



Регистрационный номер

№ \_\_\_\_\_

РИЖСКИЙ ОРДЕНА ЛЕНИНА ЭЛЕКТРОМАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД

# ОБЗОР

ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗАВОДА

за 1983 г

РИГА 1983 г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

3  
2

к годовому отчету о хозяйственной деятельности производственного объединения "Рижский электромашиностроительный завод за 1983 год"

Производственная и хозяйственная деятельность коллектива производственного объединения "РЭЗ" в 1983г. была направлена на решение следующих задач:

- Обеспечение перевыполнения государственного плана третьего года одинадцатой пятилетки по производству и реализации продукции в соответствии с договорными обязательствами по поставкам, по росту производительности труда, снижению себестоимости продукции и по прибыли.
- Выполнение принятых социалистических обязательств и встречного плана по производству продукции, по росту производительности труда, по экономии материальных, топливно-энергетических и трудовых ресурсов и по повышению эффективности производства и качества работы.
- Обеспечение выполнения плана по новой технике, по механизации и интенсификации производства, по совершенствованию технологических процессов и плана по эффективности от внедрения новой техники.
- Выполнение плана подготовки и освоения новых видов продукции в том числе:
- эл.оборудования новых пригородных электропоездов ЭР-2Р с рекуперативным торможением;
- новых серий электрооборудования машин напольного транспорта;
- выполнение плана капитального строительства, технического перевооружения производства и ввода в действие новых основных производственных фондов.
- Обеспечение быстрейшего освоения введенных в действие основных производственных фондов и производственных мощностей, в том числе:
- Резекненского завода электрооборудования машин напольного транспорта
- Опытного завода порошковой металлургии
- введенного в действие нового оборудования по техническому перевооружению производства.
- Широкая, разносторонняя подготовка к переходу в новом 1984 году на работу в условиях экономического эксперимента в соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 14/УП 1983г. № 661 "О расширении прав производственных объединений(предприятий) Минэлектротехпрома) в планировании и хозяйственной деятельности и по усилению ответственности за результаты работы.

- Расширение и совершенствование бригадной формы организации труда на предприятиях и в цехах головного завода объединения "РЭЗ"
- Совершенствование системы внутризаводского планирования и управления производством и внутрихозяйственного расчета.
- Укрепление плановой производственной и трудовой дисциплины во всех подразделениях п/объединения.

## КРАТКИЕ ИТОГИ

4

ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ "РЭЗ" ЗА 1983 И 3 ГОДА ОДИНАДЦАТОЙ ПЯТИЛЕТКИ.

Благодаря самоотверженному труду Советских людей по претворению в жизнь решений XXVI съезда партии и Ноябрьского 1982г. Пленума ЦК КПСС в истекшем 1983г. по стране достигнуты положительные результаты в области социально-экономического развития, в области социалистического хозяйствования и повышению организованности и дисциплины.

За истекший год возросли темпы экономического развития страны, увеличились темпы прироста производства промышленной и сельскохозяйственной продукции, темпы роста производительности труда и национального дохода, улучшились качественные показатели, повысились реальные доходы населения.

Вместе с миллионами советских людей над выполнением решений XXVI съезда партии, Ноябрьского 1982г. Пленума ЦК КПСС и плановых заданий 1983г. напряженно трудился и коллектив производственного объединения "РЭЗ".

Развернув социалистическое соревнование за повышение эффективности и качества работы, коллектив объединения добился положительных результатов в выполнении плановых заданий 1983 года - третьего года одинадцатой пятилетки.

Плановый объем реализации за 1983г. выполнен на 100,8%.

При плане 100,50 тр. фактически реализовано продукции на 100921 тр. - на 771 тр. - на 0,8% больше плана и на 3843 тр. - на 3,4% больше объема реализации за предыдущий 1982 год.

Объем товарной продукции за 1983 год составил в о/ц 1982 г. 101889 тр. - на 1389 тр. - на 1,4% больше плана и на 5,4 млн. руб. на 5,4% больше объема товарной продукции в о/ц 1982г. за предыдущий год.

Объем нормативно-чистой продукции за 1983 г. составил 24323 тр. - на 875,0 тр. - на 3,4% больше плана и на 1928 тр. - на 8,8% больше объема НЧП за 1982г.

План по производительности труда выполнен в 1983 г. на 101,4%. Средняя выработка на 1 работающего (ПП) в о/ц 1982г. составила 14929 руб. против 14639 руб. по плану.

Против предыдущего года производительность труда в о/ц 1982г. возросла на 4,5%.

План по производительности труда по НЧП за 1983г. выполнен на

5

103,3% при плане 3416 руб. Фактическая средняя выработка на I работающего по НЧП составила 3564 руб. - на 7,5% больше уровня 1982г.

При этом средняя месячная зарплата за год составила 221 руб. на 3,6% больше плана и на 1,8% больше уровня средней зарплаты за предыдущий год.

Удельвес прироста товарной продукции за счет роста производительности труда составил в 1983г. 85,5%. Объем производства товарной продукции по объединению в 1983 г. возрос за счет роста объема производства следующих изделий:

- Трамвайных эл.двигателей - на 20%
- Эл.оборудования пассажирских вагонов - на 20%
- Эл.оборудования эл.погрузчиков - на 10,6%
- Изделий культивтназначения в о/ц 1982г. - на 12%
- Стальное литье на сторону - на 13,8%
- Металлокерамической продукции в тоннаже - на 18,5%
- Воздушителей ДК-913 - на 9%
- Изделий МЭТП - на 16%
- Технологическая оснастка на сторону для машиностроения - на 12,3%

Внедрено более 208 мероприятий по новой технике, внедрение которых обеспечило экономический эффект в сумме 1407 тр. и условное высвобождение 207 чел.

В результате внедрения мероприятий по новой технике и осуществления мероприятий по снижению материальных затрат за истекший год достигнута значительная сверхплановая экономия по себестоимости товарной продукции, составившая 2183 тыс.руб. - на 2,4% меньше плановой себестоимости продукции, в том числе сверхплановая экономия по материальным затратам за год составила 2,05 млн.руб. + на 3,5% меньше плановых затрат. *При плане 90219 гр. фактическая себестоимость продукции за 1983г. составила 88036 гр. т.е. 97,6% к плану.*

Затраты на I рубль товарной продукции составили за 1983 г. 86,4 коп. - на 1 коп. - на 1/2 меньше плана и на 6,2 коп. - на 7,0% меньше затрат на I рубль товарной продукции за предыдущий год.

В результате перевыполнения плана по объему реализации и снижения себестоимости продукции перевыполнено плановое задание по прибыли: при плане 10410 тр. фактическая балансовая прибыль составила 12876 тр. - на 2466 тр. - на 23,3% больше плана и на 5768 тр. - на 95% больше суммы балансовой прибыли, полученной за 1982г.

По итогам хозяйственной деятельности по действующим нормативам было отчислено в фонд материального поощрения 2856 тыс.руб., 969 тр. *также в фонд соц.культ. мероприятий и инвестирования из промсн* отчислено в ФРП. Кроме того в ФРП отчислено из амортизационных отчислений 960 тр и 98,0 тр из выручки от реализаций излишнего оборудования.

