фирме:	30	78	60	207	731	266	227	81	5519	4713	6594	0,58	5228	0,48

Всего за 1970 год учтенные непроизводительные потери рабочего времени (без потерь от временной нетрудоспособности по болезни) составили 5228 человеко-дней или 0,48 к общему времени, в т.ч. за счет невыходов на работу с разрешения администрации 4713 человеко-дней, целодневных и внутри-сменных простоев 308 человеко-дней и вследствие прогулов 207 человеко-дней.

В сравнении с 1969 годом прогулы по фирме увеличились более чем в 2,5 раза, в т.ч. по всем предприятиям, кроме филиала № 2, где прогулов по данным учета в 1970 году не было.

Надо отметить, что не имея вышеуказанных потерь рабочего времени, можно было бы увеличить выпуск продукции в нормативной стоимости обработки на 42,0 тыс. рублей.

5. На повышение производительности труда отрицательно влияет большая текучесть рабочих кадров.

42

Проведенными фотографиями рабочего времени на отдельных участках основного производства в 1970 году выявлены следующие внутрисменные непроизводительные потери.

№ п/п	Общая время мин.	Потери рабочего времени (мин)				Итого непроизводит. потери		Проведено фотографий рабочего времени		
		организационно-технические причины		по вине самих рабочих		мин.	%	К-во фот.	Охвачено рабочих	
		мин.	%	мин.	%				К-во	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Головн. пр.	125412	5202,3	4,1	1960	1,6	7162,3	5,7	14	355	32,5
2. Филиал № 1	122680	6038,53	4,9	1506,78	1,2	7545,31	6,1	16	260	23,4
3. Филиал № 2	96910	2368	2,4	629	0,7	2997	3,1	9	208	22,8
4. Филиал № 3	227660	2365	1,0	1030	0,5	3395	1,5	18	470	71,3
5. Филиал № 5	28630	771	2,7	216	0,8	987	3,4	4	60	17,2
Итого по объеди- нению:	601292	16744,83	2,8	5341,78	0,9	22086,61	3,7	61	1353	32,8

Больше всего внутрисменных непроизводительных потерь выявлено на филиале № 1 и на головном предприятии. На этих предприятиях имеются также самые большие потери рабочего времени по вине рабочих.

Надо отметить, что для более подробного выявления характера внутрисменных непроизводительных потерь необходимо проводить большее количество фотографий на филиале № 5 где за весь год было проведено лишь фотографии, которыми охвачено только 17,2% рабочих.

5. На повышение производительности труда отрицательно влияет большая текучесть рабочих кадров.

В разрезе отдельных предприятий фирмы текучесть рабочих кадров в 1970 году в сравнении с 1969 годом характеризуется следующими данными:

Наименование предприятий	1969 год					1970 год			Среднесписочное кол. рабочих	
	Приня- то	Уволено Всего	В т.ч. по независим. от предпр. при- чин	% теку- чести	При- нято	Уволено. Всего	в т.ч. по незав. от предпр. прич.	% теку- чести	1969г.	1970г.
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Головн. пр.	267	268	36	20,3	214	301	138	14,8	1142	1101
Фил. № 1	287	369	190	15,0	276	326	79	21,8	1196	1134
Фил. № 2	132	195	50	15,5	68	219	90	14,2	936	911
Фил. № 3	142	193	39	22,7	142	193	45	22,5	678	659
Фил. № 5	119	167	20	36,9	70	78	30	13,4	398	357
Всего по фирме:	947	1192	335	19,7	770	1117	382	17,7	4350	4162

Текучесть рабочих кадров увеличилась на филиале № 1 и достигла 21,8%. Большая текучесть имеется так же на филиале № 3 где составляет 22,5%.

Снижение текучести рабочих кадров было достигнуто на головном предприятии, где текучесть по сравнению с 1969 годом сократилась на 5,5% и составила 14,8%, на филиале № 2 на 1,3% и составила 14,2% и филиале № 5 на 23,5% и составила 13,4%.

дукции на 412,7 тыс. рублей или 0,78% к плану.

Затраты на 1 рубль товарной продукции снижены против плана, пересчитанного на фактический выпуск и ассортимент продукции в целом по фирме на 0,63 копеек или 0,83%.

