

ВЕСОЮЗНОЕ ОБЪДИНЕНИЕ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
ХИМИЧЕСКИХ РЕАКТИВОВ И  
ОСОБО ЧИСТЫХ ВЕЩЕСТВ  
(СОЮЗРЕАКТИВ)

Москва, 10188

Кривоколенный пер. 12

4 сентября 1980 г. № 45-80-16

На № \_\_\_\_\_

Союзреактив направляет Вам выписку из плановых показателей по совершенствованию управления на 1980 год.  
Необходимо обеспечить строгий контроль за выполнением плана.

Зам. начальника Союзреактива

Ю.Ф.Осадчий

исп. Бароненко  
294-61-11  
рв

Ознакомить: Гос. сдз —  
Гос. сдз —

НПО «Биохимреактив»

Вход. № .....  
14 01 1980

2.03.81 г.

34/1069

45-20-16 от 20.02.81 г.

Начальнику В/О "Союзреактив"  
тов. БАЗАКИНУ В.И.

Направляем отчет о выполнении плановых показателей по совершенствованию управления в НПО "Биохимреактив" за 1980 год.

Приложение: в 1 экз. на 4 л.

Генеральный директор НПО

В.П.Земах

В.П.Земах

67

Приложение I

Министерство химической промышленности

О Т Ч Е Т

о выполнении плановых показателей по совершенствованию управления за 1980 год по НИО "Биохимреактив"

А	№ строк	ед. измер.	по плану	Фактически
А	Б	В	Г	2
I. Экономический эффект от осуществления мероприятий по совершенствованию управления				
- всего	01	т.руб.	30,0	99,01
в том числе от:				
- совершенствования организационной структуры	01.1.	"-	x	74,04
- механизации и автоматизации управленческого труда	01.2.	"-	x	3,00
- совершенствования методов управления, экономических экспериментов	01.3.	"-	x	14,70
- прочих мероприятий по совершенствованию управления	01.4.	"-	x	7,27
2. Товарная (валовая) продукция	02	"-	36700	37143
3. Повышение квалификации специалистов аппарата управления	03	т.чел.	0,053	0,057

Генеральный директор НИО

В.П.Замех

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

к отчёту о выполнении плановых показателей  
по совершенствованию управления в НПО "Биохимреактив"  
за 1980 год

В отчётном году реализованы рекомендации ЦНОТХИМа (договор по теме I-42-79) по совершенствованию структуры управления НПО "Биохимреактив"; экономический эффект от внедрения рекомендаций в результате сокращения численности ППП на 42 чел. составил 74,4 тыс.руб.

В отчётном году внедрены следующие мероприятия по совершенствованию структуры управления объединения:

1. С целью обеспечения научных разработок данными по токсичности и пожаровзрывоопасности биохимических реактивов и коррозионным свойствам конструкционных материалов при производстве биохимпрепаратов, а также для обеспечения выполнения работ по разработке нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферу и во исполнении приказа МХП №288 от 16.04.79 г. "О дополнительных мерах по усилению охраны природы и улучшению использования природных ресурсов и разработке предельно допустимых выбросов ЦДВ" в составе отдела физико-химических исследований создан сектор охраны окружающей среды и противокоррозионной защиты.

2. С целью улучшения технического обслуживания и ремонта электроустановок ВНИИПБ и приведения метрологической службы НПО в соответствие с "Положением о службе главного прибориста-метролога НПО", объединены бригады электриков ВНИИ ПБ и ЦЭСС ОЗХР и внедрено централизованное техническое обслуживание приборов физико-химических измерений, находящихся в подразделениях ВНИИ ПБ и ОЗХР, сектором разработки и внедрения средств измерений.

3. В целях устранения дублирования и повышения специализации выполняемых работ между секторами ЦЗЛ и лабораториями ВНИИ ПБ ликвидирована ЦЗЛ с перераспределением численности работающих между подразделениями объединения. В составе аппаратно-технологического отдела созданы лаборатория биоорганического синтеза и лаборатория ионитов и носителей. Создана санитарная лаборатория, подчинённая непосредственно главному инженеру объединения, и лаборатория ОТК, подчинённая начальнику ОТК.

Определённая работа проделана по совершенствованию форм и методов управления. Ниже приведены отдельные мероприятия в этом направлении:

- завершена разработка и сдана межведомственной приемочной комиссии КС УКП; всего разработано 49 стандартов предприятия и одно положение, которые охватили все функции, перечисленные в ОСТ 6-30-I-77 "КС УКП в химической промышленности на уровне отрасли. Основные положения."

- разработана и внедрена методика оценки качества труда научно-исследовательских подразделений ВНИИ ПБ;

- с целью обеспечения наиболее полного и эффективного взаимодействия всех подразделений НПО в реализации важнейших целей, стоящих перед НПО, внедряется программно-целевое управление;

- в отчетном году разработана комплексная целевая программа по сокращению ручного труда в НПО на XI пятилетку;

- с целью усиления руководства производственно-хозяйственной и социально-общественной деятельностью производственных бригад на ряде крупнотоннажных производств созданы Советы производственных бригад;

- в объединении разработаны и внедряются системы материального и морального стимулирования победителей коллективного и индивидуального социалистического соревнования, в которых соблюдается принцип постоянного повышения значимости моральных и материальных стимулов в зависимости от уровня соревнования (цех, завод, НПО, министерство) и этапа соревнования (квартал, год, пятилетка);

- среди коллективов рабочих, научных сотрудников, ИТР и служащих объединения организовано социалистическое соревнование под девизом "XXVI съезду КПСС - 26 ударных недель";

- подготовлен к внедрению в 1981 году экономический эксперимент по наработке малотоннажных реактивов в расчёте на потребность нескольких лет;

- внедрён внутрицеховой хозрасчёт по участкам в основных цехах завода;

- внедрена подсистема "Техника безопасности (контроль биоритмов)".

В результате совершенствования организационной структуры управления объединением и внедрения более совершенных методов управления в отчетном году сокращены 13 штатных единиц административно-управленческого персонала с экономией фонда заработной платы 14,7 т.руб.

В отчетном году были приобретены 12 шт. счётных электронных клавишных вычислительных машин "Электроника БЗ-05М", 13 шт. счётных машин "Электроника БЗ-18А" и 3 микрокалькулятора БЗ-02, что позволило повысить оснащённость счётно-вычислительной техникой АУП и технологический персонал цехов и дало экономический эффект в размере 3,0 тыс.руб.

За отчётный период прошли обучение на различных курсах повышения квалификации в МИПК и его филиалах, в межотраслевом институте повышения квалификации специалистов народного хозяйства Латв.ССР 12 специалистов аппарата управления; обучались по курсу "Совершенствование хозяйственного механизма" - 45 специалистов аппарата управления.

Генеральный директор НПО

В.П.Замех

ср-