Выполнение плана производства 1983г. по номенклатуре характеризуется следующими данными:

## Выполнение плана 1983г.

По номенклатуре

6

	Факт. за 1980	Фактич. за 1982	План	Факт	Разница к плану	За 1983г. % к плану	За 1982г. % к 1980
Эл.обор.эл. поездов к-т	324	270	315	282	-33	84,5	104,3
-" по поставке к-т		290	252	252	-	100	87
Эл.апп-ра трамвая к-т	904	1028	1000	1016	+16	101,6	99
Эл.двиг.трам- вай шт.	-	807	1000	970	-30	97	120
Эл.обор.пассаж. вагонов к-т	30II	2486	325I	2984	-267	91,8	120,I
Эл.обор.ваго- нов с кондиц. возд. к-т	397	334	355	273	-82	76,9	81,7
Эл.обор.эл. погрузчиков к-т		2388I	24807	28500	27466	-1034	96,5
В том числе для предпр.							
ВПО	Ix-1		10463	1015I	10167	+16	100,I
Эл.двиг.эл. погрзч. шт.	38I38	4I6I3	43600	46709	+3I09	107	112
Крановые эл. двиг.ДК-309	4074	4778	5050	4609	-44I	91,3	96,5
Возбудители ДК-913	иц	1019	109I	1100	1190	+90	108,2
З/ч к эл.тех оборуд. тр	3I2I	3037	2760	2964	+204	107,3	97,8
Низковольтная аппаратура к-т	15250	17823	15200	17973	+2773	118	101
В т.ч. маг- нитные пуск. т.шт.							
из них ревер- сивные пуск.	278726	359527	3I5000	357963	-7037	97,8	99,2
Издел.культ- быта всего	27397	3I734	34500	35542	+1042	103	112
тоже в розн. ценах Т.Р.	50028	52860	55200	56326	+1126	102	106,6
в т.ч.стир. маш.	590II6	597I84	604000	609843	+5843	10I	102
Центрифуги	III80	38766	75000	4I904	-33096	56	108
З/части к стир.маш.							375
Стальное литье (ГИ)	6403	6290	7I00	690I	#199	97,2	109,7
в т.ч.тоб.							
литье (ГИ)	2789	2766	3I50	3I50	-	100	113,8
Металлокерам. прод 18тонн	644	942	3I58	III6	-2042	35,4	118,5
Спец.тех.об.	50I	679	670	670	-	100	92,6
Издел. МЭТП		I033	II32	I200	+68	106	116
(металлокерам. прод второго полугодия 1982г. (ГИ))		15090	15112	14856	-256	98,3	98,4

## ВЫПОЛНЕНИЕ ПОСТАВОК

В связи с недовыполнением плановых заданий по номенклатуре недовыполнены также обязательства по поставкам некоторых изделий.

Ниже приведены данные о недопоставках за 1983 год.

Наименование изделий	Ед. измер.	Следова <sup>ло</sup>		Фактически поставлено		Недопоставлено	Поставл. с опережением	% вып.
		тавить	поставлено	тавлено	тавлено			
Эл.обор.эл.поездов	к-т	252	254	-	-	+2	101	
Эл.обор.пассаж.вагонов	к-т	3196	2960	-236	-	-	96,5	
Эл.обор.эл.погрузчиков	к-т	28369	26881	-1488	-	-	95	
Эл.двигат.ДК-309	шт.	5041	4640	-401	-	-	92	
Возбудители ДК-913	шт.	1106	1181	-	-	+75	107	
Магнитные пускатели	т.шт.	2000	2000,1	-	-	+0,1	100	
Стиральные машины	шт.	605200	610111	-	-	+4911	100,8	
Центрифуги	шт.	50000	42346	-7654	-	-	84,8	
З-части к стир.машинам	т.р.	2075,8	2075,8	-	-	-	100	
З/части для Гортранспорта	т.р.	400	245	-155	-	-	61,3	

*Выполнение поставок  
на экспорт*

т.р 7461 7611,5 - +150,5 101,9

Экспортные поставки выполнены полностью. По отдельным видам продукции для внутреннего рынка имеет место недовыполнение поставок в основном из-за недовыполнения плана производства по этим изделиям в том числе: по эл.оборудованию пассажирских вагонов, эл.погрузчиков, крановым эл.двигателям ДК-309, центрифугам из-за перебоев в материально-техническом снабжении и из-за внутрипроизводственных недоработок.

В связи с недовыполнением поставок объем реализации с учетом поставок составил в 1983г. 99698 тр. при плане 100150тр.

За недовыполнение поставок объединению предъявлены и им уплачены в 1983г. штрафные санкции в сумме 308,0 тр. - на 167 тр. - на 29% ~~меньше~~ меньше, чем в 1982 году, что свидетельствует о некотором улучшении выполнения поставок в 1983г. в сравнении с предыдущим годом.

Кроме того, объединению предъявлены и им уплачены штрафные санкции за нарушения других хозяйственных обязательств в том числе уплачено:

- За поставку некачественной продукции - 77,0 тр.

- За невозврат тары - 93,0 т.р.
- За несвоевременную плату счетов-поставщиков - 141,0 тр. на 110 т.р. больше, чем в 1982 из-за Финансовых затруднений
- За недовыполнение плана сбора - 16,0 т.р.
- За недостаточное сдачу и металломолома - 16,0 т.р. <sup>на 23%</sup>  
Хотя общая сумма уплаченных штрафных санкций уменьшилась против предыдущего года, она достигает еще значительных размеров и свидетельствует о недостаточном еще уровне хозяйственной дисциплины в объединении.

В свете задач поставленных Ноябрьским 1982г. Пленумом ЦК КПСС по укреплению плановой, производственной и хозяйственной дисциплины коллективу объединения, его предприятиям и подразделениям в новом 1984 году необходимо принять решительные меры по совершенствованию производственной и хозяйственной деятельности и значительному повышению хозяйственной дисциплины по поставкам и другим хозяйственным обязательствам.

В свою очередь объединение РЭЗ предъявило штрафные санкции поставщикам за недопоставку материалов и комплектующих изделий в сумме 165,0 тр. и заказчикам за несвоевременную оплату счетов в сумме 89,0 тр и за невозврат тары в сумме 76,0 тр.

План производства 1983г. выполнили Головной завод., Резекненский завод эл. оборудования машин напольного транспорта (РЗЭНТ) и почти все цеха головного завода, кроме цехов М-2, М-3.

План производства 1983г. не выполнил также Опытный завод порошковой металлургии (ОЗПМ) в связи с отставанием в освоении введенных в конце 1981 г. новых производственных мощностей.

Выполнение плановых заданий 1983г. по заводам п/объединения и динамика показателей за 3 года XI пятилетки характеризуется следующими данными:

Головной завод план производства товарной продукции за 1983 г. в о/ц 1982 г. выполнил на 102,7%, а по НЧП - на 107,3%.

Против уровня предыдущего года объем товарной продукции возрос в о/ц 1982г. на 69%, а по НЧП - на 10,5% при росте численности работающих (ППП) на 0,4%.

План по производительности труда в о/ц 1982 г. выполнен на 103,3% а по НЧП - на 104,6%.

Против уровня предыдущего года производительность труда возросла в о/ц 1982г. - на 4%, а по НЧП - на 7,5%, при росте среднемесячной зарплаты на 3%.

Удельный вес прироста объема товарной продукции за счет роста производительности труда в о/ц 1982г. составил по головному заводу 94,3%, а за счет роста производительности труда по НЧП - прирост товарной продукции составил 96,2%.

Плановый фонд заработной платы на этом предприятии использован с экономией против плана в сумме 182,0 тр. - 1,2% плана.

По себестоимости товарной продукции на головном заводе достигнута сверхплановая экономия в сумме 1293,8 т.р. 3 % плана.

Резекненский завод эл. оборудования машин напольного транспорта (РЗЭНТ) выполнил план производства 1983г. по объему товарной продукции в о/ц 1982г. на 100%, а по НЧП - на 99,6% обеспечив при этом рост выпуска электродвигателей против уровня 1982 г. - на 33%.

За 1983г. на РЗЭНТ изготовлено 25783 эл.двигатель против 25755 эл.двиг. по плану и против 19359 двигателей в 1982г..

В 1983г. на РЗЭНТ более полно использованы производственные мощности. Однако, до проектной мощности завода остается еще значительная дистанция, которую коллективу завода предстоит пройти в новом 1984 году.

Производительность труда в о/ц 1982 г. возросла на РЗЭНТ против уровня 1982 - на 33,4%, а НЧП - на 30,4%.

Против уровня 1981г. производительность труда на заводе возросла

в о/ц I982г. - на 64%, а по НЧП на 60,5% при росте средней зарплаты против I982г. на 11,3%, а против I981г. - на 19,2%.

Удельный вес прироста объема товарной продукции за счет роста производительности труда составил 96,3%.

В связи с недостаточным уровнем организации работ по упорядочению технического нормирования и оплаты труда на РЗЭНТ в I983г. допущен значительный перерасход планового фонда зарплаты на 63,5 тр. - на 6,5% против плана.

В результате этого, а также вследствие недостаточного освоения производственной мощности на РЗЭНТ допущено значительное превышение плановой себестоимости продукции на 157,0 тр. - на 4,2% за счет превышения плановых затрат по производственной зарплате, по расходам на содержание оборудования, по цеховым расходам и из-за потерь от брака в сумме более 32,0 тр.

Затраты на I рубль товарной продукции составили на РЗЭНТ в I983г. Iр-17к. вместо Iр-12 коп. по плану.

В связи со значительным ростом объема производства и более эффективной организацией производства затраты на I рубль товарной продукции в истекшем году снизились против уровня I982г. с Iр-50коп. до Iр-17коп.

Однако, на этом предприятии имеются еще значительные неиспользованные резервы дальнейшего роста объема производства, производительности труда и снижения себестоимости продукции. Производственная мощность РЗЭНТ установлена по объему товарной продукции в о/ц I982г. в сумме 9858 тр. в т.ч. при晗и сложных рабочихах 5958 тр. по эл.двигателям и 3900 тр. по эл.аппаратуре при численности работающих 882 чел.

Впоследствии плановая численность работающих по РЗЭНТ решением Госплана республики в связи с дефицитом трудовых ресурсов была уменьшена до 460 чел. (на 48%) с одновременным снятием с плана до 460 чел. завода производства эл.аппаратуры для машин напольного транспорта.

С учетом этого обстоятельства мощность РЗЭНТ по объему товарной продукции в о/ц I982 г. по выпуску эл.двигателей составляет 5958 тр.

Однако, и эта уточненная мощность РЗЭНТ, исходя из фактического объема товарной продукции в о/ц I982г. в I983г. в сумме 3220 тр. использована только на 54% (3220 . 100)  
5958

Руководству и коллективу РЗЭНТ необходимо в новом I984 году мобилизовать все имеющиеся резервы и обеспечить более полное использование установленной производственной мощности.

11

Опытный завод порошковой металлургии ОЗПМ план производства товарной продукции 1983г. по НЧП выполнил на 103%, а в о/ц 1982г. - на 96,4%.

Против уровня предыдущего года объем товарной продукции по НЧП возрос на 3,3%, а в о/ц 1982г. составил 95,5%.

Наряду с этим объем товарной продукции ОЗПМ в тоннаже возрос против уровня 1982г. на 18,5%, а против уровня 1980г. - в 1,73 раза.

Такое резкое расхождение в темпах роста объема изготовленной ОЗПМ продукции в стоимостном исчислении ~~в тоннаже~~ в о/ц 1982г. и в натуральном выражении в тоннаже явилось результатом изменения за последние 2 года структуры изготавливаемой ОЗПМ продукции за счет уменьшения удельного веса серебросодержащих изделий при значительном увеличении (в несколько раз) удельного веса изготовленных изделий на железомедной основе, во много раз более дешевых, чем серебросодержащие изделия.

Вследствие этого при росте в 1983г. объема производства в тоннаже против 1982г. - на 18,5%, а против 1980 г. в 1,7 раза этот же объем продукции в стоимостном выражении в о/ц 1982г. снизился в 1983г. против 1982г. на 3,6%, а против уровня 1980г. - на 6,8%.

По плану освоения мощности в 1983г. ОЗПМ должен был обеспечить выпуск металлокерамической продукции в объеме 3158 тн, т.е. в 3,5 раза больше, чем в 1982г. В 1984-1985 гг. ОЗПМ предстоит освоить проектную мощность 3500 тонн продукции. (На 1984г. план ОЗПМ установлен в объеме 3150 тн.)

Для этого завод укомплектован кадрами, в связи с чем численность промышленно-производственного персонала увеличена до 267 чел. - на 19,4% больше 1982г. и в 2,4 раза больше 1980г.

Однако, и в 1982г. и в 1983г. освоение производственной мощности ОЗПМ осуществлялось с большими трудностями вследствие низкого качества установленного нового оборудования отечественного производства (первые образцы).

Это оборудование часто выходит из строя и много времени тратится на его ремонт и отладку.

Низкое качество этого оборудования подтверждено также представителями предприятий - поставщиков этого оборудования, прибывших на завод ОЗПМ в январе 1984г. по вызову завода.

Освоение производственной мощности ОЗПМ тормозится также некоторым отставанием технологической подготовки производства, недостатком технологической оснастки для освоения производства новых изделий согласно портфеля заказов.

План 1983г. по производительности труда в о/ц 1982г. и по НЧП ОЗПМ выполнен. Однако, в связи со значительным ростом численности и недостаточным освоением производственной мощности, уровень производительности труда против 1982г. и 1980г. значительно снизился и в стоимостном выражении и в тоннаже.

Руководство и коллектив ОЗПМ в новом 1984 г. принимают необходимые меры для ускорения освоения производственной мощности и увеличения выпуска металлокерамической продукции и значительного повышения производительности труда и эффективности производства.

Выполнение плана 1983г. и динамика основных показателей хозяйственной деятельности заводов объединения за 1980-1983гг показаны в следующей таблице:

12

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ ЗАДАНИЙ 1983 г.  
ПО П/ОБЪЕДИНЕНИЮ РЭЗ И ЕГО ЗАВОДАМ

Показатели	по п/объединению							
	Ед.	!Факт.	!Факт.	!За 1983 г.	!% к плану	!% к 1982г.	!% к 1980г.	
изм.	за 1980	за 1982	План	Факт				
Объем товарной продукции в о/ц 1982г.	т.р.	85900	96482	I00500	I0I889	I0I,4	I05,4	II8,5
Объем НЧП	"	I6500	22395	23448	24323	I03,4	I08,8	I47,2
Численность пром. произв. персонала (ШП) чел	6513	6790	6865	6863	I00	I0I,I	I05,3	
Производительность труда в о/ц 1982 руб.	I3270	I4292	I4639	I4929	I02	I04,5	II2,5	
Производительность труда по НЧП руб.	2533	33I7	34I6	3564	I04,3	I07,5	I40,7	
Средне-месячн. зарплата руб	202,I	2I7,I	2I3,3	22I	I03,6	I0I,8	I09,I	
Фонд з-ты все-го персонала тр	I45I5	I6043	I6762	I6677	99,5	I03,9	II4,7	
В т.ч. зарпла-та ШП тр	I409I	I5560	I6I28	I6067	99,5	I03,4	II4,2	
Уд.вес прироста продукции за счет роста производит. труда %				85,5				
Себестоимость товарной прод. тр		90219	88036	97,6	95			
Затраты товарн. прод. на I руб. тов.прод. коп.		92,6	87,3	86,4	98,7	93		

По головному заводу

Объем товарной продукции в о/ц 1982г.	тр	69II0	79005	82I6I	84448	I02,7	I06,9	I22
Объем НЧП	тр	I2682	I8II0	I8667	I9577	I07,3	I10,5	I54
Численность работающих ШП чел	6403	6II0	6II8	6I33	I00,2	I00,4	I96	
Производит. труда в о/ц 1982г.	руб.	I0793	I2930	I3429	I3769	I02,3	I06,4	I27,8
Производит. труда по НЧП	руб.	I98I	2964	305I	3I92	I04,6	I07,5	I82
Средне-мес. зарплата руб.	202	2I6,6	226,3	223,3	98,8	I03	I10,4	
Фонд з-ты все-го персонала тр	I4259	I4508	I5I3I	I4939	98,8	I03	I05	
В т.ч. Фонд з-ты ШП тр	I3835	I4I47	I4605	I4405	99	I02	I03,5	
Уд.вес прироста продукции за счет роста производительн. труда %				94,3				

13

по головному заводу									
Ед. изм.	Факт. за 1980	Факт. за 1982	За 1983г.	% к плану	% к 1982	% к 1980г.			

Себестоимость товарн.прод.	тр		73046,8	70753	97				
Затраты на I руб.тov.прод.	коп.		-2243,8						
			89,	83,8	94,2				

по РЗЭНТ									
Объем тов.прод.	за 1981:								
в о/ц 1982г.	тр	I310	2386,7	3215	3220,4	I00,2	I35	246	
Объем НЧП	тр	638	II63	I547,5	I543,2	99,6	I35	242	
Выпуск эл.дви- гателей	шт	I0419	I9359	25755	25783	100	I33	247,4	
Численность работающих IIII	чел	307	457	460	462	I00,4	I01,3	I51	
Производитель- ность труда									
в о/ц 1982г	руб.	4267	5224	6991	6979	99,7	I33,4	I64	
Производитель- ность труда									
по НЧП	руб	2078	2552	3364	3333	99	I30,4	I60,5	
Средне-месячн. зарплата IIII	руб	I68	I80	I93	I99,8	I03,5	III,	II9,	
Фонд з-ты все- го персонала	тр	562	947,5	977,5	I025,7	I04,5	I08,3	I82,5	
Уд.вес прирос- та продукции									
за счет роста произв.труда	%		40,6		96,3				
Себестоимость товарн.прод.	тр	I500	3616,7	3606	3763	I04,5	I04,1		
Затраты на I руб.тov.прод.	коп.		1-57	1-12	1-17,1	105,5	77,5		

## По ОЗИМ

Объем товарной продукции в									
о/ц 1982г.	тр	230,23	22544	22250	21479	96,4	95,5	93,2	
в т.ч. объем тов.прод.на сторону в о/ц									
I982г.	тр	I5480	I9090,5	I5124	I4221	94,5	94,5	92	
Объем НЧП	тр	3180	3122	3133	3221	I03	I03,3	I01,3	
Объем продук- ции в тоннаже тн		644	942	3158	III6	35,4	II8,5	I73	
Численность ра- ботающих IIII	чел	II0	232	287	267	93	II9,4	242	
Производ.тру- да в о/ц 1982	руб.	I40727	67670	52698	53263	I01	78,5	37,8	
Производ.труда									
по НЧП	руб.	28909	I4000	I0917,7	I2065	I10,3	86	41,7	
Производ.труда									
в тоннажах	тн	5,884	4,222	II,0	4,180	38	99	71	
Средне-мес. з-та	руб.	209	210	213	212	99,5	I01	I01,5	
Фонд з-ты все- го перс.	тр	256,4	5881	669	703,2	I05	II9,5	I74,5	
Фонд з-ты IIII	тр	256,4	466,3	561	596	I06,3	I28	210	
Себестоим.тov.прод			I3308	13566,2	13579,9	99,7			
Затраты на Iруб. тov. прод.	коп.								
		59,1	60,8	68,9	103,3	106,5			

14

## П/ОБЪЕДИНЕНИЕ РЭЗ ЗА 3 ГОДА ОДИНАДЦАТОЙ ПЯТИЛЕТКИ

За первые 3 года одинадцатой пятилетки в объединении осуществлен значительный комплекс работ по капитальному строительству и техническому перевооружению производства.

Общий объем капитальных вложений за истекшие 3 года составил 19574 тр. в т.ч. на техническое перевооружение направлено 11989 тр.

За 3 года введено в действие основных производственных фондов на сумму 17548 тр.р. в т.ч. по техперевооружению на 10,5 млн.руб.

Из общей суммы капиталовложений на жил.строительство направлено 520 тр за счет которых в 1983 г. построен и сдан в эксплуатацию новый 70-ти квартирный жилой дом.

Средне-годовая стоимость основных производственных фондов возросла за 3 года с 44,9 млн.руб. в 1980г. до 70506 тр.р. в 1983г., т.е. на 56,9 %.

За этот период - к началу 1981г. введен в действие Резекненский завод электрооборудования машин напольного транспорта.

В конце 1981г. введен в действие построенный Опытный завод порошковой металлургии.

За 1981, 1982г. и 9 месяцев 1983г. в цехах головного завода установлено 334 единицы нового технологического оборудования, что повысило производственные мощности цехов основного производства, в том числе:

- В М-1	- 22 ед.	стоимостью 1069 тр.
М-2	- 32 ед	122,9
М-3	- 9 ед.	38,6 тр.
А-1	- 6 ед.	291,4 тр.
А-2	- 39 ед.	547,291,4 тр.
А-3	- 7 ед.	6,7 тр.
ОЗЦ	- 17 ед.	198,9 тр.
ИЦ	- 14 ед.	63,3 тр.
СЩ	- 7 ед.	156,6 тр.
МЗЦ	- 23 ед.	198,9 тр
ЛЦ	- 17 ед.	156 тр.
ГЦ	- 33 ед.	156 тр.
ИНЦ	- 11 ед.	154,7 тр.
СКБ Тротехники	26 ед.	263,3 тр.

В объединении организовано специальное конструкторское бюро и производственный участок по проектированию и изготовлению робототехники.

В 1981-1982 г. введен в действие новый гальванический цех, оборудованный сложным комплексом импортного автоматического оборудования для гальванопокрытий и системой очистных сооружений.

За первые 3 года XI пятилетки в объединении внедрено значительное количество мероприятий по новой технике, по совершенствованию технологических процессов и механизации производства.

Всего за 3 года внедрено 824 мероприятия, обеспечивших экономический эффект в сумме 3826 т.р. и высвобождение численности в количестве 557 чел.

Существенный вклад в совершенствование и повышение эффективности производства внесли заводские рационализаторы и изобретатели.

За последние 3 года от них поступило 2372 рационализаторских предложений, из коих внедрено 1893 рац.предложений и 71 изобретение, обеспечивших экономический эффект в сумме 7498 тр. в том числе 2903 т.р. от внедренных изобретений

В том числе сэкономлено:

- трудозатрат 367 тыс.н/часов, 261,8 тр. зарплаты
- черных металлов - 685 тн
- цветных металлов - 166 тн
- ~~7,7 тра~~ - 12,8 тн
- изоляционных материалов на 120 тр.
- эл.энергии - 917,8 тыс.квтч.

Осуществленные мероприятия по совершенствованию конструкций и технологических процессов обеспечили высокий технический уровень выпускаемой продукции, в результате чего удельный вес продукции высшей категории качества держится стабильно на уровне 70%. В 1983, он ~~всего~~ <sup>всего</sup> ~~до 71%~~ <sup>до 71%</sup> ~~при плане 68%~~

Осуществленные в объединении за истекшие 3 года мероприятия по техническому перевооружению и совершенствованию производства значительно повысили производственные мощности объединения до 128,0 млн. руб. против 112 млн. руб. за 1981 г.

Однако, использование возросшей производственной мощности в объединении, особенно на Резекненском заводе и на опытном заводе порошковой металлургии, а также введенного в действие на Головном заводе нового технологического оборудования находится еще на недостаточном уровне.

По итогам 1983г. производственная мощность использована только на 80%.

Фондоотдача за истекшие 3 года XI пятилетки снизилась с I-91к в 1980г. до Iр-63,1 в 1981г; до Iр-49,4коп. в 1982г.  
до Iр-44,5коп. в 1983г.

В свете задач поставленных XXVI съездом партии и последующими Пленумами ЦК КПСС по всемерной интенсификации и повышению эффективности производства, перед коллективом объединения, его предприятий и всех подразделений в Новом 1984г. и в последующие годы стоит актуальная задача значительного повышения эффективности использования созданных за последние годы производственных мощностей - значительного повышения фондоотдачи, роста объема производства, производительности труда и дальнейшего снижения себестоимости продукции.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ ЗАДАНИЙ ЗА 3 ГОДА  
ОДИНАДЦАТОЙ ПЯТИЛЕТКИ.

План первых 3-х лет пятилетки по реализации продукции выполнен на 101%.

Всего за 3 года реализовано продукции на сумму 290722 тр. - на 2672 тр. больше плана. Объем реализации продукции за 1983г. превысил объем реализации за 1980 г. (в сопоставимых ценах 1982г.) на 9167 тр. - на 10%.

План реализации по годам за первые 3 года пятилетки выполнен следующим образом:

Г.г.	Реализация продукции в о/ц 1982г.					
	План тр	Факт тр	Разниц !	% к пл.	% к предыд. году	% к 1980г.
1980	91499					
1981	92500	92728	+478	100,5	101,7	101,7
1982	95400	97078	+1678	102	104,8	106,3
1983	100150	100911	+771	100,8	103,9	110,3
За 3 года	288050	290977	+2927	101,5		
	104600	105400	+800	100,8	104,4	115,2
	392604	396458	+3854			

План первых 3-х лет одинадцатой пятилетки по объему товарной продукции в о/ц 1982г. выполнен на 101,5%.

Объем товарной продукции за 3 года пятилетки составил 289851 - на 4116 тр. больше плана, а прибавка к плану - на 5511 тр. на 1,8% больше плана.

План по товарной продукции по годам пятилетки выполнен следующим образом:

Г.г.	Реализация продукции в о/ц 1982г.					
	План тр	Факт тр	Разниц !	% к плану	% к предыд. году	% к 1980
1980	85900					
1981	89635	91480	+1845	102,1	106,9	106,9
1982	95600	96482	+882	100,9	105,5	112,3
1983	100500	101889	+1389	101,4	105,4	118,5
По годовым планам	Итого за 3 года XI пят.	285735	289851	+4116	101,5	
По пятилетнему плану	Итого за 3 года XI пят.	284340		+5511	101,8	
	Итого за 3 года X пят.		244000			0,76
	Прирост прод. за 3 года XI пят. против 3 лет X пят.	(т.р.)		+45851		
	Тоже в %			+18,8%		

17

За 3 года объединением достигнут определенный рост объема производства: против уровня 1980: объем товарной продукции за 1983г. в с/ц 1982г. возрос почти на 16,0 млн.руб. (15989 тр) - на 18,5%

Объем товарной продукции за первые три года XI-й пятилетки возрос против объема товарной продукции первых трех лет X-й пятилетки в сопоставимых ценах на 45851 тр. на 18,8% (289851 - 244000).

Объем производства возрос в 1983 г. против уровня 1980г. за счет роста объема выпуска следующих изделий:

- эл.апп-ра трамвая - на 12,5%
- эл.оборуд.электропогрузчиков - на 15%
- эл.двигателей эл.погрузчиков - на 22,5%
- эл.двигателей ДК-309 - на 13,2%
- Возбудители ДК-913 - на 6%
- Низковольтная апп-ра - на 18%

За счет роста выпуск ~~бет~~ реверсивных пускателей - на 28,2%

- Изделия куль~~тн~~назначения - на 30%
  - в розничн.ценах - на 12,5%
  - в т.ч.стиральные машины - на 3%
- Центрифуги "Цента" в 3,75 раза
- З/части к стир.машинам - на 66%
- Стального литья - на 9%
  - в т.ч. товарного литья - на 12,8%
- Металлокерамических изделий в тоннаже - на 73%
- Спец.технолог.оборудование на 33,5%

Выполнение плана производства по номенклатуре за 3 года XI пятилетки характеризуется следующими данными:

См. табл. на след. стр.

Наименование продукции	Ед. измер.	Выполнение плана производства по номенклатуре за 3 года XI пятилетки				Фактический выпуск продукции		
		План	Факт	Разница	% к пл	За 1980	За 1983	1983% I980
Эл.обор.эл. поездов	к-т	956	859	-97	89,5	324	282	87
Эл.обор.пассаж.вагонов	к-т	I085I	8492	-I359	78,8	38II	2884	99,3
Эл.обор.с кондиц.возд.	к-т	II25	974	-I5I	86,2	397	273	68,8
Эл.апп-ратрамвая	к-т	3000	3000	-	100	904	I0I6	II2,5
Эл.двиг. трамвая ДК-259	шт	2000	I777	-223	88,8	807 <sup>6</sup>	970	I20
Эл.обор.эл. погрузчиков	к-т	82500	77378	-5I22	93,8	2388I	27466	II5
Эл.двиг.эл. погрузч.	шт.	I252I5	I26743	+I528	10I	38I38	46709	I22,5
Эл.двиг. ДК-309	шт.	I5I00	I4077	-I023	93,2	4074	4609	II3,2
Возбудители ДК-913	шт.	3230	3I82	-48	98,5	I0I9	II90	I06
Низковольт- ная апп-ра	тр	43900	5II59	+7259	II6,3	I5250	I7973	II8
В т.ч.маг- нитные пуск. т.шт.		5960,2	6008,7	+48,5	100,9	2000,0	200I,2	I00
реверсивн. пуск.	"	I079,0	I07I,5	-7,5	99,5	278,7	357,9	I28,2
Изделия культ- быта в о/цI982	тр	95590	97I05	+I5I5	10I,6	27397	35542	I30
Тоже в розничн. ценах.	тр	I6I360	I63434	+2074	10I,2	50028	56326	II2,5
В т.ч. стир. машины	т.шт.	I865	I837,2	-27,8	93,5	590,II6	609,843	I03
Центрифуги	т.шт.	I55,0	II0,032	-44,968	7I,2	II,80	4I,904	375
В/части к стир.маш.	тр	3636	3820	+I84	I05	83I	I386	I66
Стальное литье тн	22700	I96I7	-3I43	86	6403	690I	I09,7	
В т.ч.товар-ное литье тн	9550	8582	-968	90	2789	3I50	II2,8	
Металлокерам. продукция вс. тн	5788	27I2	-3076	46,8	644	III6	I73	
Металлокерам. прод.на сторо-ну в о/цI982	тр	45749	45364	-385	99	I5660	I4856	94,8
Спец.технолог. оборуд.всего	2670	2077	-593	77,6	50I	670	I33,5	
Технолог.ост-ка для машиностроения	600	660	+60	I10	326	238	73	

\* прилагаем: 39 1982.

Как видно из приведенной таблицы плановые задания 3-х лет пятилетки выполнены объединением:

- по эл.апп-ре трамвая,
- по эл.двигателям электропогрузчиков,
- по низковольтной апп-ре,
- по изделиям кульбытназначения,
- по технической оснастке <sup>9105</sup> на сторону.

По остальным изделиям в том числе:

по эл.оборудованию эл.поездов, пассажирских вагонов, эл.погрузчиков, по эл.двигателям ДК-309, по возбудителям ДК-913, по стиральным машинам, центрифугам, по стальному литью, по металлокерамической продукции планы первых трех лет пятилетки не выполнены по ряду причин объективного порядка и из-за собственных недоработок и недостатков.

Объединение испытывало серьезные трудности из-за перебоев в снабжении с "Запорожстали" нержавеющей сталью для стиральных машин, эл.двигателями с Пермского электромеханического завода для центрифуг, станин с Московского завода памяти 1905г. для эл.двигателей ДК-309, щитов и других узлов с Московского завода "Динамо" для трамвайных эл.двигателей, тугоплавких предохранителей с Кашинского предприятия п/я 8795 для аппаратуры электропогрузчиков и др.

Невыполнение плана по эл.оборудованию пригородных электропоездов вызвано несбалансированностью плана производства этой продукции с потребностью потребителя - Рижского вагоно-строительного завода, составившей в 1983 г. - 252 вагонокомплекта при плановой задании МЭТП ЗИС вагонокомплектов. *модельных вагонов.*

На невыполнении плана по эл.оборудованию пассажирских вагонов отразилось необеспечение I-го машинного цеха стальным литьем станин, генераторов со стороны литейного цеха.

На невыполнении плана по ~~отдельным~~ видам продукции сказалось отставание заготовительных цехов, а также выпускающих цехов и недостаточный уровень плановой и производственной дисциплины, а также недостатки в организации и управлении производством.

Отставание в выполнении плана по эл.оборудованию эл.погрузчиков (комплектно с эл.апп-рой) связано с недостаточной производственной мощностью 3-го аппаратного цеха, техническое ~~перво~~оружение, которого начато в конце 1983г.

Невыполнение плана по металлокерамической продукции в тоннаже связано с трудностями в процессе освоения производственной мощности введенного в 1982г. в действие Опытного завода порошковой металлургии из-за низкого качества установленного в нем нового оборудования, ~~отечественного~~ производства (первые образцы) часто выходящего из строя.

Как указано выше, все цеха головного завода, кроме цехов М-2 и М-3 выполнили годовой план 1983г. по объему товарной продукции при недокомплекте против плановой численности работающих. Это достигнуто за счет перевыполнения всеми цехами плана по производительности труда.

Все цеха, кроме М-3 и МЗЦ обеспечили рост объема производства против уровня 1982г. при уменьшении численности работающих против уровня.

Все цеха, кроме М-3 и А-1 обеспечили рост объема производства против уровня 1980 г. при значительном уменьшении численности работающих против уровня 1980г. (за исключением Литейного и Гальванического цехов, где имеет место увеличение численности).

Это достигнуто по всем цехам за счет роста производительности труда против уровня 1982г. и более значительного роста производительности труда против уровня 1980 года.

Исключения составили цех М-3 вследствие общего ухудшения работы цеха за последние 2 года и Гальванический цех, укомплектованный комплексом нового автоматизированного оборудования для гальванопокрытий и дополнительной численностью рабочих.

Наиболее значительные темпы роста объема производства и производительности труда за истекшие 3 года достигнуты в цехах: М-1, А-2, А-3, ИЦ, СЩ и также М-2(за счет развития производства стиральных машин Рига-17).

Выполнение цехами плана производства 1983г. и динамика объемов товарной продукции, производительности труда и численности за 3 года XI пятилетки характеризуется следующими данными:

См. табл. на след. стр.

Цеха	Фактический объем !Фактическая числ. !Фактическая производ.			товарной прод. 1983г! работающих за 1983г! дит. труда за 1983г.					
	!в % к !в % к ф. уровн! в % к !в % к ф. уровн! в % !в % к факт. уро	плану !1982г! 1980г! плану !1982г! 1980г !к пл.! 1982г! 1980г!							
M-I	106	112,3	98,8	103,8	90,2	107	100,8	113,6	
M-2	98	123	130	90,9	98,4	98,2	109,4	125,6	132,5
M-3	99	95	73,2	96,4	94,9	79,3	102,7	100,7	91,6
A-1	103	101,6	87,8	95,3	88	9,4	108,8	103,6	100
A-2	100	101	104	97,7	98,8	89,7	104,6	103,5	118,2
A-3	100,2	111,4	111	97	104	98	103,5	106,2	132
ОЗЦ	101,4	100,5	100,2	95,2	97,3	99,8	107,1	103,4	111,2
ИЦ	104,1	106,6	113,5	99,3	103,7	98,3	105,6	103,2	115,3
СШЦ	100,2	100,7	104,5	94,3	97,3	89,5	106	103	117
МЗЦ	100,4	97,6	101,4	96,5	94,9	91,5	103,4	103,1	111
ЛЦ	102,5	103,3	108	95,5	103,2	105,5	107,3	100,2	105,3
ГЦ	102,3	101,7	102,6	89,1	112,7	134	115	89,2	80,5
ИНЦ									
ЦК	108,1	176	142,4	98	102	100	III	172	142
УНТЭП	112	109	108,3	100	100		II2,5	107,9	
УМА	104,2	100,2	102,9	91,5	103,2	100	II2,7	96,3	101,5

Стабильно и ритмично работал за годы XI пятилетки коллектив цеха А-2, обеспечивающий ритмичное выполнение месячных и годовых планов по выпуску и поставкам низковольтной аппаратуры в соответствии с договорами обязательствами по поставкам.

Более стабильно работал в 1983г. коллектив литейного цеха по производству и поставкам товарного литья и увеличению выпуска литья для нужд объединения.

Значительно ухудшилась производственная деятельность цеха М-3, не обеспечившего выполнение плана 1983г. и снизившего объем товарной продукции на 27% против уровня 1980г. в связи с недокомплектом рабочих кадров и снижением производительности труда и ухудшением внутрицеховой организации и управления производством.

Сказалось ~~так~~ здесь также неудовлетворительное укомплектование цеха узлами и деталями со стороны заготовительных цехов: СШЦ, ОЗЦ, и перебои в материально-техническом снабжении.

Оставление цеха М-3 в выполнении производственных планов является в известной степени также результатом того, что в этом цехе длительное время не проводилось никаких работ по техническому перевооружению производства и низкого уровня механизации тяжелых ручных работ.

На головном заводе в настоящее время ведется работа по техническому перевооружению и реконструкции Литейного цеха, М-2, А-3.

Предстоит осуществить техническое перевооружение и усовершенствование организации производства в цехах М-I, М-3, СШЦ, МЗЦ.

22

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА

План по росту производительности перевыполнялся ежегодно в течение истекших 3-х лет .

Против уровня 1980 г. производительность труда за 3 года возросла в о/ц 1982 г. - на 12,5%, а по НЧП на 40,7%.

Выполнение плана и динамика производительности труда по годам за истекший 3 года характеризуется следующими данными:

Г.Г.	Средняя выработка на 1 работающего НЧП в руб											
	В о/ц 1982г.						По НЧП					
	План	Факт	% к план	% к 1980	% к пред году		План	Факт	% к плану	% к 1980г	% к пред. году	
I980		I3270						2533				
I981	I3397	I3679	I02,1	I03	I03	2836	2887	I01,8	I01,8	I01,8		
I982	I4073	I4344	I01,2	I08,6	I049	3214	3317	I03,2	I31	II49		
I983	I4639	I4929	I02	II25	I04,5	3416	3564	I04,3	I407	I07,5		

В результате осуществления мероприятий по новой технике, по совершенствованию технологических процессов и организации производства и освоения введенных производственных мощностей в 1983 г. значительно улучшились по объединению показатели себестоимости товарной продукции в сравнении с предыдущими годами текущей пятилетки.

В связи с трудностями освоения вновь введенных производственных мощностей по Резекненскому заводу ОЗПМ в 1981 г. имел место по объединению перерасход против плановой себестоимости в 1981 - на 1274 - на 1,7%, а в 1982 г. - на 474 - на 0,5%.

В 1983 г. достигнута свехплановая экономия по себестоимости товарной продукции в сумме 2183 тр. или 3,4% к плану, за счет сверхплановой экономии по материальным затратам в сумме более 2,0 млн. руб.

Выполнение планов по себестоимости продукции и затратам на 1 рубль товарной продукции за 3 года характеризуется следующими данными в действующих ценах:

	Себестоимость товарной продукции в ценах соответствующего года				Затраты на 1 рубль товарной продукции						
	План		Факт		Разница	% к плану	План		Факт		% к п.
1981	76232	77506	+1274		101,7		76,6	77,9		101,7	
1982	89248	89722	+474		100,5		91,9	92,7		100,8	
1983	90219	88036	-2183		97,6		87,3	85,8		96,2	
Итого за 3 года	27837	27500	-337		99,6		84,5	83,3		98,5	
	255699	255264	-435		99,8						

д/у.

105447 106595

24

В результате выполнения плана по реализации и снижения себестоимости реализованной продукции объединение за истекшие 3 года обеспечило перевыполнение плана по прибыли.

Общая сумма полученной рентабельностью за 3 года балансовой прибыли составила 40502 тр. - на 3747 тр. - на 10,5% больше плана.

Выполнение плана по прибыли за истекшие 3 года характеризуется следующими данными:

г.г.	Балансовая прибыль				!% к предыдущ. году
	План	Факт	Разница	% к плану	
1981	19830	20523	+693	103,5	
1982	6520	7108	+588	109,2	38,4
1983	10410	12871	+2461	123,3	181
За 3 года	36760	40502	+3747	110,5	

1461659370 180958597 + 4227 107,8

Снижение размеров балансовой прибыли в 1982 и 1983 гг против уровня 1981 г. - результат удорожание стоимости материальных ресурсов по новым ценам, введенным с 1/1-1982 г..

Помимо балансовой прибыли финансовым результатом хозяйственной деятельности объединения за истекшие 3 года является перечисленный в госбюджет налог с оборота в сумме 52830 тр. полученный от реализации стиральных машин и центрифуг.

Налог с оборота по изделиям культбтннзначеня начислен за истекшие 3 года в следующих размерах:

ГГ	План	ФАКТ
1981	19968	19968
1982	16779	16779
1983	16083	16083
Всего за 3 года	52830	52830

Общая сумма полученной за 3 года балансовой прибыли и налога с оборота полученного от реализации товаров культбтннзначеня составила 93332 <sup>тр.</sup>, что в 1,35 раза превышает средне-годовую стоимость основных производственных фондов объединения за 1983 г.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БАЛАНСОВОЙ  
ПРИБЫЛИ

Полученная за 1983 г. балансовая прибыль использована объединением в следующих направлениях:

	в тыс. руб.		
	План	Факт	Отклонен.
Уплата процентов за банковский кредит	140	140	
Прирост собственных оборотных средств	12	12	
Взносы прибыли на капитальное строительство (по <del>каскадам</del> Госбанку, стройбанку)	70	49	
Отчисления в единый фонд развития науки и техники	2315	2315	
Отчисления в фонды экономического стимулирования	2838	4031	+1193
в том числе:			
- в ФМП	1629	2356	+727
- в ФСКМ и милстр-ва	601	863	+262
- в ФРП	608	812	+204
Отчисления в фонд премирования за создание и внедрение новой техники	158	184	+26
На содержание детских учреждений	173	173	
На хозяйственное содержание зданий, пионерлагерей, клуба	104	104	
Взносы вышестоящей организации	3753	3456	-297
На ремонт автодорог	87	87	
Премии по итогам Всесоюзного соц.соревнования	83	85	+85
На содержание общеобразовательных школ	45	45	+45
Разница в ценах на топливо			
Утилизация стир. машин	2	3	+81
Платежи в бюджет			
Свободный остаток прибыли	47	47	

Наряду с положительными в деятельности объединения имеют место ряд негативных моментов, отражающих недостаточную эффективность производства, в том числе неритмичная работа производства, недовыполнение плановых заданий по номенклатуре соответственно по поставкам, значительные штрафные санкции уплаченные объединением за истекшие 3 года за неудовлетворительное выполнение хозяйственных обязательств и наличие значительных сверхнормативных остатков оборотных средств.

За 1983 г. уплаченные объединением штрафные санкции составили 594 тр. - на 117 тр. - на 16,6% меньше 1982 и вдвое меньше, чем в 1980г. в том числе за недопоставку продукции в 1983 г. уплачены штрафы в сумме 308 т.р. - на 167 т.р. меньше, чем в 1982г. и на 534 т.р. в 2,5 раза меньше, чем в 1980 г.

Однако, и уменьшения штрафы еще весьма значительны по размерам и причиняют объединению значительные финансовые трудности, которые привели к значительному росту в 1982 и 1983г. штрафов, уплаченных за несвоевременную оплату счетов. Динамика уплаченных за 3 года штрафных санкций в сравнении с 1980 годом показана в следующей таблице:

	Непроизводительные расходы(штрафы)				Разница	
	1980	1981	1982	1983	против	против
					1980	1982
За недопоставку	847	372	475	308	-539	-167
За поставку брака, некачественной продукции	81	47	62	77	-4	+15
За невозврат тары	205	93	77	93	-132	+16
За недовыполнение плана сбора и сдачи металлолома	5	26	14	16	+II	+2
За простой транспортных средств	43	17	9	16	-27	+7
Штрафы за несвоевременную оплату счетов	9	36	74	89	+133	-I
По прочим причинам	12	15				
Итого	1181	593	711	594	-587	-117

Значительные финансовые трудности в объединении вызваны в основном наличием значительных сверхнормативных запасов оборотных средств составивших на I/I 1984г. 2429 тр. - на 14,5% больше установленного объединению норматива за счет сверхнормативных запасов материалов и комплектующих изделий в сумме 2,0 млн. руб. - на 27% больше норматива.

Наличие значительных сверхнормативных запасов материальных ресурсов является в основном результатом недовыполнения плана по отдельным видам изделий и недостаточно оперативной работы службы материально-технического снабжения.

Таковы краткие итоги производственной хозяйственной деятельности п/объединения за 1983г. и 3 года XI пятилетки.

Трезво оценивая итоги хозяйственной деятельности за истекший период XI пятилетки руководство и коллектив п/объединения "РЭЗ" в новом 1984г. направляют свои усилия на устранение имеющихся недостатков, на более полное использование имеющихся резервов дальнейшего повышения эффективности производства и качества работы, на успешное выполнение и перевыполнение плановых заданий 1984 г. и всей одинадцатой пятилетки.

## ОБРАЗОВАНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФОНДОВ

27

## ЭКОНОМИЧЕСКОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ

По результатам хозяйственной деятельности за 1983г. объединение за счет отчислений из полученной прибыли и других источников, на основании действующих положений и нормативов образовало фонды экономического стимулирования в следующих размерах: (в тыс.руб.)

Фонд матер.	Фонд соц.культуры	Фонд раз- мера
поощре- ния	меропри- ят. и жил.	произ- водства
		стр-ва

Причитается по плану за счет отчислений из прибыли

I629	601	608
------	-----	-----

По результатам хоз.деятельности за 1983г. причитается дополнит.отчисления

- за рост производст.труда	+25
- за экономию материальных <del>нахуких</del> затрат	+543
- за снижение затрат на 1 рубль товарной продукции	+10
- за увеличение производства товаров народного потребления на 1 руб.фонда зарплаты с выплатами из ФМП	+I62

Отчисления подлежат уменьшению

- за возврат изделий культбытназначения низкого качества	-5
- за недовыполнение поставок	-8

Фактические отчисления в фонд соцкультмероприятий и жил.стро-ва в размере 39,6% от начисленного ФМП

823
-----

Дополнительные отчисления в ФСКМ за счет дополнительной прибыли, полученной от реализации изделий с государственным знаком Качества

+106
------

Фактически отчислено в Фонд развития производства по нормативу отчислений из фактически полученной прибыли (10,3%)

812
-----

Кроме того отчислено в ФРП от дополнительной прибыли, полученной от реализации продукции со Знаком Качества

+36
-----

Итого отчислено из прибыли дополнительно сверх плана по результатам хозяйственной деятельности

+727	+368	+240
------	------	------

Тоже в % к плану

+45%	+61%	-
------	------	---

Всего начислено из прибыли

2356	969	848
------	-----	-----

Кроме того отчислено в ФРП:

- За счет амортизационных отчислений	960
- За счет выручки от реализации излишних основных средств	98

Всего отчислено в поощрительные фонды

2356	969	1906
------	-----	------

В сравнении с планом и уровнем предыдущих 2-х лет поощрительные фонды в 1983г. образованы в следующих размерах: (в тыс.руб.)

	За 1981г	За 1982г	За 1983	Разница	
			План	Факт	против плана
					1982
Фонд материального поощре- ния	1306	1775	1629	2356	+727 +581
Фонд соц.культурно-образовательных мероприя- тий и жил.стр-ва	557	638	601	969	+368 +331
Фонд развития проуза (за счет прибыли)	3343	962	602	848	+246 -114
Кроме того в ФРП отчислено:					
- За счет амортизационных отчислений	890	1086	1086	969	-117 -117
- За счет выручки от реали- зации излишнего оборудования 155	30	30	98	68	+68
Итого отчислено в ФРП	4413	2093	2099	1906	-193 -193
Всего отчислено в поощритель- ные фонды	6276	4512	4512	5231	+719 +719
Бюро в т.ч. отчислено за счет прибыли	5206	3375	3375	4173	+798 +798

Общая сумма отчислений в поощрительные фонды в 1983г. увеличилась против плана и против уровня 1982г. на 719 т.р. за счет увеличения отчислений в ФМП и ФСКМ при незначительном уменьшении отчислений в ФРП.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФМП

Начисленный фонд материального поощрения использован в 1983г. следующим образом:

	Рабо- чих	ИТР !	Служ. !	Непром. перс.	неспис. перс.	Всего
Премии за создание, освоение и внедрение новой техники	43,1	360	8,4	-	0,9	412,4
Текущее премирование	348,9	601,9	31	19,2	5,4	
Премии по итогам внутризаводско-соц.соревнований	55,1	48,7	5,5	0,6	-	109,9
Вознагражд.по итогам за год	263,9	105,4	4,1	5,0	2,5	380,9
Единовременное поощрение	30,4	47,9	2,9	0,6	1,9	83,7
Оплата отпусков за счет ФМП	54,6	96,8	3,6	0,1		155,1
Единовременная материальная помощь	27	26,8	3,6	0,7		58,1
Премии по специальным системам премирования	13,6	6,7	0,5			20,8
Итого	836,6	1294,2	59,6	26,2	10,7	2227,3
Кроме того премии рабочим из фонда зарплаты		2828,1				
Всего		3664,7	1294,2	59,6	26,2	10,7
						2227,3

## ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФОНДА СОЦ.КУЛЬТМЕРОПРИЯТИЙ И ЖИЛСТРОИТЕЛЬСТВА

Начисленный за 1983г. фонд соц.культмероприятий и жилстроительства направлен на следующие мероприятия:

Направление расходов ФСКМ	т.р.
На финансирование капиталовложений	I93
в т.ч. - на строительство домов, пионерлагерей и спортивных сооружений и других культбюта объектов	53
- на техническое перевооружение производства	I40
На проведение оздоровительных мероприятий	95
в т.ч.	
- на приобретение медикментов, путевок в дома отдыха и санатории, туристические экскурсии	57
На проведение культпросветительных и физкультурных мероприятий	I55
На усиление и удешевление питания	63

Направление расходов ФСКМ

! Тр

- на удешевление питания в столовых и буфетах	57
- на усиление питания детей в д/садах и пионерлагерях	6

На другие цели

в т.ч.

- на частичное возмещение расходов по хозяйственному содержанию объектов культбытназначения и пионерлагерей	54
- на беспроцентную ссуду на улучшение жилищных условий, или на обзаведение домашним хозяйством	13
- на безвозвратную помощь для первоначального взноса собственных средств и частичного погашения банковского кредита на кооперативное индивидуальное строительство	II
	3

Итого из начисленного ФСКМ и жилстроительство в 1983г. на указанные направления израсходовано 560,0 тр.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФОНДА РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Отчисленные за 1983г. в ФРП средства использованы в следующих направлениях: т.р.

На мероприятия по техническому перевооружению произ-ва	1320
в т.ч.:	
- на строительно-монтажные работы, связанные с техническим перевооружением, а также с организацией производства товаров народного потребления	270
- на другие цели по техническому перевооружению	1050
- на приобретение средств механизации управленческого труда	76
- на погашение долгосрочных ссуд банка, использованных на перечисленные выше цели	295