В разрезе предприятий фирмы себестоимость товарной продукции и затраты на 1 рубль товарной продукции характеризуются следующими данными:

№№ пп предприятий	Наименование	Себестоимость товарной продукции				Затраты на 1 рубль товарной продукции					
		План	Факт	Сверхплановое удорожание + или снижение -		1970 год		Изменение снижения - или удорожания + к плану 1970 г.			
				в тыс. руб.	в %	План	Факт	1969 году	в абсолютной сумме	в % %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Головн. пр.	11993,1	11919,4	-73,7	-0,61	61,34	67,10	66,66	+5,32	-0,44	-0,66
2.	Фил. № 1	13510,4	13388,3	-122,1	-0,90	78,42	76,78	76,07	-2,35	-0,71	-0,92
3.	Фил. № 2	13184,9	13109,6	-75,3	-0,57	86,82	85,83	85,29	-1,53	-0,54	-0,63
4.	Фил. № 3	5813,6	5758,2	-55,4	-0,95	70,96	70,23	69,52	-1,44	-0,71	-1,01
5.	Фил. № 5	8360,4	8274,2	-86,2	-1,03	78,57	79,47	78,56	-0,01	-0,91	-1,14
Всего по фирме:		52862,4	52449,7	-412,7	-0,78	74,73	75,92	75,29	+0,56	-0,63	-0,83

Несмотря на то, что в целом по фирме, а также в разрезе предприятий фирмы имеется сверхплановое снижение себестоимости, по отдельным статьям расхода имеется удорожание. Так, по фирме имеется удорожание по дополнительной заработной плате производственных рабочих на сумму 14,0 тыс. рублей или 5,4%, отчисление соцстраху на сумму 16,7 тыс. рублей или 5,9% и потери от брака в сумме 9,2 тыс. рублей. Удорожание по дополнительной заработной плате производственных

15

рабочих и отчислений соцстраху объясняется тем, что фактический процент отчислений опережает плановый.

По головному предприятию имеется удорожание по сырью и основным материалам на сумму 15,8 тыс. рублей, дополнительной зарплаты производственных рабочих - 3,8 тыс. рублей и отчислению соцстраху - 7,7 тыс. рублей. Перерасход по сырью и основным материалам образовался за счет бюстгалтеров мод. I407, 2I92, 2266, поясов шелковых мод. I929 и полукорсетов мод. IOI3, по которым имеется перерасход против плановых норм.

По филиалу № I имеется удорожание по следующим статьям расхода: отделка на сумму I,4 тыс. рублей, фурнитура - 25,6 тыс. рублей, вспомогательных материалов - 5,5 тыс. рублей, потери от брака - 4,0 тыс. рублей, дополнительной заработной плате производственных рабочих - 4,9 тыс. рублей, отчислению соцстраху - I,8 тыс. рублей. По отделке перерасход образовался за счет прокладки на платье женское артикулов I30 и I52. Перерасход по фурнитуре образовался в связи с тем, что использовалась более дорогая фурнитура, чем предусмотрено в плане. По вспомогательным материалам в связи с картоном, цена которого была выше плановой.

По филиалу № 2 удорожание имеется по дополнительной заработной плате производственных рабочих в сумме 5,7 тыс. рублей, отчислению соцстраху - 4,4 тыс. рублей и потери от брака - 4,7 тыс. рублей.

По филиалу № 3 удорожание имеется по дополнительной заработной плате производственных рабочих в сумме - 0,1 тыс. рублей и отклонение соцстраху - 2,0 тыс. рублей.

По филиалу № 5 удорожание имеется по следующим статьям расхода: отделке - 2,1 тыс. рублей, отчислению соцстраху - 0,8 тыс. рублей и потери от брака - I,6 тыс. рублей. Перерасход по отделке образовался за счет прокладки на сорочки мужские артикулов B-204 и 43333.

