

К О Н Ц Е П Ц И Я

I РЕДАКЦИЯ 1

преобразования Лиепайского сахарного завода
в акционерное общество

Научно-производственная
фирма «ЭМЭК»
расч. счет 001461070
в ОПЕРУ Агропромбанка
г. Риги
г. Рига-11 п/я 74

Цель преобразования Лиепайского сахарного завода (в дальнейшем именуемого "Предприятие") в акционерное общество (в дальнейшем именуемое "Общество") — менять отношения собственности в процессе приватизации и таким образом увеличить личную заинтересованность акционеров в улучшении деятельности Общества:

В условиях перехода к рыночной экономике форма акционерного общества дает возможность Предприятию самому определять пути своего развития; эффективно использовать производственные фонды; оперативно маневрировать финансовыми и материальными ресурсами; уметь использовать конъюнктуру рынка и гибко пользоваться другими возможностями совершенствования работы Общества.

Акционерное общество и связанные с его образованием и деятельностью изменения ценностной ориентации и формирование интересов акционеров и работников создают условия для активности и действенного участия каждого акционера в управлении и развитии производства на основе личной заинтересованности владельца определенной доли (в зависимости от стоимости приобретенных акций) основного капитала Общества.

Одновременно каждый акционер будет заинтересован в обеспечении прибыли в размерах, необходимых, во первых, для производства, развития производства и социального развития Общества, и во вторых в образовании дивидендов.

В Обществе акционерами преимущественно будут работники Предприятия; но и в случае, когда государство (прежний владелец) сохраняет значительную долю акций, Общество не подчиняется и не входит в состав вышестоящих отраслевых и других органов. Управление обществом и производством осуществляется в соответствии с Законом об акционерных обществах и другими законами.

Общество, которое является преемником прав и обязанностей Предприятия; отвечает за обязательства, которые приняты Предприятием до образования Общества.

Общество проводит свою деятельность на основании Устава, который утверждается и может быть изменен общим собранием акционеров.

Объем выпуска продукции и оказания услуг (выполнения работ) Предприятием в 1989 году составил 112,6 млн. рублей. Основные направления работы Предприятия — выработка сахара из свеклы и давальческого сахара — сырья; выпуск растворимого кофе. Общество кроме того будет производить продукцию и услуги, имеющие спрос на внутреннем и внешнем рынке и обеспечивающие рациональное использование производственных ресурсов.

По балансу на 01.01.90 стоимость основных фондов 13397 тыс. рублей, из них производственные основные фонды 12351 тыс. рублей; остаточная стоимость 5946 тыс. рублей, из них производственных фондов 5482 тыс. рублей. Стоимость оборотных средств 3493 тыс. рублей.

В составе производственных основных средств машины, транспортные средства и т.п. составляют 6740 тыс. рублей (по

остаточной стоимости 2991 тыс. рублей). На здания, сооружения и другие основные средства приходится 2491 тыс. рублей (по остаточной стоимости).

Кроме того имеется незавершенное строительство стоимостью на 01.01.91 - 37 тыс. рублей. За 1990 год намечается ввести в действие основные фонды на сумму 12 тыс. рублей.

Объем намеченных к выполнению в 1991 году капитальных вложений не будет большим. Фонд развития производства (на 01.01.91 600 тыс. рублей) его полностью обеспечит.

Тогда основной капитал создаваемого Общества будет:
 $5946 + 3493 + 37 = 9476$ тыс. рублей.

Исходя из удобства постепенного наращивания своего вклада в капитал Общества работниками Объединения, номинальная стоимость одной акции принимается в 200 рублей. Тогда общее количество акций будет:

$9476 : 0,2 = 47380$ штук.

В настоящее время нет решений Правительства о том, какая доля акционерного капитала должна остаться в государственных руках. Расчетно можно принять, что в первый период создания Общества за государством останется контрольный пакет акций (51%) на сумму 4833 тыс. рублей в количестве 24165 акций. Если Правительство примет решение об уменьшении этой доли акций, их продажа должна происходить покупателям, определяемым правлением Общества.

Часть акций намечено выпустить как привилегированные, с правом на увеличенный вдвое размер дивидендов.

Эти акции предназначены для продажи только рабочим и служащим Общества, а также пенсионерам, которые (независимо от

срока) вышли на пенсию непосредственно с предприятий Общества. Согласно Закону (проекту) Латвийской Республики о преобразовании государственных предприятий в акционерные общества, такие акции могут быть куплены каждым работником на сумму, не превышающую его заработок за 1989 год (заработная плата, премии и все другие выплаты, полученные от Предприятия). При уходе с работы в Обществе (кроме случаев ухода на пенсию или увольнения при сокращении объема работ) эти акции подлежат обмену на простые акции.

Таких выплат заработка в 1989 году было на 2256 тыс. рублей, что составляет 23,8% от принятого в расчете основного капитала Общества и дает 11280 акций, или на одного работающего в среднем

$$11280 : 709 = 14 \text{ акций}$$

Не все работающие очевидно в первое время изъявляют желание приобрести полагающиеся им привилегированные акции; поэтому в расчете не предусмотрена отдельная доля для пенсионеров предприятия, для которых предположительно останутся невыкупаемые акции, доля для вновь принимаемых работников, а также небольшой резерв как обменный.

Средства, внесенные работниками в оплату акций, должны быть внесены прежнему владельцу — государству в порядке, который еще будет установлен, и не могут быть использованы Предприятием или Обществом.

Остальная часть основного капитала

$$9476 - 4833 - 2256 = 2387 \text{ тыс. рублей}$$

(т.е. 11935 простых акций или 25,2% основного капитала) должна быть распространена группой инициаторов в следующих направлениях:

— резервирована для компенсации возможным владельцам имущества, на основе которого развивался завод и которое в свое время было национализировано или иначе незаконно отчуждено; объем этого резерва должен быть определен на основе архивных данных, а резервирование должно продолжаться до истечения установленного законодательством срока подачи заявлений бывшими владельцами ранее отчужденного имущества;

— резервирована как предусмотренный законом "правительственный резерв", который впоследствии, после разработки соответствующего законодательства, будет продаваться врачам, учителям и другим работникам непромышленной сферы;

— работникам Предприятия сверх подписанного ими количества привилегированных акций; как поощрить кадровых работников, изложено далее на стр.8;

— предприятиям и организациям — партнерам, с которыми Общество имеет хозяйственные связи и которые заинтересованы в нормальной работе Общества (поставщики, клиенты, транспортные организации и т.п.); при этом одно предприятие — партнер может приобрести не более 3% акционерного капитала (т.е. 280 тыс. рублей);

— должностным лицам указанных предприятий — партнеров и вышестоящих организаций, но не более 5 тыс. рублей каждому работнику.

В соответствии с проектом Закона о преобразовании государственных предприятий в акционерные общества доля акций, продаваемых предприятиям и организациям — смежникам и их руководителям, не должны превышать 15% основного капитала, т.е. 7107 акций.

Акции, не проданные до дня учредительного собрания Общества, остаются в резерве, продолжают быть государственной собственностью, и дальнейшую их реализацию осуществляет правление.

Необходимо учесть, что согласно проекту вышеуказанного закона до учредительного собрания акционеров должны стать подписчиками не менее 10 процентов работающих предприятия.

Все акции Общества будут именные, и все случаи приобретения или смены собственника акций регистрируются в книге акционеров, которую ведет правление Общества.

В период организации Общества все операции, связанные с акциями, проводятся группой инициаторов, с привлечением работников Предприятия, выделенных на это администрацией.

Акции приобретаются путем подписки — как в период организации Общества, так и в дальнейшие годы, при новых выпусках акций. Учитывая объем основного капитала и состав акционеров, и в будущем очевидно будет нецелесообразно добиваться допуска акций Общества к биржевым операциям. Функции биржи может выполнять правление Общества.

Для этого необходимо в помещении офиса Общества иметь витрину, где отражаются все сделки по покупке и продаже акций в течении последних 1,5 лет, а также имеющие место предложения продать или купить акции.

Согласно Закону об акционерных обществах, перед подпиской на акции необходимо внести 10% их номинальной стоимости, перед учредительным собранием поднять взнос до 25%, а остальную часть оплатить в течении года. На учредительном собрании акционеров право голоса имеют акции, номинальная стоимость которых

оплачена в размере не менее 25% (а для работников со стажем работы 10 лет и более — не менее 10%).

Проект Закона Латвийской Республики о преобразовании государственных предприятий в акционерные общества содержит положение о том, что долголетним работникам Предприятия предусматриваются льготные условия приобретения акций в виде кредитования и рассрочки. Этот кредит предоставляется за счет той части собственности Общества, которая не выкупается работающими.

Кредит намечается предоставить следующим категориям работающих:

1. Работающие, проработавшие на Предприятии ко дню учредительного собрания не менее 5 лет и продолжающие работать, а также пенсионеры, ушедшие на пенсию непосредственно с Предприятия и проработавшие на Предприятии перед этим не менее 10 лет, могут оплатить наличными только вышеуказанные 25% номинальной стоимости акций, а на оплату остальной части получить беспроцентную ссуду на пять лет.

Получение такой ссуды означает, что акционер рассматривается как оплативший все 100% номинальной стоимости акций, имеет право голоса и право получать дивиденды.

2. Работающие, проработавшие на Предприятии ко дню учредительного собрания не менее 10 лет и продолжающие работать, а также пенсионеры, ушедшие на пенсию непосредственно с Предприятия и проработавшие перед этим на Предприятии не менее 15 лет, имеют право оплатить наличными перед подпиской только 10% номинальной стоимости акций, а на остальные 90% получить беспроцентную ссуду на семь лет.

3. Для поощрения долголетних работников Предприятия предусматривается продажа им в рассрочку простых акций сверх норматива привилегированных акций по следующей схеме: работники, проработавшие на предприятии от 10 до 15 лет, могут приобрести на каждую подписанную ими привилегированную акцию одну простую акцию; работники, проработавшие от 15 до 20 лет - две простые акции; от 20 до 25 лет - три простые акции; свыше 25 лет - четыре простые акции на каждую приобретенную ими привилегированную акцию. Платежи за эти приобретенные ими в рассрочку простые акции осуществляются в период от пятого до десятого года после подписки, а право голоса и право на дивиденды эти акции получают сразу после подписки и оформления обязательства.

Порядок погашения ссуды определяется ежегодно общим собранием акционеров, исходя из экономической ситуации Общества. Кроме обычного пути погашения ссуд - взносов наличными, возможны следующие льготные варианты:

1. На погашение ссуды можно направить начисляемые дивиденды или их часть. Рекомендуется каждому, еще не погасившему ссуды, выдавать на руки половину дивидендов, а вторую половину направить на погашение ссуды.
2. Можно направить на погашение ссуды часть дивидендов, начисленных на еще не выкупленные (резервные) акции.
3. Можно использовать для погашения ссуды часть образуемых фондов Общества (Фонд материального стимулирования и др.). Совет Общества или правление может принять решения о дополнительном погашении кредита за счет этих источников для отдельных кадровых работников Предприятия, имеющих значительный вклад в развитие Предприятия.

Оформление ссуды и установление порядка и погашения в каждом отдельном случае решает правление Общества на основе устава Общества и заявления подписчика на акции.

Органы управления Общества следующие:

1) Собрание акционеров, которое является высшим органом управления и на котором каждый акционер имеет право голоса; количество голосов соответствует количеству приобретенных акций, резервированные акции до их выкупа не имеют право голоса. Прехний владелец (вышестоящая организация), вне зависимости от количества акций в контрольном пакете, имеет не более 49% голосов. Собрание акционеров на основе Устава путем обсуждения и голосования имеет право решать все вопросы деятельности Общества.

2) Совет Общества в составе 12 человек и 3 кандидатов сроком на 3 года избирается собранием акционеров. Совет представляет интересы акционеров в период между их собраниями и на основе Устава имеет право проверять деятельность Правления, контролировать деятельность Общества, отчеты о финансовом положении. Совет подготавливает вопросы для обсуждения на собрании акционеров. Совет не имеет право решать вопросы, которые входят в компетенцию Правления. Совет ежегодно обновляется на одну треть своего состава.

3) Правление акционерного общества управляет его деятельностью. Правление в составе 4 человек и одного кандидата избирает собрание акционеров. Правление избирает генерального директора (председателя) и его заместителей. Все члены правления (включая тех, кто являются представителями государственного органа - держателя акций) должны иметь в

личной собственности акции в количестве, установленном Уставом. Правление ежегодно отчитывается о своей работе в прошедшем году на общем собрании акционеров.

4) Ревизионная комиссия в составе 3 человек.

Порядок и размеры оплаты труда, а также вознаграждение за итоги рабочего года членов Правления, Совета и ревизионной комиссии устанавливает собрание акционеров.

Исходя из целей деятельности Общества, основной задачей его органов управления является обеспечение планомерной, рациональной и эффективной производственной работы, а также охраны труда и социального развития в каждом подразделении. Органы управления в своей деятельности руководствуются законами и другими нормативными документами Латвийской Республики, а также Уставом Общества.

В правление Общества должно быть избраны опытные, знающие и энергичные менеджеры, которые часто не являются акционерами, но после избрания должны приобрести установленное Уставом количество акций в личную собственность. Члены Совета и ревизионной комиссии обычно избираются из числа акционеров и работников Общества, но и здесь могут быть избраны компетентные специалисты, не имевшие до того времени трудовых отношений с Обществом.

Организация Общества не влечет за собой изменения в структуре, организации управления и организации оплаты труда работников Предприятия. Последующие возможные изменения проводятся органами управления Общества в установленном Уставом порядке. Вопросы использования финансовых средств (в течении года до формирования средств, предназначенных для выплаты

дивидендов) решаются общим собранием акционеров либо путем непосредственного принятия решений, либо определения круга вопросов, которые правление должно согласовать с советом. Во всех остальных случаях решения принимает правление самостоятельно.

Отношения между коллективом (организацией профсоюза) и администрацией (правлением) регулируются действующим законодательством Латвийской Республики и коллективным договором.

Управление Обществом, в т.ч. вопросы организации оплаты труда и социального развития, решаются в соответствии с законами Латвийской Республики, уставом Общества и коллективным договором.

Для оценки перспектив деятельности и состояния Общества приводится расчетное прогнозируемое экономическое состояние, условно принимая, что налогообложение будет проводиться по проектам соответствующих законов Латвийской Республики и будут проведены изменения цен.

Земельный налог рассчитывается согласно нижеследующему:

Площадки в Лиелаве 41100 кв.м; площадка в Добеле 10188 кв.м., в Бене 9860 кв.м; Ауце 6750 кв.м, Салдус 9664 кв.м, Ренге 6500 кв.м, в Лиелайском районе 10008 кв.м. Общая сумма налога:

$$41100 \times 0,50 + 10188 \times 0,30 + 9664 \times 0,20 + (9860 + 6750 + 6500 + 10008) \times 0,15 = 30567 \text{ руб.}$$

В дальнейшем рассматривается условное прогнозируемое состояние Общества на 1991 год

Объем продукции и услуг	141600 тыс.руб.
Численность работающих	700 чел.

Фонд оплаты труда 1870 тыс.руб.

Другие затраты на производство 127285 тыс. руб.

Налог на собственность:
 $(2991 \times 0,3 + (5946 - 2991)) \times 0,018 = 70$ тыс.руб.

Земельный налог 31 тыс.руб.

Налог на фонд потребления (ориенти-
 ровочно) 1000 тыс.руб.

И т о г о облагаемая налогом прибыль 11344 тыс. руб.

Налог на прибыль
 $11344 \times 0,35 = 3970$ тыс.руб.

И т о г о прибыль после уплаты налогов 7374 тыс.руб.

Обязательные отчисления в резервный
 капитал 5% 369 тыс.руб.

Другие отчисления 15% 1107 тыс.руб.

Остаток прибыли после отчислений 5898 тыс.руб.

Направляется на капитальные вложения
 и в фонд социального развития 2000 тыс.руб.

Направляется на пополнение оборотных
 средств 3000 тыс.руб.

Остаток прибыли к распределению на
 акции 898 тыс.руб.

Средняя норма дивидендов 9,4%

Полагая удельный вес привилегированных акций 24% и индекс
 привилегированности 200%, дивиденды начисляются

на привилегированные акции 15,2%

на простые акции 7,6%

Члены группы
 инициаторов:

Согласовано: