

1

ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ " АЛФА "

РЕШЕНИЕ  
С О В Е Т А      О Б Ъ Е Д И Н Е Н И Я

Протокол № I

19 января 1978г.

г. Рига

I. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТ НА ПРОИЗВОДСТВЕ И  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МАТЕРИАЛАМИ  
И КОМПЛЕКТАЦИЕЙ В ЦЕЛЯХ БЕЗУСЛОВНОГО  
ВЫПОЛНЕНИЯ ДОГОВОРОВ И НОМЕНКЛАТУРЫ 1978 г.  
-----

Заслушав сообщения членов Совета объединения-заместителей генерального директора по производству и коммерческим вопросам т.т. Алексеева Г.А. и Кузьменкова А.А. и директора завода "Инвертор" тов. Алейнова В.Ф. Совет объединения отмечает, что завершив государственный план 1977 года по всем технико-экономическим показателям, а также социалистические обязательства принятые на юбилейный год, коллектив объединения вступил в третий год десятой пятилетки - год ударного труда, полный решимости успешно завершить государственный план и социалистическое обязательство, принятое на текущий год.

Руководствуясь и претворяя в жизнь письмо Центрального Комитета КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ коллектив объединения в целом и все его структурные подразделения ударным трудом добиваются наивысшей производительности труда, высокого качества продукции, экономии материалов, комплектующих изделий и других ресурсов.

Наряду с положительным, работа первых двух декад января нового года вызывает определенную озабоченность у руководства и Совета Объединения. Так, не все производственные подразделения обеспечивают ритмичный ход основного производства, нередко отдельные выпускные цеха неоправданно затягивают сдачу готовой продукции на склад отдела сбыта. Из-за несвоевременной поставки отдельных материалов и комплектующих изделий в цехах основного производства допускаются простои рабочих, которые не всегда своевременно переводятся на другие работы на месте или в другие цеха, в соответствии с действующим законодательством.

Продолжающиеся сбои в планомерном обеспечении основного

производства материалами и комплектующими изделиями свидетельствуют о том, что ОМТС и ОКиК не на высоком уровне провели работу по подготовке к 1978 году.

Медленно улучшается координация работы входного контроля.

#### Совет объединения ОБЯЗЫВАЕТ :

1. Всем членам Совета объединения по своим функциональным направлениям неослабно следить и постоянно контролировать деятельность подведомственных подразделений, добиваясь от каждого из них дальнейшего совершенствования стиля своей работы достигая в работе всех звеньев главного всемерного содействия цехам ритмичного хода производства, практикуя в производственной работе внутриобъединенческую кооперацию, управление которой возложить на члена Совета объединения - заместителя генерального директора по производству т. Алексева Г.А.

2. Потребовать от руководителей ОМТС и ОКиК повысить личную ответственность каждого работника за своевременный завоз материалов и комплектующих изделий, в количествах, обеспечивающих нормальный ход производства, для чего иметь на каждый месяц график завоза, который регулярно лично контролировать.

3. Члену Совета - зам. генерального директора по качеству тов. Ильину Г.М. осуществить необходимые мероприятия по дальнейшему улучшению всей деятельности входного контроля, обратив особое внимание на повышение оперативности в работе и созданию в объединении единого входного контроля.

4. Вменить в обязанность нач. производства объединения тов. Матусевича Ю.Н. принимать неотложные меры по переводу рабочих вследствие наступившего простоя в основных цехах, из-за отсутствия материалов или комплектации, на другие участки этого же цеха или в другие цеха, в соответствии с действующим законодательством.

5. Члену Совета - зам. генерального директора по коммер-

ческим вопросам тов. Кузьменкову А.А. подробно проанализировать все выделенные на 1978 год фонды на материалы и комплектующие изделия и в случае выявления каких-либо несоответствий утвержденному плану производства на 1978 год незамедлительно выходить в Главк, а при необходимости и в Министерство отрасли для решения этих вопросов. Для подготовки соответствующих материалов разрешить тов. Кузьменкову А.А. привлекать в помощь должностных лиц из руководящего состава объединения.

6. Члену Совета - директору завода "Инвертор" тов. Алейнову В.Ф. обеспечить ритмичный ход основного производства и безусловное выполнение плана производства 1978 года по всей номенклатуре. Потребовать от руководящего состава завода более слаженной работы, поднять чувство ответственности каждого работника за порученный участок работы, повысить контроль исполнения.

II. ЭКОНОМИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В СВЕТЕ  
РЕШЕНИЯ ДЕКАБРЬСКОГО 1977 ГОДА ПЛЕНУМА  
ЦК КПСС.



Заслушав и обсудив доклад заместителя главного инженера - главного технолога объединения тов. Шевцова А.А. Совет объединения отмечает, что установленная планом ОТМ экономия материалов и комплектующих изделий на 1977 год в сумме 221 тыс. рублей выполнена в объеме 234 тыс. рублей (106%). Экономия материальных ресурсов осуществлялась главным образом за счет повышения процента выхода годных изделий, конструкторско-технологических изменений, а также дальнейшего совершенствования действующих норм расхода материалов и комплектующих

изделий на основе проведения регулярного анализа их фактического расхода в сопоставлении с утвержденными нормами и принятия по результатам анализа соответствующих мер.

Процент снижения расхода материалов на 1978 год в объединении взят выше установленного Главком и планируемая сумма от экономии материалов составит 244 т.руб.

Вместе с тем, Совет объединения констатирует неполное использование имеющихся возможностей по экономии материальных ресурсов. До сих пор не введена ответственность цехов за выполнение взятых социалистических обязательств по экономии материалов. Еще велики физические потери деталей от несовершенного их учета и хранения. Не организована до сего времени стирка использованных хлопчато-бумажных салфеток, на чем объединение ежегодно теряет 80-100 тыс. рублей. Не полностью решен вопрос учета золотосодержащих отходов по цеху № I при штамповке лент НКНЗ и КМКЗ. Невыполнение в 1977 году установленных %% выхода годных по приборам П605-606, П 607-609 привело к перерасходу серебра до 5 кг. Отсутствуют действенные рекомендации от НИИ МП по экономии драгметаллов и их замене согласно работ по тематическому плану. Нельзя признать нормальным в сегодняшних условиях, когда показатель "экономия материалов" не входит в "Условия соревнования" и совершенно не учитывается при подведении внутривзаводских итогов соревнования. Не решен вопрос о материальном стимулировании рабочих за достижения ими экономии остродефицитных материалов.

Совет объединения О Б Я З Ы В А Е Т :

1. Доклад заместителя главного инженера - главного технолога объединения тов. Шевцова А.А. принять к сведению.

2. Всем руководителям производственных подразделений объединения, всему инженерно-техническому персоналу объединения прямо или косвенно связанному с планированием и расходом материалов и комплектующих изделий считать эти вопросы

5.-

своей важнейшей задачей. Принятие решений во всех аспектах производственной и научной деятельности осуществлять исходя из выполнения требования режима экономии. Выполнение государственного плана в 1978 году осуществлять без дополнительного увеличения материалов и комплектации по сравнению с 1977 годом.

3. Заместителю главного инженера- главному технологу тов. Шевцову А.А.:

3.1. Подготовить приказ о передаче изготовления кристаллов с операции " скрайбирование " из цеха № 15 в сборочные цеха:

- по интегральным схемам до 28.02.78г.;
- по кремниевым транзисторам до 01.02.78г.

3.2. Перерасчитать нормы расхода золота на изготовление ножки КТ-2I ( для приборов 2Т326; 2Т313 ) с длиной выводов 40мм ( при золочении на подвесках) взамен действующих норм на длину вывода 23 мм. ( при золочении в барабане) и выехать в Главк на согласование и переутверждение до 01.02.78г.

3.3. Передать в ОАСУ комплект специализированных норм на выпускаемую продукцию, в срок до 15.02.78г.

4. Начальнику ОАСУ тов. Каплуну М.И. осуществлять ежеквартальный расчет потребности в материалах и комплектующих изделий по всему перечню специализированных норм на фактический выпуск продукции. Результаты передавать в ОГТ головного завода, в срок - через 20 дней после окончания квартала.

5. Члену Совета - зам. генерального директора тов. Ананяну В.М. с целью максимального усиления работы по нормированию и анализу расхода драгоценных металлов расходуемых в объединении в значительном количестве, ввести с 01.02.78г. в штатное расписание БНМ ОГТ головного завода должность ст. инженера с должностным окладом 140 руб. в месяц, в пределах штатного расписания ОГТ.

6. Начальнику ОПП тов. Кокину В.М. предусмотреть размещение прачечной для стирки использованных на производстве х/б салфеток и халатов во вновь строящемся бытовом корпусе первой очереди головного завода.

7. Зам. генерального директора по науке - главному инженеру НИИ МП тов. Осокину Ю.В. предусмотреть в планах мероприятий на 1978 год более действенные работы, направленные на экономию драгоценных металлов и остродефицитных материалов. Выдать рекомендации главному технологу объединения до 15.02. 1978 года.

8. Начальнику ОТЗ тов. Крутилиной А.П. обеспечить строгий контроль за ходом выполнения принятых социалистических обязательств по экономии материалов во всех подразделениях объединения. Считать обязательным при подведении итогов внутриводского социалистического соревнования в обязательном порядке учитывать показатель "экономия материалов". Ввести данный пункт в "Условия внутриводского соревнования" по согласованию с Комитетом профсоюза объединения, в установленном порядке.

9. Члену Совета - зам. генерального директора тов. Ананяну В.М. изучить вопрос о материальном стимулировании рабочих за достижение ими экономии остродефицитных материалов. Результат доложить к 15.02.78г.

10. Члену Совета - главному бухгалтеру объединения тов. Олешкевичу Г.К. выйти с предложениями по дальнейшему совершенствованию учета и хранения деталей. Срок исполнения - 28.01.78г.

### Ш. СОЦИАЛИСТИЧЕСКИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ОБЪЕДИНЕНИЯ НА 1978 ГОД

-----

Заслушав и обсудив сообщение члена Совета - зам. генерального директора тов. Ананяна В.М., Совет объединения отмечает, что все подразделения своевременно приняли социалистические обязательства на 1978 год, в которых предусматривается досрочное выполнение государственного плана по объему производства, снижение себестоимости выпускаемой продукции, значительное повышение выхода годных приборов, освоение новых изделий, разработка новых технологических процессов и новых изделий электронной техники, сокращение сроков разработки НИР и ОКР.

Коллективы цехов и отделов предусматривают в своих социалистических обязательствах досрочное завершение годового плана по отдельным приборам к 7 октября - первой годовщине принятия новой Конституции СССР и к 61-ой годовщине Великого Октября.

Так, коллектив цеха № 3 предусматривает выполнить план 1978 года по выпуску приборов Д-18 "ОС" к 61-ой годовщине Великого Октября.

Коллектив цеха № 4 обязуется выполнить план 3-х лет пятилетки к 61-й годовщине Великого Октября, а план 1978 года по выпуску приборов 2Т326 "ОС" к 7 октября 1978 года - первой годовщины принятия новой Конституции.

Коллектив отдела сборки и герметизации обязуется сверх запланированных работ совместно с НИИ ТОП провести поисковую работу по увеличению стойкости инструмента на сборочных операциях, внедрить в цехах № 3 и 5 головного завода установки ЭМ-439 с механизмом подачи ленты ШГМЗ.776.020.

Напряженные обязательства приняты и другими подразделениями. Все это дало возможность своевременно принять социалистические обязательства по объединению в целом.



В обязательствах объединения, разработанных с непосредственным участием коллективов цехов, отделов, участков, бригад, рабочих, ИТР и служащих предусмотрено выполнение плана производства 1978 года досрочно - 28 декабря.

Ряд позиций, включенных в обязательство объединения, вошел в социалистическое обязательство Министерства.

Совет объединения **О Б Я З Ы В А Е Т :**

1. Члену Совета - заместителю генерального директора тов. Ананяну В.М. взять под строгий контроль ход выполнения социалистических обязательств объединения. Ежеквартально докладывать ход выполнения обязательств на Совете объединения.

Создать штаб в объединении по ежемесячному подведению принятых обязательств на 1978 год. Председателем штаба утвердить тов. Ананяна В.М.. Состав штаба и организационную сторону работы штаба представить на утверждение генерального директора до 01.02.78г.

Принятые объединением социалистические обязательства на 1978 год незамедлительно раздать всем членам Совета для более глубокого ознакомления и изыскания возможностей досрочного выполнения производственного плана трех лет десятой пятилетки и других принятых обязательств.

2. Руководителям всех подразделений объединения совместно с цеховыми партийными, профсоюзными и комсомольскими организациями регулярно подводить итоги соцсоревнования и ход выполнения принятых социалистических обязательств, придавать широкой гласности ход соревнования используя рабочие, партийные, комсомольские собрания, цеховую стенную печать, молнии, многотиражную газету объединения "Орбита" и другие формы и средства информации.

Генеральный директор

*В.Г. Лысенков* В.Г. Лысенков

*Давыдов*  
25.01.78.