№№ пп	Факторы	Головное предпр.		Филиал № 1		Филиал № 2		Филиал № 3		Филиал № 5		Всего по фирме	
		На один рубль товарн. продук. (в коп)	На весь выпуск товарн. продук. (в тыс. руб)	На один рубль товарн. продук. (в коп)	На весь вы- пуск то- варн. прод. (в т. руб)	На один рубль вы- пуск то- варн. прод. (в т. руб)	На весь вы- пуск то- варн. прод. (в т. руб)	На один рубль товар- ной прод. (в коп)	На весь выпуск товар- ной про- дукции (в тыс. руб)	На один рубль товар- ной прод. (в коп)	На весь выпуск товар- ной прод. (в тыс. руб)	На один рубль товар- ной прод. (в коп)	На весь выпуск товарн. продук- ции (в тыс. руб)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. Снижение (-) или удорожание (+) уровня затрат за счет структур- ных сдвигов вы- пускаемой продук- ции против плана	+1,42	+253,9	-1,29	-227,0	-1,23	-189,1	-0,85	-70,5	+0,42	+44,2	-0,26	-181,1	
2. Изменение уровня затрат на выпуск изделий против плана	-0,44	-78,7	-0,71	-125,0	-0,54	-82,9	-0,71	-58,8	-0,91	-95,8	-0,63	-438,9	
3. Перевыполнение плана выпуска то- варной продукции	-	+32,7	-	3,4	-	+1,6	-	+0,5	-	+1,3	-	+44,3	
ИТОГО:	+0,98	+207,9	-2,00	-355,4	-1,77	-270,4	-1,56	-128,8	-0,49	-50,3	-0,89	-575,7	

На удорожание затрат по головному предприятию повлияло удорожание себестоимости полукорсетов эластичных за счет переработки более дорогостоящих тканей, а также вследствие увеличения

нми на единицу изделия:

№ № модели	Цена эластике за 1 м ²		Норма расхода на единицу в м ²		Стоимость эластике на единицу в рублях		Отклонения к модели 2284 в рублях		Оптовая цена		Прибыль на единицу		Рентабельн. к себестоимости в %	
	За 1969 год	За 1970 год	За 1969 год	За 1970 год	За 1969 год	За 1970 год	За счет нормы	За счет цены	За 1969 год	За 1970 год	За 1969 год	За 1970 год	За 1969 год	За 1970 год
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
2284	13,60	14,96	0,274	0,286	3,73	4,28	0,18	0,37	11,10	11,06	5,07	4,63	84,1	72,0
2806	-	18,55	-	0,277	-	5,140	0,05	1,36	-	11,12	-	4,08	-	57,9
2235 (630)	-	15,23	-	0,419	-	6,380	2,22	0,43	-	9,29	-	1,34	-	16,9
2470 (6-10р.)	-	18,52	-	0,557	-	10,32	5,24	1,35	-	13,65	-	0,57	-	4,3
2235(683)	-	16,48	-	0,427	-	7,030	2,51	0,79	-	10,69	-	2,24	-	26,5

В среднем:	13,60	16,45	0,274	0,430	3,73	7,08	2,57	0,78	11,10	11,14	5,07	3,99	84,1	55,8

Итого: 3,8 0,7 3,3 0,1 0,7 8,5 4,8 25,3 8,2 23,2 0,1														

2

№№ п/п	Наименование статей расхода	Уплочено (тыс.руб.)					Получено (тыс.руб.)						
		Головн. предпр.	Фил. № 1	Фил. № 2	Фил. № 3	Фил. № 5	Всего по фирме	Головн. предпр.	Фил. № 1	Фил. № 2	Фил. № 3	Фил. № 5	Всего по фирме
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Штрафы за простой всех видов транспортных средств	0,7	0,6	0,4	0,1	0,3	2,1	-	-	-	-	-	-
2.	Штрафы за пониженное качество продукции	0,1	0,1	0,8	-	0,1	1,0	0,5	5,4	16,8	27,6	-	50,3
3.	Штрафы за недопоставку продукции и нарушение ассортимента	0,3	-	-	-	-	0,3	2,8	19,5	14,9	-	-	37,2
4.	Штраф за недоставку металлолома	0,3	-	-	-	-	0,3	-	-	-	-	-	-
5.	Штраф за отказ заключить договор	-	-	-	-	-	-	0,3	-	-	-	-	0,3
6.	Простои по внешним причинам	-	-	-	-	0,4	0,4	-	-	-	-	-	-
7.	Недостачи и излишки материальных ценностей незавершенного производства	0,5	-	-	-	-	0,5	1,2	0,6	0,5	0,6	0,1	3,0
8.	Недостача материалов на общефабричных складах	1,5	-	-	-	-	1,5	-	-	-	-	-	-
9.	Потери от списания непригодных для дальнейшего использования пломб	-	-	2,1	-	-	2,1	-	-	-	-	-	-
10.	Прочие производ.расходы	0,3	-	-	-	-	0,3	-	-	-	-	-	-
	итога:	3,7	0,7	3,3	0,1	0,7	8,5	4,8	25,5	32,2	28,2	0,1	90,8

