

ПРОТОКОЛ

IV партийной конференции производственного объединения "Альфа"

11 ноября 1978 года

Секретарь партийного комитета производственного объединения т.Завальный И.А. сообщает, что на IV партийную конференцию избрано 405 делегатов. Присутствует на конференции 392 делегата. Отсутствует по уважительным причинам 13 делегатов.

В работе конференции участвуют: заместитель заведующего промышленно-транспортным отделом ЦК Компартии Латвии т.Такашов М.М., секретарь Рижского городского комитета партии т.Клибик В.С., второй секретарь Пролетарского райкома партии г.Риги т.Салениекс А.А.

По поручению партийного комитета т.Завальный И.А. объявляет IV партийную конференцию производственного объединения "Альфа" открытой и предлагает приступить к избранию её руководящих органов - президиума, секретариата, редакционной и мандатной комиссий.

По поручению представителей делегаций партийных организаций слово по составу президиума конференции предоставляется делегату т.Ковалеву А.М., секретарю партийной организации цеха №8.

В президиум конференции единогласно избираются товарищи:

- | | |
|-----------------|--|
| Алейнов В.Ф. | - директор завода "Инвертор", |
| Борщевский А.И. | - аппаратчик цеха №10, председатель цехового комитета профсоюза, |
| Гончаров В.А. | - слесарь цеха №1 головного завода, партгрупорг, |

- Граудуле Д.И. - начальник участка цеха №3, секретарь партийной организации
- Грубе А.Г. - испытатель ОГК, партгруппорг
- Гусева Н.М. - контролер цеха №16, секретарь партийной организации
- Добенберг А.В. - контролер СГК, партгруппорг
- Завальный И.А. - секретарь парткома объединения
- Зариня Р.Д. - оператор цеха №5, член парткома объединения, лауреат Государственной премии Латвийской ССР
- Ершев В.Н. - инженер цеха №19, Герой Советского Союза
- Кайрис Н.Ю. - оператор цеха №15, секретарь комсомольско-молодежного коллектива
- Калнинь К.К. - наладчик цеха №2 завода "Инвертор", член парткома объединения
- Копыл Г.В. - слесарь цеха №7 машиностроительного комплекса, член партбюро
- Кулаев М.И. - старший инженер ОМТС, секретарь партийной организации коммерческих служб
- Клибик В.С. - секретарь Рижского городского комитета партии
- Льсенков В.Г. - генеральный директор объединения
- Максимова Д.Э. - секретарь парткома завода "Инвертор"
- Наглис Я.А. - начальник лаборатории, член парткома НИИ микроприборов
- Огородник Н.А. - начальник цеха №4
- Осокин Ю.В. - главный инженер НИИ микроприборов
- Регжа Е.И. - радиомеханик отдела метрологии, партгруппорг
- Резвый В.Л. - заместитель секретаря парткома объединения
- Салениекс А.А. - второй секретарь Пролетарского райкома партии г.Риги

- Самарин А.В. - инженер отдела главного механика,
член парткома объединения
- Сергунина Д.П. - заместитель секретаря парткома объединения
- Скачек В.А. - секретарь комитета комсомола объединения
- Соколов П.В. - слесарь цеха №7, Герой Социалистического
Труда
- Такашов М.М. - заместитель заведующего промышленно-
транспортным отделом ЦК Компартии
Латвии
- Трестер Я.А. - изготовитель трафаретов цеха №8,
паргруппорг
- Филатов Л.Ф. - слесарь цеха №6, член партийного бюро
инструментального комплекса
- Фридберг З.З. - секретарь парткома НИИ микроприборов
- Харченко В.И. - председатель профкома объединения
- Черноброва В.В. - оператор цеха №2 головного завода
- Шишло И.А. - персональный пенсионер союзного значения,
член КПСС с 1919 года

По поручению представителей делегаций партийных орга-
низаций слово по составу секретариата конференции предостав-
ляется делегату т. *Завальному И.А.*

В секретариат конференции единогласно избираются товарищи:

- Иванова В.В. - инженер отдела 280 НИИ микроприборов,
Субботина Е.Г. - инспектор АХО завода "Инвертор",
Угринович С.В. - исполняющая обязанности заведующей
сектором учета парткома объединения.

По поручению представителей делегаций партийных органи-
заций слово по составу редакционной комиссии предоставляется
делегату т. *Меньшикову Е.К.*, секретарю партийной организации

цеха №4 завода "Инвертор".

В редакционную комиссию конференции единогласно избираются товарищи:

- Артемьев Н.В. - электрик цеха №10, секретарь партийной организации,
Байзель М.Я. - старший инженер лаборатории НОТ,
Байкова В.В. - оператор цеха №2 завода "Инвертор",
Белая В.С. - начальник отдела НИИ микроприборов,
Берзиньш Ю.Е. - наладчик отдела 245 НИИ микроприборов,
Вербатус Н.Н. - контролер цеха №1 головного завода, партгруппорг,
Завальный И.А. - секретарь парткома объединения,
Костюков В.П. - наладчик цеха №3 головного завода, член парткома объединения,
Кулаков Д.К. - токарь цеха №7, секретарь партийной организации машиностроительного комплекса,
Максимова Д.Э. - секретарь парткома завода "Инвертор",
Мисуркин О.Г. - главный инженер объединения,
Резвый В.Л. - заместитель секретаря парткома объединения,
Сергунина Д.П. - заместитель секретаря парткома объединения,
Фридберг З.З. - секретарь парткома НИИ микроприборов,
Щавлев Н.Ф. - редактор газеты "Орбита".

По поручению представителей делегаций партийных организаций слово по составу мандатной комиссии предоставляется т.Граудуле Д.И., секретарю партийной организации цеха №3.

В мандатную комиссию конференции единогласно избираются товарищи:

- | | |
|-----------------|--|
| Боровикова А.Ф. | - старший экономист цеха №2 головного завода, секретарь партийной организации, |
| Войтелис Ф.Ф. | - слесарь-инструментальщик отдела 280 НИИ микроприборов, |
| Головина Ф.Д. | - распределитель работ цеха №2 завода "Инвертор" |
| Казарец А.Г. | - старший инженер бюро технической информации, |
| Лаудам Э.Я. | - начальник цеха №5, |
| Лиепиня Я.М. | - инженер инструментального комплекса, |
| Принц Ю.А. | - радиомонтажник цеха №7, председатель цехкома профсоюза, |
| Сташкевич Н.В. | - инженер ЦЗЛ, |
| Убарс С.Г. | - испытатель СГК, партгрупорг. |

Единогласно утверждается порядок дня и регламент работы конференции.

ПОРЯДОК ДНЯ:

1. Отчет партийного комитета производственного объединения "Альфа".

Докладчик - секретарь партийного комитета производственного объединения "Альфа" т.Завальный И.А.

2. Выборы партийного комитета производственного объединения "Альфа".

3. Выборы делегатов на XXIV районную партийную конференцию.

4. Выборы комиссий контроля деятельности администрации.

РЕГЛАМЕНТ РАБОТЫ:

Для отчетного доклада парткома - 1 час 10 мин.,

для доклада мандатной комиссии - 10 минут,

для выступления в прениях - до 10 минут,

перерывы делать через каждые полтора часа работы на 20 минут, перерыв на обед - 50 минут,

вопросы и заявления вносятся в президиум в письменном виде,

слово для справок предоставляется в конце работы конференции.

1. Отчет партийного комитета производственного объединения "Альфа".

Председательствующий т.Резвый В.Л. предоставляет слово для отчетного доклада партийного комитета производственного объединения "Альфа" секретарю парткома т.Завальному И.А.

т.Завальный И.А.:

Товарищи делегаты!

Начало работы партийного комитета объединения в отчетном периоде было ознаменовано событием огромного значения в жизни нашей партии и народа - XXV съездом КПСС, и поэтому главным содержанием работы парткома, цеховых партийных организаций и каждого коммуниста была мобилизация всего коллектива объеди-

нения на выполнение исторических решений съезда. Этому способствовала обстановка всеобщего трудового и политического подъема, вызванная всенародным обсуждением и принятием новой Конституции СССР, Конституции Латвийской ССР. Трудовой накал и политическая активность советских людей особо проявились в связи с знаменательной годовщиной - 60-летием победы Великой Октябрьской социалистической революции.

Горячо одобряя внутреннюю и внешнюю политику партии, мы, как и весь советский народ, особенно высоко ценим практическую деятельность её ленинского Центрального Комитета. Речи и выступления Генерального секретаря ЦК КПСС, Председателя Президиума Верховного Совета СССР товарища Л.И.Брежнева, его книги "Малая земля" и "Возрождение", труды, развивающие теорию и обогащающие практику научного коммунизма, раскрывают исторические перспективы развития советского общества, вооружают нас четкой программой действий и вселяют безграничную уверенность в правоту нашего дела, в творческие возможности партии и народа, учат работать и жить по-ленински.

Пленумы ЦК КПСС прошлых лет, июльский /1978г./ Пленум, важнейшие послесъездовские постановления и документы партии направляли усилия народа по пути коммунистического строительства.

Претворяя в жизнь решения XXV съезда КПСС, партийный комитет руководствовался этими указаниями партии, и сегодня докладывает вам о проделанной работе и задачах, которые предстоит решать нашей партийной организации в период, когда

борьба за выполнение решений съезда вступила в завершающую фазу.

Партийное руководство хозяйственно-производственной деятельностью

Товарищи!

XXV съезд КПСС поставил задачу огромной важности - обеспечить в десятой пятилетке решительное повышение эффективности и качества во всех отраслях экономики и на каждом предприятии, создавая тем самым новые возможности для достижения социально-экономических целей, поставленных Программой партии. Для этого "... нет другого пути, кроме быстрого роста производительности труда, резкого повышения эффективности всего общественного производства" - говорил в Отчетном докладе съезду тов. Л. И. Брежнев.

Руководствуясь этим требованием, партийный комитет сосредоточил усилия партийной организации на решении узловых вопросов ускорения научно-технического прогресса, укрепления связи науки с производством, на дальнейшем развитии производственных мощностей и эффективном использовании основных фондов, совершенствовании управления производством и улучшении организации труда, расширении социалистического соревнования, распространении передового опыта, роста творческой инициативы, изыскания резервов, сокращения непроизводительных потерь. Решению этих вопросов была подчинена организаторская и политическая работа партийных, профсоюзных, комсомольских организаций.

Темпы роста объемов производства в десятой пятилетке, как и в предыдущих, продолжают быть достаточно высокими. За пять лет выпуск транзисторов и интегральных схем должен возрасти в 2,4 раза, при этом преимущественно идет развитие производства интегральных схем все большей сложности. Чтобы зримо представить себе эту задачу, достаточно сказать, что прирост объемов производства в нынешней пятилетке превышает суммарный объем продукции, произведенной в трех предыдущих пятилетках вместе взятых.

Каково же положение дел сегодня? Выполнив с некоторым опережением текущие плановые задания 1976-1977 годов и десяти месяцев текущего года, уже сейчас можно с уверенностью сказать, что задание трех лет пятилетки будет перекрыто. Если по плану за это время объемы выпуска продукции должны быть увеличены по сравнению с 1975 годом на 183%, то фактически они вырастут в два раза. Разница между планируемым и фактическим объемом составит не менее 8 млн. рублей. И, что очень важно, достигается это главным образом, или точнее более чем на 90% за счет роста производительности труда, которая за это время выросла на 185%. Здесь уместно напомнить, что объединение досрочно выполнило принятое в честь первой годовщины новой Конституции СССР обязательство и к 1 сентября достигло темпов роста производительности труда, запланированных на конец третьего года пятилетки.

Из года в год растет фондоотдача, за последний год она выросла еще на 12%.

В 1,7 раза по сравнению с 1975 годом увеличился выпуск товаров народного потребления.

Достигнутые итоги - это, в первую очередь, результат упорного творческого труда наших рабочих, напряженного поиска научных и инженерно-технических работников, широко развернувшегося социалистического соревнования, итог организаторской и политической работы наших партийных, профсоюзных и комсомольских организаций.

На заботу партии и правительства о неуклонном повышении благосостояния советских людей наши труженики, трудовые коллективы откликнулись на Обращение ЦК КПСС к партии, советскому народу повышенными трудовыми обязательствами. Всем сердцем приняв новый Основной закон нашей страны, к первой годовщине свыше 1600 человек выполнили личные задания трех и более лет пятилетки, а 17 человек завершили к этой знаменательной дате личные пятилетки. В мае достигла этого рубежа сборщица 4 цеха Бессарабова, среди первых - коммунисты, делегаты нашей конференции: член бюро парткома, кавалер ордена "Знак Почета", лауреат Государственной премии Латвийской ССР, оператор пятого цеха Регина Доминиковна Зариня, контролер цеха №4, кавалер ордена "Знак Почета" Галина Анатольевна Родионова. /Аплодисменты/.

Почин - план трех лет пятилетки к годовщине Конституции - первой поддержала и с честью выполнила обязательства бригада травильщиц из цеха №3, руководимая коммунистом Максимовой.

На заводе "Инвертор" первыми подхватили призыв рабочие бригады заливщиц цеха №1, где бригадиром - делегат конференции Нина Владимировна Бразовская.

Большого успеха добился коллектив 4 цеха - 20 октября он рапортовал о выполнении плана трех лет пятилетки.

Многokратно победителями социалистического соревнования были коллективы цехов 2,4,7,10,12, СГК, отдела метрологии, отдела главного конструктора головного завода, цеха №2, отделов главного механика и технического контроля завода "Инвертор", отделов 225, 240,245,260 НИИ.

Наш коллектив неоднократно завоевывал классные места в соревновании среди предприятий отрасли, района, города.

Трудовые успехи рожают новый порыв. Передовые рабочие берут обязательства до конца 1980 года выполнить два пятилетних задания; бригада участка химии ИМС 15-го цеха, руководимая товарищ Озерской, обязалась выполнить пятилетний план к 109-й годовщине со дня рождения В.И.Ленина.

Позвольте, товарищи, выразить сердечную признательность нашим правофланговым пятилетки, поздравить победителей социалистического соревнования с трудовыми достижениями и пожелать всем счастья и дальнейших успехов! /Аплодисменты/.

Да, мы имеем основания испытывать удовлетворение результатами достигнутого. Однако, оценивая наши итоги с позиций партийных, требовательных, соизмеряя их с неиспользованными возможностями, мы понимаем, что достижения могли быть значимее, если бы своевременно были устранены имеющиеся

недостатки, шире использовались резервы. С этих позиций партийный комитет и считает необходимым проанализировать нашу деятельность за отчетный период.

Основой развития производства было дальнейшее техническое перевооружение, внедрение новых высокопроизводительных технологических процессов и оборудования. Только за последние три года приобретено нового оборудования взамен устаревшего на 15 млн. рублей, разработан, изготовлен и внедрен целый ряд автоматов и полуавтоматов. Это - и линия химической обработки "Лада№1", "Лада-электроника", линия нанесения фоторезиста "Поток", сборочное оборудование, системы измерения параметров "Кристалл" и "Ладья", измерители КЛИМ, АБКТ и многие другие. Внедрение нового оборудования и техпроцессов позволило существенно повысить точность обработки, улучшить качество изделий, увеличить процент выхода годных приборов, снизить затраты на их производство. Прделана серьезная работа. В этом - большой труд инженерных служб, технологов, наладчиков цехов. Особо следует отметить роль в этом специалистов отдела главного технолога, его руководства и партийной организации.

Сегодня мы уже ощущаем результаты структурных преобразований, одобренных парткомом в прошлом году. Создан на базе ОКБМ и 7-го цеха машиностроительный комплекс. Ответственность его руководителей и коллектива за весь цикл разработки, изготовления, отладки и внедрения оборудования позволили существенно сократить сроки проведения этих работ, снять разногласия между конструкторами и изготовителями, о чем шла

речь на прошлой партконференции, и в конечном итоге повысить эффективность работы, качество выпускаемого оборудования.

Следует сказать, что решающее значение здесь имело то обстоятельство, что партийная организация комплекса /секретарь т.Кулаков Д.К./, основу которой составили коммунисты 7-го цеха, сразу взяла правильный курс и оказала свое партийное влияние.

Первые результаты дает создание отдела метрологии. Повысилось качество обслуживания измерительного оборудования, надежность его работы, сократились сроки внедрения сложных измерительных комплексов.

Недавно на базе инструментального цеха и инженерно-конструкторских служб ОГТ создан инструментальный комплекс.

Задача партийных организаций этих новых подразделений — мобилизовать коллективы в борьбе за эффективность и качество. В успешном решении этих задач — залог дальнейшего развития вспомогательного производства.

Уровень технического развития объединения и его подразделений, как на оселке можно оценить по недавно освоенному изделию совершенно нового класса, изделию, которого ждет народное хозяйство страны. Речь идет о БИС "Темп-4к" — транзисторной оперативной памяти объемом 4 кбит, представляющей собой единый кристалл с 20 тыс. элементов. Освоение его потребовало принципиальной перестройки на качественно новом уровне всего, что с ним связано.

Выполняя постановление парткома, партийные организации ОГМ, ОГТ, I5 цеха, IO цеха, 230 отдела НИИ и другие проделали большую работу и общими усилиями добились успеха, хотя не все проблемы еще решены до конца и многое предстоит сделать в ближайшем будущем.

Однако сегодня необходимо говорить о том, что в использовании оборудования еще много недостатков. Всем известно, что наиболее узкое место на производстве - сборка. Значит всё, что может повысить производительность, процент выхода, облегчить труд сборщиц, должно внедряться немедленно. А на деле? Все вы, вероятно читали в одном из сентябрьских номеров "Орбиты" статью "Все - за. А что дальше?" и результаты рассмотрения фактов, изложенных в статье, на заседании бюро парткома. Из-за волокиты и безответственности руководителей отдела планирования подготовки производства, ордела сборки и цеха №3 внедрение сварочных полуавтоматов ЭТ-490, позволяющих повысить производительность труда не менее чем в два раза, задержалось более чем на полгода. Бюро парткома строго предупредило этих руководителей и потребовало принятия немедленных мер, что и было сделано, автоматы работают. Однако это только один факт. А есть и другие. В том же третьем цехе из I7 пунктов "Плана технического развития на I978 год" многие не выполнены. О чем говорит такой факт - уже полтора года стоит во дворе станок алмазной шлифовки 420М стоимостью 35,5 тыс. рублей. Упаковочная тара повреждена, станок заливает дождями. И что же установили народные контролеры? - оказывается, станок находится в эксплуатации.

Есть соответствующий акт и даже инвентарный номер. Поэтому бюро парткома поручило комитету народного контроля провести комплексную проверку состояния и использования нового оборудования, а комиссии парткома по новой технике поручено проверить и внести на рассмотрение парткома вопрос о состоянии планов технического развития объединения. Службам главного инженера, отделу подготовки производства необходимо решить, наконец, задачу долгосрочного перспективного планирования технического развития. А то ведь часто получается, что годовые планы ОТМ составляются, под это корректируется численность, а реальная отдача от внедрения новой техники появляется только в конце года.

Есть недостатки и в использовании уже установленного оборудования. Коэффициент его использования растет медленно, а повышение сменности его работы фактически не планируется.

Определяя главную задачу в части дальнейшего развития производства, нам необходимо до конца пятилетки создать комплекс по выпуску структур мощностью 100-120 млн транзисторов и 80-100 млн ИС в год, участок по производству пластин со скрытыми слоями для нужд собственного производства и науки. Одновременно необходимо ускоренно развивать сборочное производство. В решении этого вопроса большое значение имеет развитие филиалов вне пределов города Риги.

В начале этой пятилетки, при поддержке ЦК Компартии Латвии, мы начали создание такого филиала в гор. Гулбене. Это потребовало огромных усилий очень многих служб. Призыв парткома "Строительству в Гулбене - зеленую улицу!" был широко

подхвачен. Особо следует отметить работу коллективов и партийных организаций отделов главного механика и главного энергетика. Теперь Гулбене - это современный производственно-административный корпус и бытовая пристройка площадью 830 кв.м, с автономным отоплением, энергетикой. Сегодня цех №16 дает готовой продукции на 300 тыс. рублей в месяц. Задача, поставленная перед молодым, но уже заслуживающим уважения коллективом, - дать в следующем году 10 млн. транзисторов и 4 млн. ИС.

На прошлой партконференции серьезную озабоченность коммунистов вызывало весьма неблагоприятное состояние дел с выполнением номенклатурного плана, наших договорных обязательств. Мы не раз ставили в критическое положение наших потребителей, что вызывало поток справедливых жалоб в партийные, государственные органы, органы народного контроля. Выполняя постановление конференции, партком глубоко проанализировал причины такого положения, выявил конкретных виновников. В августе 1976 года этот вопрос был обсужден на расширенном заседании парткома с участием специалистов, секретарей партийных организаций. Было принято развернутое постановление, намечены конкретные меры по устранению недостатков и их причин, наказаны и предупреждены виновники. И сегодня мы можем с удовлетворением сказать, что в результате проделанной работы положение значительно улучшилось. Номенклатура 1977 года выполнена на 100%. Более того, в середине этого года, когда все планы уже были сверстаны, мы смогли принять дополнительные задания и осуществить сверхплановые поставки нашим рижским предприятиям: заводу

ВЭФ, объединениям "Радиотехника" и "Коммутатор", что в свою очередь позволило им увеличить производство радиоприемников и другой аппаратуры.

Однако это не должно нас успокаивать. Уже в этом году имели место несвоевременные поставки ИС серий 5I8 и I53. Серьезное положение сложилось с транзистором 2Т326А. Поэтому вопрос о строжайшем соблюдении государственной плановой дисциплины остается по-прежнему в центре внимания парткома, цеховых парторганизаций.

Если с выполнением номенклатурного плана мы сумели добиться существенного улучшения, то с другим серьезным недостатком - низкой ритмичностью производства - нам справиться пока не удалось. Положение, правда, несколько улучшилось.

Так, если в 1976 году товарной продукции в третьей декаде сдавалось 59,1%, то в первом полугодии текущего года эта цифра составила уже 48,7%, а по головному заводу она еще ниже - 42,8%. Вроде бы и не плохо, но положение это неустойчивое, в третьем квартале цифры снова поползли вверх. Особо неблагоприятно положение на заводе "Инвертор" - за 9 месяцев этого года в третьей декаде сдавалось 72,5% продукции. И положение это не улучшается, а наоборот, из года в год ухудшается. Это должно серьезно беспокоить директора тов. Длейнова В.Ф., главного инженера тов. Коткина В.Я., партком и всех коммунистов завода, хотя есть и причины, не зависящие от них. Об этом будет сказано ниже.

В обеспечении четкой, ритмичной работы цехов значительная роль принадлежит производственному отделу.

Партком недавно рассмотрел работу руководства и партгруппы производственно-диспетчерского отдела. Были отмечены положительные сдвиги и, в частности, укрепление кадрового состава отдела. Начальником отдела тов. Матусевичем разработан подробный план мероприятий, направленный на улучшение руководства производством. В этих целях необходимо создать систему оперативного управления ходом производства на базе цеховых вычислительных центров. Такой центр уже работает в 15 цехе, завершается его оборудование в 4-м. До конца пятилетки их следует иметь во всех производственных цехах, с выходом на отдел АСУ.

Больше внимания следует уделять внедрению такой прогрессивной формы организации труда, как бригадный подряд. Начатый в 19 цехе на участке коммуниста Харламовой, он сегодня уже нашел последователей и в других цехах, однако дело это непростое, а помощь со стороны планового отдела крайне недостаточна.

В обеспечении ритмичной работы велика роль коммерческих служб. Мы понимаем, что сегодня сложилась сложная обстановка, имеет место несбалансированность планов, материальных ресурсов - обеспечивающие нас отрасли зачастую отстают от темпов роста электронной промышленности. И тем не менее, мы вынуждены сделать вывод, что за последнее время обеспечение производства значительно ухудшилось. Резко возросло число задержек, случаев завоза негодных материалов. В то же время и сверхнормативные остатки материалов возросли, только по ОМТС и ОКиК они составляют сумму более 1 млн. 200 тыс. рублей.

В чем же причина? Это - слабая оперативность в решении вопросов снабжения, отсутствие должного анализа завода материалов и контроля за ходом производства, а самое главное - это неправильный стиль работы начальника ОМТС.

В июле прошлого года партком слушал отчет коммуниста Кораблева А.С. Уже тогда ему было указано на зачастую неглубокое знание положения дел, нервозность в отношениях с людьми, непоследовательность и неоперативность при принятии решений, подмену воспитательной работы администрированием, порождающие жалобы, распри, текучесть кадров. Прошло время, но ничего не изменилось. Поэтому бюро парткома сочло необходимым обратить самое серьезное внимание зам. генерального директора тов. Кузьменкова А.А. на недостатки в работе ОМТС и потребовало наведения должного порядка.

В то же время необходимо отметить, что ряд обстоятельств мешает работе коммерческих служб. Это и недостаточно четкое планирование производства, особенно вспомогательного, и плохие бытовые условия рабочих, и низкий уровень механизации и автоматизации погрузочно-разгрузочных работ. Руководителям объединения т.т. Мисуркину О.Г. и Ананяну В.М. следует решить эти вопросы.

Товарищи!

С первых дней объединения была поставлена задача - создать на базе НИИ микроприборов научный центр объединения. Сегодня можно с удовлетворением говорить о том, что эта задача в десятой пятилетке решается успешно. Институт перешел к планомерной

работе по важнейшим направлениям отрасли, коллектив решает задачи, обеспечивающие первейшие потребности оборонных отраслей промышленности, позволяющие создавать высокоэффективные в экономическом и тактическом отношении машины и аппаратуру. Сложился костяк кадров молодых ученых. О научном признании коллектива говорит тот факт присуждения группе ученых института и головного завода Государственной премии Латвийской ССР за разработку и освоение серии СВЧ маломощных транзисторов. Приятная весть пришла в канун 60-летия ВЛКСМ: лауреатами премии Ленинского комсомола республики стала группа молодых ученых НИИ.

Хочется отметить блестяще проведенную под руководством кандидата технических наук, молодого коммуниста тов. Страутманиса разработку отраслевого руководящего материала в рамках программы "Фильтр".

Серьезные работы проведены в НИИ по машинному проектированию, позволяющие автоматизировать этапы создания конструкторской документации, моделировать интегральные схемы на ЭВМ, решать другие задачи.

Разработаны и освоены в производстве новые изделия. Отлично себя зарекомендовали у потребителей компаратор "Ревень-3" и усилитель "Рагана-2", параметры которых соответствуют лучшим мировым образцам.

Очень серьезные работы ведутся по программе "Бастион". Огромным спросом пользуется новый транзистор КТЗ107. Уже на следующий год планируется его выпуск более 10 млн. штук.

Но самое главное, коллектив НИИ взялся за решение очень важной и очень сложной проблемы - за создание полупроводниковых цифро-аналоговых и аналогово-цифровых преобразований. Это новое и основное направление работ института в этой пятилетке. Уже в 1977 году, значительно раньше срока, была завершена разработка первого отечественного интегрального преобразователя /ЦАП/ по теме "Разна-1". Переход к комплексно-целевой программе "ЦАП-АЦП" потребовал серьезной перестройки структуры НИИ, а также перестройки чисто психологической - ведь далеко не все сначала поверили в новое дело. Хочется отметить энтузиазмов этого дела - коммунистов товарищей Дычаковского и Смирнова, Окованцева, тов.Фарафонова и Некрасова.

Однако нельзя обойти молчанием недостатки и срывы в работе НИИ. Наиболее серьезным являются провалы в освоении ряда новых изделий. Не освоено в установленный срок - IY квартал 1977 года - изделие "Риф-1". Срок освоения был перенесен на третий квартал текущего года и снова сорван. А изделие "Радикал", хоть и считается освоенным в сентябре 1977 года, но с тех пор из-за низкого качества еще ни один прибор не поступил потребителю.

Сейчас нет возможности подробно останавливаться на причинах этих провалов, есть и объективные. Но главное - в низком качестве разработок, в недостатке инициативы и настойчивости, в отсутствии должной требовательности партийного комитета, партийных организаций отделов.

Тяжелое положение сложилось с обеспечением объединения

фотошаблонами. Из-за их недостатка и порой невысокого качества серьезно задерживаются работы самого института, производство БИС в 15 цехе. 230 отделу фотошаблонов требуется техническое перевооружение, переподготовка кадров, организационная четкость. Окончательно решить все вопросы можно будет с завершением строительства корпуса - модуля в НИИ, однако и сейчас есть резервы, которые надо использовать.

Коллегия Министерства на эту пятилетку поставила серьезную задачу - преодолеть отставание технического уровня разрабатываемых и выпускаемых отраслью изделий от уровня ведущих зарубежных стран. Задача весьма сложная, пути ее решения мы обсудили на собрании партийно-хозяйственного актива в ноябре 1976 года. Многие уже сделано, об этом говорилось выше, но отставание сокращается очень медленно. Ускорить темпы продвижения вперед - такова главная задача коллектива НИИ, ее партийной организации.

То, над чем сегодня работает институт, - это завтрашний день объединения. Судьба производства в одиннадцатой пятилетке закладывается сейчас в стенах НИИ. Поэтому очень важно, чтобы выбор был сделан своевременно и правильно, перспектива определена верная.

Товарищи!

В докладе XXV съезду КПСС тов. Л. И. Брежнев обосновал курс партии на решение проблемы качества, на понимание этой проблемы в самом широком смысле. Естественно, что партийный комитет, цеховые организации вопросы качества постоянно держали и держат в центре внимания. И это дало свои результаты.

В отчетном периоде завершена разработка и внедрена комплексная система управления качеством продукции. В объединении действует 87 стандартов этой системы. Ведутся работы по созданию автоматизированной системы управления качеством с применением ЭВМ. Создана единая испытательная база.

Повышается мастерство рабочих. Растут ряды отличников качества. Звание "Почетного отличника качества" присвоено первым 11 человекам, в том числе коммунистам Орлову С.В., Никитину Б.П., Андерсон Я.Я., Филатову Л.Ф., Семеновой М.К.

В результате проведенного комплекса работ и их партийно-политического обеспечения качественные показатели работы объединения характеризуются следующими данными:

- Удельный вес продукции с государственным Знаком качества в общем объеме продукции, подлежащей аттестации, составляет 44,3%, против 12% в 1975 году.
- 9 типов изделий получили право на почетный пятиугольник.
- В 2-3 раза увеличен срок работоспособности ряда изделий.
- Значительно сократились претензии к качеству продукции I-го цеха.

Итогом совместных усилий руководства и партийных организаций цехов 15 и 4 был значительный рост процента выхода и качества кремниевых транзисторов. И в тоже время качество некоторых изделий весьма невысокое.

Неоднократно критиковалось качество приборов З108, выпускаемых 4-м цехом, ИС "Регата-1" в 3-м цехе. Высокий процент брака в 19-м цехе.

Велико количество неудовлетворительных периодических испытаний по изделиям "Трель-Рубин", "Рапира-Ригель", выпускаемых на заводе "Инвертор", что приводит к частым и продолжительным прекращением отгрузки продукции заказчикам, претензиям потребителей.

Такое положение с качеством перечисленных изделий объясняется главным образом нарушениями технологической дисциплины, плохим состоянием оборудования и оснастки, отсутствием должной требовательности руководящего состава, партийных организаций. И задача партийного комитета - продолжать настойчивую борьбу за повышение качества всех работ.

Дальнейшее развитие в десятой пятилетке получило капитальное строительство и реконструкция. Закончено строительство и введен в эксплуатацию комбинат питания на 500 посадочных мест и спецсооружения гражданской обороны на головном заводе, ведется строительство корпуса-модуля НИИ, бытового корпуса на первой очереди головного завода.

Мы добились, при личной поддержке первого секретаря ЦК Компартии Латвии тов.Восса А.Э., разрешения правительства на строительство клуба, ведется подготовка строительства еще ряда объектов, предусмотренных планом социального развития объединения.

И, тем не менее, состояние дел в строительстве совершенно неудовлетворительное. Судите сами: средства, отпущенные на строительные-монтажные работы, в 1977 году освоены всего на 59,2%, а в этом году план девяти месяцев по строймонтажу выполнен в мизерном объеме, всего лишь на 30,3%.

Мы знаем о неурядицах в строительстве, об этом достаточно убедительно говорилось на пленумах ЦК, однако нельзя отделу капитального строительства, его руководству прикрываться объективными причинами. Проще всего, как это заявляет зам.генерального директора, коммунист Хоронько П.А., сказать, что "по независящим от нас причинам под угрозой срыва ввод корпуса-модуля в НИИ в 1978 году". Нет, уважаемый Павел Александрович, от нас и лично от вас зависит очень многое, для этого надо только чувствовать, понимать, что за вашей работой - условия труда, рабочее настроение и отдача нескольких тысяч людей, работников НИИ и завода "Инвертор", решающих вопросы государственной важности; а вот забота о них, когда можно и нужно было предпринимать энергичные меры, заключалась в написании нескольких писем, да безрезультатных разговоров. Так дальше работать нельзя. Слишком много стоит за этим. Поэтому в кратчайшие сроки надо закончить строительство корпуса-модуля в НИИ, в 1979 году закончить бытовой корпус на головном заводе, до 1 сентября 1979 года подготовить всю необходимую проектную документацию для начала строительства клуба, провести подготовку для начала строительства в 1980 году завода "Инвертор", продолжать сооружение главного корпуса в Гулбене, решать многие другие вопросы, среди них нет мелких, неважных, и за всё будет строгий партийный спрос.

Не всё нас удовлетворяет и в ходе реконструкции головного завода и, в частности, очень затянувшиеся работы по первому цеху, второму цеху, заводской поликлинике. Сделано немало, есть

серьезные трудности в развитии мощностей ремонтно-эксплуатационного участка. Но есть и неиспользованные резервы. На многих объектах работы начинаются, не доводятся до конца и начинаются новые; большие резервы кроются в еще низком качестве работ. И в этом деле следует навести должный порядок главному механику тов.Е.К.Томбергу, коммунистам ОГМ.

Несколько слов следует сказать о работе завода "Инвертор", не так давно преобразованного в самостоятельную производственную единицу.

Уже созданы его партийная и другие общественные организации. Время показало, что коллектив завода, коммунисты правильно понимают свои задачи. Поправляются дела в первом цехе гибридных схем, становится на ноги новый заготовительный цех. Заводу предстоит провести техническое перевооружение, создать мощный современный планарный участок для обработки пластин с диэлектрической изоляцией, развивать мощности сборочных участков. Понятны трудности, стоящие перед заводом, особенно из-за острой нехватки площадей. Однако и в этих условиях следует добиваться большего. А пока слишком часто приходится критиковать завод за неудовлетворительную ритмичность производства, плохую его организацию, низкое качество ряда выпускаемых изделий. Руководству завода, коммунистам т.т.Алейнову В.Ф., Коткину В.Я., надо перестроить свою работу так, чтобы в ближайшее время преодолеть эти отрицательные тенденции, вывести завод в передовые. Велика в этом роль партийной организации, впервые недавно избранного партийного комитета завода.

В решении огромных задач, стоящих перед объединением, решающее значение принадлежит кадрам. Много сделано для подготовки кадров к решению этих задач, хотя нерешенной остается острая проблема квалификации наладчиков технологического оборудования. Улучшился качественный состав инженерно-технических и руководящих работников, до 2,8%, т.е. вдвое сократилось количество практиков. Снижается текучесть кадров, в настоящее время она составляет 7,2%.

В то же время в работе с кадрами имеются существенные недостатки. Разработанный пятилетний план работы с кадрами еще не стал мобилизующим документом, а ход его выполнения не анализируется. В этих целях кадровыми службами не проводятся социологические исследования, не используются возможности современной вычислительной техники. Поэтому работа часто строится "на глазок". Имеет место неукомплектованность кадрами важнейших участков. Есть серьезные недостатки в работе с резервом кадров на выдвижение.

Эти и многие другие важные вопросы работы с кадрами должны решаться комплексно, практически всеми руководителями, в тесном контакте с партийными, профсоюзными и комсомольскими организациями. Но первый спрос должен быть с кадровых служб. И поэтому их руководителям, зам. генерального директора, коммунисту Цибульскому А.Н. мы вправе предъявить требования за названные выше и другие недостатки. Мало еще порой инициативы и упорства в решении важных вопросов. Работу кадровых служб надо переводить на уровень требований даже не сегодняшнего, а завтрашнего дня.