24

По вышеуказанным данным видно, что по фирме уплачено 8,5 и получено 90,8 тыс. рублей непроизводительных расходов. По сравнению с 1969 годом непроизводительные расходы увеличились: уплаченные на +0,1 и полученные на +8,9 тыс. рублей.

По отдельным видам увеличение имеется по штрафам за простой автотранспорта - 1,1 тыс. рублей.

VI. Выполнение плана прибылей и рентабельности производства.

I. Установленный план прибылей за 1970 год фирмой выполнен следующим образом:

	За 1969 год	1970 год		Изменение 1970 года к	
		план	факт	1969 году	плану 1970 года
I	2	3	4	5	6
балансовой прибыли	16973,0	16928,0	18024,8	+1071,8	+1096,8
в числе:					
реализации продукции	16908,7	16928,0	17944,7	+1036,0	+1016,7
рентабельность в %					
себестоимости	34,2	33,9	33,9	-0,3	-
промышленно-производственным фондам					
общая	192,8	174,9	183,8	-9,3	+8,9
расчетная	185,5	153,6	162,2	-23,5	+8,6

План прибыли за 1970 год выполнен на 106,5%. По фирме имеется сверхплановая прибыль на сумму 1096,8 тыс. рублей, в том числе от реализации продукции 1016,7 тыс. рублей.

Объем реализации товарной продукции за 1970 год при плане 66810 тыс. рублей фактически выполнен в сумме 70909 тыс. рублей или на 106,1%. Объем реализации товарной продукции в сравнении с прошлым годом увеличился на 4509,0 тыс. рублей или на 6,8%.

4,1% ко всем нормированным оборотным средствам, увеличившись semula на процент собственных нормированных средств на 86,5 тыс. рублей и за счет факторных платежей в сумме 1199,0 тыс. рублей, которые в прошлом году не были уплачены. Тем самым фактически плановая рентабельность достигла 64 174,5%.

35

2. На увеличение или уменьшение суммы прибыли в сравнении с планом повлияли следующие факторы:

1. Увеличение прибыли от перевыполнения плана по объему реализации	+872,4 тыс.руб.
2. Уменьшение прибыли за счет изменения структуры реализованной продукции	-283,1 "-
3. Увеличение прибыли за счет перевыполнения плана по выпуску I сортной продукции	+ 34,4 "-
4. Увеличение прибыли в результате сверхпланового снижения себестоимости реализованной продукции	+350,0 "-
5. Увеличение прибыли в результате экономии от сверхпланового снижения внепроизводственных расходов	+ 43,0 "-

Итого по результатам реализации продукции:	+1016,7 тыс.руб.
6. Прибыль от превышения сумм штрафов взысканных над уплаченными за нарушение хозяйственных договоров	+ 84,1 тыс.руб.
7. Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году.	+ 9,9 "-
8. Убытки от уценки сверхнормативных остатков товарно-материальных ценностей по постановлениям и распоряжениям правительства, в связи со снижением оптовых и розничных цен	- 4,4 "-
9. Убытки от списания недостатков от перемера импортной ткани в размерах до I метра на кусок ткани.	- 9,5 "-

Всего сверхплановой прибыли:	+1096,8 тыс.руб.

В целом по фирме как общая, так расчетная рентабельность повысилась против плана соответственно на 8,9 и 8,6%, а против прошлого года снизилась на 9,3 и 23,5%.

Снижение рентабельности за 1970 год по сравнению с прошлым годом объясняется тем, что уменьшились кредиты Госбанка на 4,1% ко всем нормируемым оборотным средствам, увеличилась ссуда на прирост собственных нормируемых средств на 864,5 тыс. рублей и за счет фиксированных платежей в сумме 1199,0 тыс. рублей, которые в прошлом году не были установлены. Без учета фиксированных платежей расчетная рентабельность составила бы 174,5%.

следующими данными:

Наименование предприятий	Прибыль на выпуск товарной продукции (в тыс.рублях)					Рентабельность к себестоимости				
	1969 год	1970 год		Изменение 1970 г. в % к		1969 год	1970 год		Изменение 1970 г. в % к	
		План	Факт	факту 1969 года	плану 1970 года		План	Факт	факту 1969 года	плану 1970 года
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Головное пред.	7073,5	5887,8	5961,5	-15,7	+1,3	63,2	49,1	50,0	-13,2	+0,9
Филиал № 1	3452,0	4089,5	4211,6	+22,0	+3,0	33,5	30,3	31,5	- 3,2	+1,2
Филиал № 2	1930,9	2185,8	2261,1	+17,1	+3,4	15,2	16,6	17,2	+ 1,4	+0,6
Филиал № 3	2328,3	2469,3	2524,7	+ 8,4	+2,2	41,2	42,5	43,8	+ 1,3	+0,8
Филиал № 5	2166,7	2171,5	2257,7	+ 4,2	+4,0	28,1	26,0	27,3	- 2,1	+1,3
Всего по фирме	16951,4	16803,9	17216,6	+ 1,6	+2,5	35,1	31,8	32,8	- 3,3	+1,0

Как видно из вышеуказанных данных рентабельность к себестоимости по фирме в целом за 1970 год против плана повысилась на 1%, а против прошлого года уменьшилась на 3,3%.

Также в разрезе предприятий фирмы за отчетный год рентабельность к себестоимости против плана повысилась, а против прошлого года снизилась на головном предприятии на 13,2% и на филиалах № 1 и 5 соответственно на 3,2, и 2,1%.

На головном предприятии снижение рентабельности к прошлому году объясняется в связи с

4

37

выпуском менее рентабельных моделей полукорсетов эластичных моделей №№ 2284, 2806, 2235 и 2470, а также в целом снизилась рентабельность бюстгалтеров шелковых в сравнении с прошлым годом на 2,7%, за счет увеличения расхода основных материалов.

По филиалу № I рентабельность к себестоимости за 1970 год по сравнению с прошлым годом также снизилась в связи с выпуском моделей изделий менее рентабельных, например:

№№ пп	Наименование изделий	Рентабельность к себестоимости в %		
		За 1969 год	За 1970 год	Отклонение
<u>1</u>	<u>2</u>	<u>3</u>	<u>4</u>	<u>5</u>
1.	Платье женск. шерст.	+60,4	+44,2	-16,2
2.	Платье-кост. шк. шерст.	+29,1	+13,4	-15,7
3.	Сарафан жен. шерст.	+19,3	- 1,0	-20,3
4.	Платье-кост. жен. шелк.	+35,0	+30,0	- 5,0
5.	Фата жен. шелк.	+28,9	+28,5	- 0,4

По филиалу № 5 рентабельность к себестоимости за 1970 год по сравнению с прошлым годом снизилась в связи с уменьшением рентабельности на : сорочки нейлоновые на -4,2% и плащи женские шелковые на -0,7%.

1970 год в разрезе отдельных предприятий фирмы характеризуется следующими данными:

№ № п/п	Наименование предприятий	Общая рентабельность					Расчетная рентабельность				
		За 1969 год	За 1970 год		Изменение к		За 1969 год	За 1970 год		Изменение к	
			План	Факт	факту 1969 года	плану 1970 года		План	Факт	факту 1969 года	плану 1970 года
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Головное предпр.	206,9	122,8	124,1	-82,8	+1,3	200,4	112,1	112,6	-87,8	+0,5
2.	Филиал № 1	173,3	214,5	238,0	+64,7	+23,5	165,6	203,2	228,0	+62,4	+24,8
3.	Филиал № 2	105,8	97,5	114,2	+8,4	+16,7	98,3	90,1	107,5	+9,2	+17,4
4.	Филиал № 3	654,2	614,2	692,2	+38,0	+78,0	645,3	615,4	687,2	+41,9	+71,8
5.	Филиал № 5	178,7	249,5	268,5	+89,8	+19,0	170,5	235,9	253,9	+83,4	+18,0
Всего по фирме:		192,5	163,9	176,3	-16,2	+12,4	185,2	112,5 ¹²	153,9 ¹	-31,3 ¹	+11,4
									166,3 ²	-18,9 ²	

Примечание: 1) с фиксируемыми платежами
2) без фиксируемых платежей

В целом по фирме, а также в разрезе отдельных предприятий фирмы, как общая так и расчетная рентабельность за 1970 год в сравнении с планом повысилась. В сравнении с прошлым годом общая и расчетная рентабельность снизилась в целом по фирме за счет головного предприятия. Так, в целом по фирме общая и расчетная рентабельность по сравнению с прошлым годом уменьшилась соответственно на 16,2 и 31,3% (без учета фиксированных платежей на 18,9%).

28

38

На головном предприятии общая рентабельность за 1970 год снизилась к прошлому году на 82,8%, в том числе за счет увеличения промышленно-производственных фондов на 51,1% и за счет уменьшения прибыли на 31,7%.

Расчетная рентабельность в отчетном году снизилась к прошлому году на 87,8% (за счет увеличения фондов - 45,4% и за счет уменьшения расчетной прибыли - 42,4%).

Промышленно-производственные фонды увеличились за счет уменьшения лимита кредитов на нормируемые средства и увеличения ссуды на прирост собственных нормируемых оборотных средств, которая приравнивается к запасам оборотных фондов. Расчетная прибыль уменьшилась в связи с выпуском менее рентабельных изделий, а также в связи с увеличением процентов за кредит, по сравнению с прошлым годом на сумму 209, 1 тыс. руб.

УП. Фонды стимулирования производства.

За 1970 год всего по фирме в фонд материального поощрения надлежало по плану начислить 737,0 тыс. рублей, фактически начислено 755,6 тыс. руб. Дополнительно начислено 18,6 тыс. руб., в том числе за счет сверхпланового выпуска продукции в НСО - 6,5 тыс. рублей и за счет сверхпланового повышения расчетной рентабельности производства - 12,1 тыс. рублей. Также в разрезе предприятий фирмы, фактические начисления в фонд материального поощрения опережают плановые.

В фонд социально-культурных мероприятий и жилищного строительства всего по фирме фактически начислено 306,6 тыс. рублей при плане 299,0 тыс. руб., т.е. сверх плана начислено 7,6 тыс. рублей, в том числе за счет сверхпланового выпуска продукции в НСО - 2,7 тыс. рублей и за счет повышения расчетной рентабельности производства - 4,9 тыс. рублей. По предприятиям фирмы также фактические отчисления опережают плановые.

Источники по предприятиям фирмы характеризуются следующими данными:

Наименование предприятий	Фонд материального поощрения						Фонд социально-культурных мероприя- тий и жилищного строительства						
	За выпуск про- дукции в НСО		За расчетную рентабельность		Всего		За выпуск про- дукции в НСО		За расчетную рентабельность		Всего		
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. Головное предприятие	109,2	111,6	101,8	102,0	211,0	213,6	37,9	38,7	35,3	35,4	73,2	74,1	
2. Филиал № 1	76,3	77,0	81,5	86,5	157,8	163,5	35,4	35,7	37,8	40,1	73,2	75,8	
3. Филиал № 2	53,8	55,4	45,4	49,8	99,2	105,2	24,8	25,5	21,0	23,0	45,8	48,5	
4. Филиал № 3	39,6	40,2	40,0	42,3	79,6	82,5	18,2	18,5	18,4	19,5	36,6	38,0	
5. Филиал № 5	20,1	20,7	30,1	31,2	50,2	51,9	8,9	9,2	13,3	13,8	22,2	23,0	
6. Общефирменный	20,0	20,6	119,2	118,3	139,2	138,9	4,8	5,1	43,2	42,1	48,0	47,2	
Всего по фирме:	319,0	325,5	418,0	430,1	737,0	755,6	130,0	132,7	169,0	173,9	299,0	306,6	

Использование фондов стимулирования производства по смете за 1970 год характеризуется следующими данными: